

TERÜLET

Völgyzugoly Műhely Kft.



Integrált Településfejlesztési Stratégia

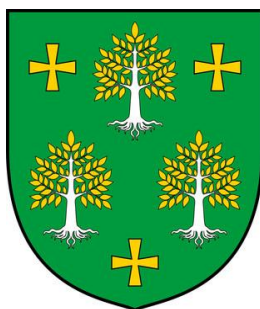
Jóváhagyott dokumentáció
Elfogadva Budapest Főváros II. ker. Önkormányzat
133/2022. (IV.28.) képviselő-testületi határozatával
2022. április

BUDAPEST FŐVÁROS II. KERÜLET

INTEGRÁLT TELEPÜLÉSFEJLESZTÉSI STRATÉGIA

JÓVÁHAGYOTT DOKUMENTÁCIÓ

Elfogadva Budapest Főváros II. ker. Önkormányzat
133/2022. (IV.28.) képviselő-testületi határozatával



Megbízó

Budapest Főváros II. Kerületi Önkormányzat
Órsi Gergely polgármester
1024 Budapest, Mechwart liget 1.
Tel.: 06-1-346-5600

Tervező

Völgyzugoly Műhely Kft
1024 Szilágyi E. fasor 13-15. II/5
Tel: 06-1-439-0490, 06/70-938-3224, 06/20-913-8575
www.vzm.hu, vzm@vzm.hu

2022. április
VZM 1552/19
ii_ker_its_jova_220429



Aláírólap

Stratégiai tervezés

Ferik Tünde
vezető településrendező tervező
TT/1 13-1259

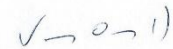


Kéthelyi Márton
okl. tájépítésmérnök TK 01-5282
tájvédelmi szakértő



Kéthelyi Gergely
szociológus

Varga-Ötvös Béla
közgazdász
ÉrtékTérkép Kft.



Munkatárs

Schlitt Renáta
okl. tájépítésmérnök



Sághy Bálint
térinformatikus



Társadalmassítás

Ferik Tünde
mediátor

Vajna Virág
mediátor

TARTALOMJEGYZÉK

BEVEZETÉS	5
ELŐZMÉNYEK, A MEGBÍZÁS ISMERTETÉSE	5
A TERVEZÉSI FOLYAMAT	5
AZ ITS HELYE A TELEPÜLÉSFEJLESZTÉSBEN	6
AZ ITS FELÉPÍTÉSE	7
A TEMATIKUS CÉLOK, INTÉZKEDÉSEK ÉS A MEGVALÓSÍTÁST SZOLGÁLÓ BEAVATKOZÁSOK VISZONYA A KÖVETKEZŐ:.....	8
I. RÉSZ - JÖVŐKÉP ÉS STRATÉGIA	10
1. KÖZÉPTÁVÚ JÖVŐKÉP	10
1.1. JÖVŐKÉP ÉS AZ ITS SZELLEMISSÉGE	10
1.2. ÖNKORMÁNYZAT CSELEKVÉSI STRATÉGIÁJA	12
2. KÖZÉPTÁVÚ CÉLOK, ÉS AZOK ÖSSZEFÜGGÉSEI	13
2.1. A STRATÉGIAI FEJLESZTÉSI CÉLOK MEGHATÁROZÁSA.....	13
2.2. HORIZONTÁLIS CÉLOK.....	15
2.3. FEJLESZTÉSI STRATÉGIA	17
2.4. KERÜLETRÉSZ SZINTŰ STRATÉGIA	58
2.4.1. Bel-Buda kerületrész stratégiai céljai	59
2.4.2. Középső-dombvidék kerületrész stratégiai céljai.....	62
2.4.3. Hidegkút és beépítésre nem szánt területek kerületrész stratégiai céljai	64
2.5. A TEMATIKUS CÉLOK, INTÉZKEDÉSEK KÖZÖTTI ÖSSZEFÜGGÉSEK BEMUTATÁSA	68
3. A MEGVALÓSÍTÁST SZOLGÁLÓ BEAVATKOZÁSOK	70
3.1. AKCIÓTERÜLETEK KIJELEMLÉSE, A KIJELEMLÉS ÉS A LEHATÁROLÁS INDOKLÁSÁVAL	70
3.2. A TERVEZETT BEAVATKOZÁSOK ÉS KERÜLETRÉSZEK KAPCSOLATA	72
3.3. AZ EGYES AKCIÓTERÜLETEKEN A MEGVALÓSÍTÁSRA KERÜLŐ FEJLESZTÉSEK ÖSSZEFOGLALÓ JELLEGŰ BEMUTATÁSA, A FEJLESZTÉSEK ÜTEMEZÉSE	74
3.3.1. Margit-negyed – Fürdőnegyed akcióterület (BBAT).....	74
3.4. A TELEPÜLÉSFEJLESZTÉSI AKCIÓK ÖSSZEHANGOLT, VÁZLATOS PÉNZÜGYI TERVE, AKCIÓTERÜLETI FEJLESZTÉSEK PRIORIZÁLÁSA.....	83
3.5. AZ AKCIÓTERÜLETEKEN KÍVÜL VÉGREHAJTANDÓ, A TELEPÜLÉS EGÉSZÉ SZEMPONTJÁBÓL JELENTŐS FEJLESZTÉSEK ÉS EZEK ILLESZKEDÉSE A STRATÉGIÁHOZ	87
3.5.1. Pontszerű beavatkozások az akcióterületeken kívül a településrészekben	88
3.5.2. Beruházási jellegű hálózatos projektsomagok	99
3.5.3. Nem beruházási jellegű hálózatos projektsomagok (soft projektek)	105
4. ANTI-SZEGREGÁCIÓS PROGRAM	107
4.1. SZEGREGÁTUMOK KSH ADATOK ALAPJÁN	107
4.2. SZEGREGÁTUMOK TFP-VEL SZINKRONBAN	107
4.3. ANTI-SZEGREGÁCIÓS PROGRAM CÉLJA	108
4.4. AZ ANTI-SZEGREGÁCIÓS PROGRAM BEAVATKOZÁSI TERÜLETEI.....	109
5. STRATÉGIA KÜLSŐ ÉS BELSŐ ÖSSZEFÜGGÉSEI	110
5.1. A STRATÉGIA FŐBB KÜLSŐ ÖSSZEFÜGGÉSEI	110
5.1.1. Illeszkedés a főváros településfejlesztési dokumentumaihoz.....	110
5.1.1.1. BUDAPEST 2030, Hosszú távú városfejlesztési koncepció.....	110
5.1.1.2. Budapest 2020 - Integrált Településfejlesztési Stratégia.....	111
5.1.1.3. Otthon Budapesten – Integrált Településfejlesztési Stratégia	112
5.1.1.4. HATÁLYOS FŐVÁROSI TEMATIKUS FEJLESZTÉSI PROGRAMOK	112
5.1.2. Illeszkedés, összhang a kerületi településfejlesztési koncepcióval, településrendezési eszközökkel	115
5.1.2.1. Kerületi Településfejlesztési Koncepció.....	115
5.1.2.2. Településrendezési eszközökhöz való kapcsolódás	118
5.1.3. Önkormányzati ágazati vagy tematikus stratégiával való összhang.....	118
5.1.3.1. A kerületi Önkormányzat Gazdasági programja (2020-2024).....	118
5.1.3.2. Helyi Esélyegyenlőségi Program	118
5.1.3.3. Nemzetgazdasági szempontból kiemelt fejlesztések illeszkedése az ITS elhatárolásaihoz.....	118

5.2.	A STRATÉGIA BELSŐ ÖSSZEFÜGGÉSEI	120
6.	A STRATÉGIA MEGVALÓSÍTÁSÁNAK FŐBB KOCKÁZATAI	121
II. RÉSZ - ITS MEGVALÓSÍTÁS ESZKÖZEI ÉS NYOMON KÖVETÉSE		127
7.	A CÉLOK ELÉRÉSÉT SZOLGÁLÓ NEM BERUHÁZÁSI JELLEGŰ ÖNKORMÁNYZATI TEVÉKENYSÉGEK 127	
7.1.	SZABÁLYOZÁSI TEVÉKENYSÉGEK.....	127
7.2.	INTENZÍV FORRÁSSZERZÉSI, PÁLYÁZATI TEVÉKENYSÉG	128
7.3.	TURISZTIKAI KONCEPCIÓ, ARCULAT- ÉS MÁRKAÉPÍTÉS.....	128
7.4.	VÁROSKOMMUNIKÁCIÓS ÉS MARKETINGTEVÉKENYSÉG	129
7.5.	VÁLLALKOZÁS ÉS BEFEKTETÉS ÖSZTÖNZÉS	130
7.6.	KÖZSZOLGÁLTATÁSOK, INTÉZMÉNYI HÁTTÉR	130
8.	AZ INTEGRÁLT TELEPÜLÉSFEJLESZTÉSI STRATÉGIA MEGVALÓSÍTÁSA SZERVEZETI KERETEINEK MAGHATÁROZÁSA	131
9.	TELEPÜLÉSKÖZI KOORDINÁCIÓ MECHANIZMUSAI, EGYÜTTMŰKÖDÉSI JAVASLATOK	133
9.1.	TELEPÜLÉSKÖZI KOORDINÁCIÓ AZ ITS KAPCSÁN	133
9.2.	PARTNERSÉG – TELEPÜLÉSKÖZI KOORDINÁCIÓ FEJLESZTÉSEK KAPCSÁN.....	133
10.	AZ ITS EREDMÉNYEINEK NYOMON KÖVETÉSE ÉS AZ ITS RENDSZERES FELÜLVIZSGÁLATA, AKTUALIZÁLÁSA	134
MELLÉKLETEK		137
1.	MELLÉKLET – KSH ADATSZOLGÁLTATÁSA	137
2.	MELLÉKLET – FTP-BEN SZEREPLŐ SZEGREGÁCIÓS ADATOK	138
3.	MELLÉKLET – FTP KRÍZIS ÉS VESZÉLYEZTETETT TÖMBÖK.....	139
4.	MELLÉKLET – KULCSPROJEKTEK INDIKÁTORTÁBLÁJA.....	140
5.	MELLÉKLET – JÓVÁHAGYÓ KÉPVISELŐ-TESTÜLETI DÖNTÉS	147

BEVEZETÉS

ELŐZMÉNYEK, A MEGBÍZÁS ISMERTETÉSE

Budapest Főváros II. Kerületi Önkormányzatának képviselő-testülete 52/2019. (III.28.) számú határozatával új integrált településfejlesztési stratégia készítéséről döntött, melynek elkészítésével a Völgyzugoly Műhely Kft.-t bízta meg.

Az Önkormányzat 2015-ben fogadta el a hatályos Integrált Településfejlesztési Stratégiáját, melynek időtávja, illetve a kerületben megvalósult fejlesztések, megváltozott makrokörnyezet, a lakosság bekapcsolásának igénye a fejlesztési folyamatokba indokolják, hogy új integrált településfejlesztési stratégia kerüljön kidolgozásra.

A TERVEZÉSI FOLYAMAT

A többször módosított épített környezet alakításáról és védelméről szóló 1997. évi LXXVIII. törvény (a továbbiakban: Étv.) - a Magyarország helyi önkormányzatairól szóló 2011. évi CLXXXIX. törvénnyel összhangban, mely a településfejlesztést az Önkormányzatok hatáskörébe rendelte - a települési Önkormányzatok feladatává jelölte ki a településfejlesztési és a településrendezési feladatkör ellátását.

Az Étv. értelmében a településfejlesztési koncepcióban (a továbbiakban: TFK) foglaltak megvalósítása érdekében **integrált településfejlesztési stratégiát** (a továbbiakban: ITS) kell készíteni. Az integrált településfejlesztési stratégia meghatározza a települések településfejlesztési tevékenységét, összehangolja a különböző szakpolitikai megközelítéseket, összefogja és ütközteti az érintett partnerek (üzleti szektor, civil szektor, közsféra szereplői, lakosság) céljait, elvárásait, meghatározza a fejlesztési célokat, azok finanszírozási módját, továbbá a megvalósítás és fenntartás módját is összefüggéseiben kezeli.

A településfejlesztés során is kiemelkedő feladat a fenntarthatóság alapelveinek figyelembe vétele. A fenntartható fejlődés olyan fejlődés, amely kielégíti a jelen szükségleteit, anélkül, hogy veszélyeztetné a jövő nemzedékek esélyét arra, hogy ők is kielégíthessék szükségleteiket. A fenntartható fejlődés három alappilléren nyugszik: a szociális, a gazdasági és a környezeti pillérek, és mindhárom együttesen, kölcsönhatásaik figyelembevételével mérlegelni kell a különböző fejlesztési stratégiák, programok kidolgozása során, illetve a konkrét intézkedésekben, cselekvésekben. A fenntartható fejlődésnek általános stratégiai célként kell bevonulni a településfejlesztési dokumentumokba, s a cselekvési programokba.

Az ITS a települési Önkormányzatok által elkészítendő, fejlesztési szemléletű, középtávot (4-6 év) átfogó dokumentum, célja a területi alapú, területi szemléletű tervezés megszilárdítása, a területre vonatkozó célok kitűzése, és azok középtávon való érvényesítése. Egy ilyen stratégia elkészítése önmagában is hasznos, ugyanakkor megléte feltétele egyes településfejlesztési közösségi támogatások igénybevételének is. A települési területek olyan integrált, akcióterületi alapú megújítása a cél, amely érdemben hozzájárul ahhoz, hogy a település gazdasági és társadalmi aktivitása élénküljön, a település vonzereje erősödjék mind a lakosság, mind a betelepülő vállalkozások, illetve intézmények, szervezetek számára.

Az ITS tartalmi elemeit a településfejlesztési koncepcióról, az integrált településfejlesztési stratégiáról és a településrendezési eszközökről, valamint egyes településrendezési sajátos jogintézményekről szóló 314/2012. (XI.8.) Korm. rendelete (a továbbiakban: Eljr.) határozza meg.

A kerület 198/2018. (IX.27.) képviselő-testületi határozattal hagyta jóvá a településfejlesztési koncepcióját, melyben meghatározza a kerület hosszútávú jövőképét, s a jövőkép elérését szolgáló célrendszert. A TFK megalapozásához részletes megalapozó vizsgálat készült.

Az ITS megújítása során cél volt, hogy a kerületi lakosok minél inkább bevonásra kerüljenek, hiszen minden lakosnak, tulajdonosnak, gazdasági szereplőnek van véleménye az alábbi kérdésekről: Mi az, amiben jobbak vagyunk, mint a szomszédos kerület? Mi az, ami hiányzik a kerületünkben? Milyen irányban fejlődünk? Mire alapozhatjuk fejlődésünket? Milyen legyen kerületünk 6-10 év múlva? A járványügyi vészhelyzet sajnálatosan nem tette lehetővé, hogy a lehető legszélesebb körben, személyesen is megismerhessük a helyben élők véleményét, de így is számos lehetőséget teremtett az Önkormányzat a vélemények megismerésére, azok becsatornázására a készülő stratégiába.

2020 őszi szabadtéri fogadóóra-sorozat keretében több helyszínen és több alkalommal lehetett találkozni Őrsi Gergely polgármesterrel, amihez kapcsolódóan a kerület hat pontján csatlakoztak az ITS elkészítésében részt vevő szakemberek is. Mindenki elmondhatta véleményét a közvetlen lakókörnyezetéről vagy a kerületről kötetlen formában, egy légifotó fölött állva: megkereshették lakóhelyüket, a számukra kedves helyeket, vagy bejelölhették azokat a területeket, ahol változásokat várnak, s megfogalmazhatták javaslataikat.

A kitelepülésekkel párhuzamosan, 2020. szeptember végétől hat alkalmas fórum-sorozat is megtartásra került. A civil szervezetek képviselői, gazdasági szereplők, képviselők kerültek elsősorban meghívásra ezekre, miután a járványhelyzet miatt (pl. egy helyiségben tartózkodók számának korlátozottsága) az Önkormányzat nem támogatta, hogy a közösségi fórumot megnyissuk minden érdeklődő előtt. Hosszú utat tettünk meg a hat alkalom során. Első alkalommal a kerület erősségei, illetve a fejlesztendő területek (lehetőségek) kerültek feltárára, majd a következő fórumokon egy-egy téma mellett beszélgettünk vízióról, a víziót megvalósító célokról; feltárára került, hogy a cél, hogyan tudnak egymásra épülni, mi az, ami megvalósítható rövid- és középtávon, milyen források, szereplők bevonására lehet számítani, vagy milyen kockázatokkal járhat egy-egy cél megvalósítása. Az utolsó három fórum a kerület egy-egy részére fókuszált: Hidegkútra, Bel-Budára, illetve a középső kerületrészre. Itt már az egyes kerületrészeket szorosan érintő célokról, beavatkozásokról beszélgettünk.

Az elkészült - és az Önkormányzat képviselő-testülete által előzetesen jóváhagyott - integrált településfejlesztési stratégia tervezetét a képviselő-testületi elfogadást megelőzően véleményeztetni kell az illetékes államigazgatási szervekkel, érintett területi és települési Önkormányzatokkal, valamint a további partnerekkel. Az egyeztetési folyamat szabályait az Eljr. tartalmazza.

Jelen dokumentáció Budapest Főváros II. Kerület integrált településfejlesztési stratégiájának jóváhagyott dokumentációja.

AZ ITS HELYE A TELEPÜLÉSFEJLESZTÉSBEN

Az ITS középtávú, stratégiai szemléletű, de megvalósítás orientált tervezési dokumentum, amely meghatározza a település középtávú településfejlesztési tevékenységeit.

Az ITS részben összefoglaló dokumentuma az Önkormányzat meglévő fejlesztési dokumentumainak, részben rendszerbe szervezi az Önkormányzat fejlesztési elképzeléseit és mindezeket túl konkrét fejlesztési beavatkozásokat is tartalmaz.

Az ITS a fejlesztéspolitika hatékony eszköze, mert

- **Integrált szemléletű**

A dokumentum integrált jellege abból adódik, hogy az Önkormányzat szakpolitikai (gazdaságfejlesztés, társadalom és szociálpolitika, környezetfejlesztés) elképzeléseit összefogja, illetve vizsgálja és építi e területek szinergiájára.

- **Rendszerszintű gondolkodást tesz lehetővé**

Egyidejűleg képes figyelembe venni a település belső gazdasági, műszaki, társadalmi és környezeti körülményeit, valamint a külső hatásokat és kihívásokat. A fejlesztési célokat, azok finanszírozási módját, megvalósítási és fenntartási módját is összefüggéseiben kezeli.

- **Operatív döntéseket megalapozó stratégiai dokumentum**

Olyan stratégiai dokumentum, aminek feladata a jövő kihívásaira való felkészülés. Tartalmazza a településfejlesztés célrendszerét, a fejlesztések feltételeit és azt a cselekvési stratégiát, ami megalapozza a konkrét fejlesztési beavatkozásokat. A dokumentum 7-8 évre rögzíti a település által megvalósítandó jelentősebb fejlesztési programokat.

- **Participációs tervezési folyamat**

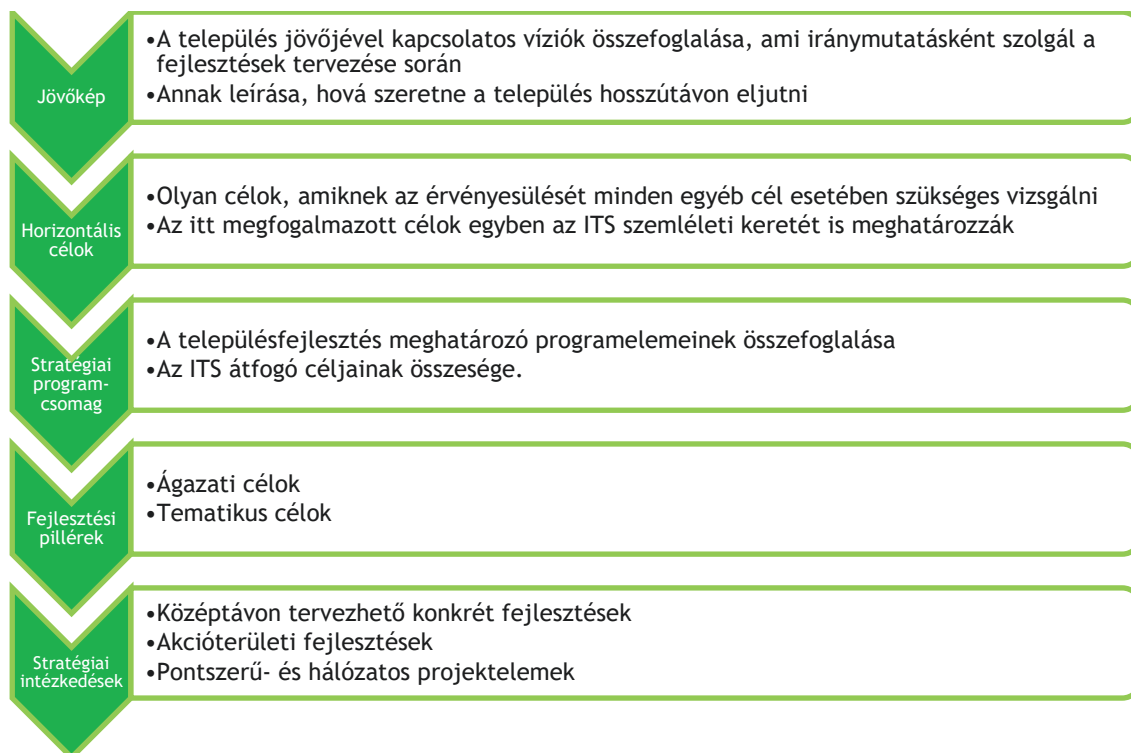
Az ITS megszületése egy organikus tervezési folyamat, ahol fontos szerepet kap a participáció. A dokumentum megalkotásában az üzleti szektor, a civil szektor, a közsféra szereplői, és a lakosság egyaránt szerves résztvevői és alakítói voltak.

AZ ITS FELÉPÍTÉSE

Vertikális szemlélet:

Az ITS megalkotása alapvetően vertikális szemlélet alapján történik, tehát felülről lefelé történt a fejlesztések definiálása. Ez a logika arra épít, hogy a várostervezési folyamat során megfogalmazott fejlesztési elképzelések, akkor tudnak a későbbiekben a gyakorlatban működni és valóban segíteni a város fejlődését, ha megfelelő megalapozó helyzetfeltárás történik, ami után tisztázni lehet, hogy a település közössége milyen jövőképpel rendelkezik, azokhoz milyen általános és konkrét célok köthetőek és csak ezután lehetséges azoknak a fejlesztési eszközöknek beazonosítása, amik végeredményben elvezetnek a fejlesztések megvalósításához.

Az ITS vertikális felépítése mellett, már a tervezési szakaszban figyelemmel kell lenni arra, hogy a megfogalmazott fejlesztési céloknak, milyen az egymáshoz való viszonya, milyen összefüggések vannak, a szinergiahatások kihasználásra. Mindez azt jelenti, hogy az ITS vertikális felépítése mellett, a településfejlesztési célok horizontális áttekintésére is szükség van.



Horizontális szemlélet:

Miután összegyűjtésre került, hogy a település milyen fejlesztéseket kíván megvalósítani, arra is szükséges figyelmet fordítani, hogy ezeknek milyen az egymáshoz való viszonyuk. Az egyes fejlesztési elemek nem csak külön-külön érvényesek, hanem fontos figyelembe venni, hogyan hatnak egymásra. Az ágazati, tematikus célok, településrészi célok és átfogó városi célok szinergiáira épített fejlesztések mindig sokkal hatékonyabbak, mintha a fejlesztési elemek csak külön-külön érvényesülnek.

A TEMATIKUS CÉLOK, INTÉZKEDÉSEK ÉS A MEGVALÓSÍTÁST SZOLGÁLÓ BEAVATKOZÁSOK VISZONYA A KÖVETKEZŐ:**• Lehetséges kulcsprojekt(ek)**

A kulcsprojektek azok a tervbe vett fejlesztések, melyek alapvető feltételét képezik valamely (akár több) középtávú települési cél elérésének, tehát, ha a projekt nem valósul meg, valamelyik cél nem, vagy csak kismértékben érhető el. Gyakran a kulcsprojekt (ami jellemzően nagyobb összegű projekt) megvalósulása előfeltétele egyéb tervezett fejlesztések megvalósulásának vagy azok hatásai érvényesülésének. A kulcsprojekt nem feltétlenül integrált projekt, célszerű azonban, ha a kulcsprojekthez további projektek kapcsolódnak.

Ezek akcióterületeken, illetve akcióterületen kívül megjelenő - pontszerű - projektek is lehetnek.

• Lehetséges akcióterület(ek)

Jelen jogszabályi környezet már nem írja elő pályázati feltételként, hogy a beavatkozás csak kijelölt akcióterületen történhet, de hasznos elgondolkodni, hogy a kerületben melyek a területileg lehatárolható, komplex beavatkozást igénylő (potenciális akcióterületek).

Lásd: 3.1. fejezet

• Akcióterületi projektek (térben koncentrált és egymással összehangolt projektek):

Az egybefüggő vonallal körülhatárolható akcióterületen végbemenő fejlesztések

- egymással szinergikus hatást fejtenek ki, az egyes projektelemek segítik más projektek megvalósulását, illetve hatásának kiteljesedését
- az akcióterület számára megfogalmazott cél érdekében kerülnek megvalósításra,
- ahol az Önkormányzat a fejlesztéseket alapvetően befolyásoló pozícióban van,
- volumenük, így várható hatásuk akkora, hogy érzékelhető változást idéznek elő az akcióterületen, illetve a településrészen vagy a városban (a településfejlesztés gócpontjai).

Kritérium az akcióterületek kijelöléséhez: akcióterületeknek nincs közös, egymással területileg átfedésben lévő része.

Lásd: 3.3. és 3.4. fejezet

• Akcióterületen kívüli - pontszerű - projektek:

Nem minden - a város területén megvalósuló - projekt tekinthető akcióterületi projektnak, mert vagy időben vagy térben nem koncentráltak, vagy a beavatkozás jellege nem komplex jellegű. Térben nem koncentrált projekt például egy olyan program megvalósítása, amely a város különböző pontjain jelent pontszerű beavatkozásokat. Időben nem koncentrált az a projekt, amelynek megvalósítása csak hosszabb idő alatt lehetséges. Végül nem komplex jellegű az a projekt, amely egyetlen, pontszerű beavatkozást jelent. Jellemző akcióterületen kívüli projektek:

- önálló épületek, építmények felújítása, korszerűsítése, energetikai fejlesztése,
- közterület- és környezetrendezés a város egy-egy pontján,
- új, önálló létesítmény elhelyezése a városszövetben,
- hosszabb idő alatt (nem akciószerűen) megvalósítható fejlesztések (meglévő lakóterületek átépülése, ipari területek funkcióváltása stb.)

Lásd: 3.5.1. fejezet

- **Lehetséges hálózatos projektek**

Egymással összehangolt, térben kapcsolódó projektek. A hálózatos projekt:

- több, egymáshoz kapcsolódó, akár azonos jellegű projektelemből áll,
- a település egészére vagy annak jelentős részére kiterjed,
- projektelemei egy együttműködő rendszer elemeit képezik.

Lásd: 3.5.2. fejezet

Akcióterületen belül is hálózatos projektemnek tekintjük pl. a homlokzatfelújítást, amennyiben célja egy program kidolgozása egy utcaszakasz vagy egy kerületrész gyors megújítására.

- **Nem beruházási jellegű hálózatos projektcsomagok (soft projektek)**

A településszövet fizikai átalakítása közvetett módon hat az életre, amelynek a települési szövet az anyagi hordozója. A kerületi élet minőségének közvetlen javítását a „soft” típusú beavatkozások szolgálják.

- Képzési, foglalkoztatási, közösségi programok költségei
- Közbiztonsági programok költségei (pl. térfigyelő kamerák működtetése)

Lásd: 3.5.3. fejezet

Akcióterülethez kapcsolódóan kerül bemutatásra, amennyiben a soft projekt, a tevékenység, program közvetlenül egy akcióterületi beavatkozáshoz, vagy egy cél megvalósítását szolgálja.

I. RÉSZ - JÖVŐKÉP ÉS STRATÉGIA

1. KÖZÉPTÁVÚ JÖVŐKÉP

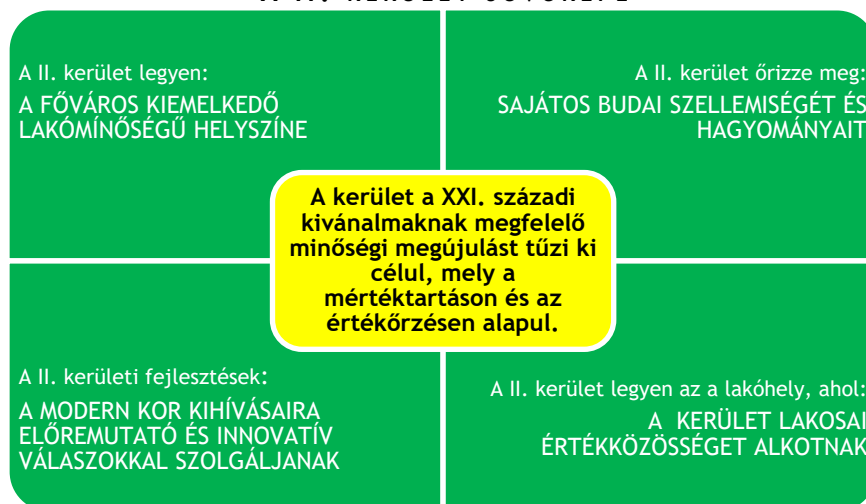
1.1. JÖVŐKÉP ÉS AZ ITS SZELLEMISÉGE

A jövőkép egy olyan távlati vízió, amiből kiolvasható, hogy az ITS-ben szereplő stratégiák, intézkedések megvalósításával, hova tud eljutni a kerület, tehát a fejlesztéseknek ad iránymutatást. Más megközelítésben a jövőkép a kerület önmeghatározása, ami tömören, de lényegre törően azt mutatja be, hova szeretne eljutni. Bármilyen megközelítést is használunk, az biztos, hogy a jövőkép értékválasztás, és segíti a jövőbeli cselekvések prioritizálást a szakpolitikai stratégiaalkotás folyamatát.

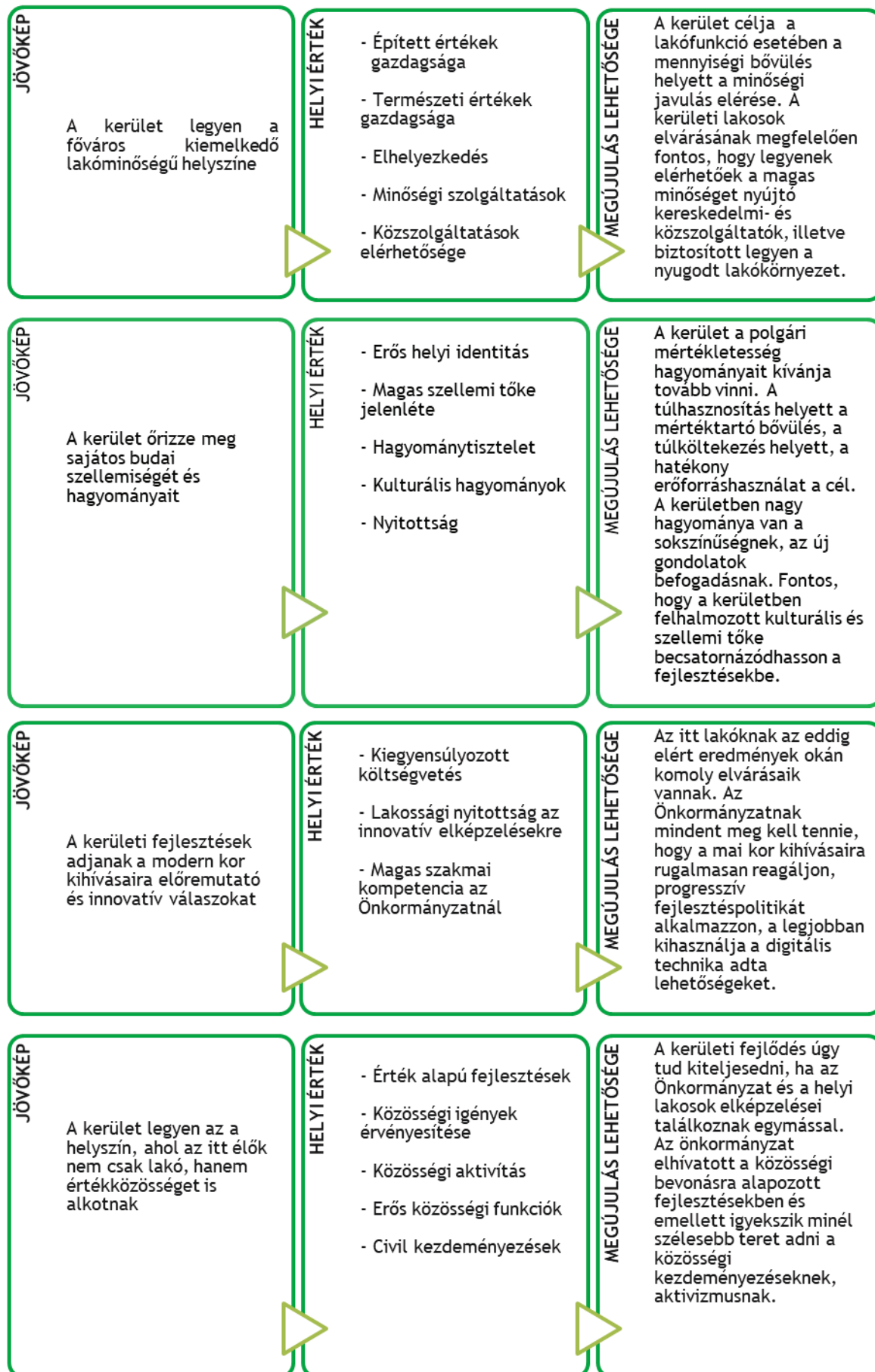
A jövőkép fontosságát a következő tényezők adják:

- Viszonyítási pont a döntéshozók számára, hogy az operatív döntéseknek legyen egy távlati fókusza.
- Külső szereplők számára a kerület azon önmeghatározása, amiből kiolvasható milyen szellemiségben és értékek mentén gondolkodik a település, milyen fejlesztéseket tud befogadni.
- Kerületi lakosok szándékainak azon összessége, ami azt fejezi ki, hogy milyen lakóhelyet képzelnek el maguknak.

A II. KERÜLET JÖVŐKÉPE



- **Mértéktartás:** Helyi erőforrások felhasználása, a kerület gazdasági, környezeti, ökológiai, közösségi potenciájának mértéktartó használata a fenntarthatóság érdekében.
- **Minőségi megújulás:** A szolgáltatások és az infrastruktúra minőségének emelése az energiatudatos, „smart” és a „soft” megoldások alkalmazásával.
- **Értékőrzés:** A kerület szellemi és fizikai örökségének megőrzése és átörökítése a XXI. századi körülmények és kihívások közé.



1.2. ÖNKORMÁNYZAT CSELEKVÉSI STRATÉGIÁJA

Az ITS részben a kerület fejlesztési elképzeléseinek összefoglaló dokumentuma, de fontos sajátossága, hogy megvalósítás-orientált stratégiai dokumentum. Mindez abban mutatkozik meg, hogy nem csak leíró jelleggel tárgyalja ez egyes fejlesztési célterületeket és a hozzájuk tartozó stratégiai intézkedéseket, hanem azt is felvázolja, hogy milyen cselekvési stratégia keretében gondolja elérni a kitűzött célokat. A kerület számára olyan cselekvési stratégiát érdemes kialakítani, ami figyelembe veszi a helyzetfelmérés során megállapított települési adottságokat, amelyik leginkább megfelel a helyi közösség érdekeinek, amelyik reálisan megvalósítható, illetve amelyik leginkább támaszkodik a helyi erőforrásokra.

Bevonás Stratégiája

Az Önkormányzat elhivatott abban, hogy a kerületi lakosok ne csak egyes fejlesztési célok kedvezményezettjeként jelenjenek meg az ITS-ben, hanem cselekvő szereplőként is részesei legyenek a kerületi stratégiának. Az ITS megalkotásában is komoly szerepet kaptak a helyi lakosok, hiszen több csatornán keresztül is volt lehetőség a tőlük származó javaslatok, vélemények meghallgatására, így ezek is befolyással voltak az ITS tartalmára, irányvonalára. A közösségi bevonás és az egyeztetésekre alapozott stratégia alkalmazása mellett a jövőben is elkötelezett az Önkormányzat, legyen szó bármilyen szereplőről.

Hasznok:	Szereplők:	Lehetséges cselekvési eszközök:
<ul style="list-style-type: none"> • Önkormányzati döntések legitimitása növelhető • Átláthatóbb önkormányzati működést eredményez • A fejlesztésekbe bevont szereplők elkötelezettsége növelhető • A közösségi kohézió javítható • Konfliktusos helyzetek kezelhetőbbé válnak • Kiszámítható és átlátható fejlesztési környezetet biztosít 	<ul style="list-style-type: none"> • Egyének • Közösségek • Helyi gazdasági szereplők • Környező kerületek, települések 	<p>Bevonás a tervezési folyamatokba, a megvalósítás folyamatába</p> <ul style="list-style-type: none"> • Közösségi egyeztetések (lakosok és civil szervezetek bevonása) • Vállalkozói egyeztetések • Intézményi egyeztetések • Térségi együttműködések

Helyi erőforrások stratégiája

A fejlesztések megtervezésénél akkor járunk el helyesen, ha azokat főként helyi erőforrásokra alapozzuk. Olyan fejlesztéseknek szabad megvalósulniuk, amelyek minden szempontból megfelelnek a kerület adottságainak és lehetőségeinek. Az elkövetkező időszak egyik nagy kihívása, hogy hogyan tudja a kerület csökkenteni a külső körülményeknek való kitettséget, milyen lehetősége van a kívülről jövő csökkenő források pótlására. A helyi erőforrásokra alapozott cselekvési stratégia nagy előnye, hogy azokra az erőforrásokra támaszkodik, amelyekre közvetlen ráhatása van, így segítve a helyi gazdaság optimális működését.

Hasznok:	Helyi erőforrások:	Lehetséges cselekvési eszközök:
<ul style="list-style-type: none"> • Fenntarthatóbb működést tesz lehetővé • Az erőforrás allokáció és gazdálkodás hatékonyságát emeli • A helyi erőforrások könnyebben dinamizálhatók • A fejlesztési területek szinergiája jobban kihasználható • Helyi erőforrások újratemelődése jobban biztosítható 	<ul style="list-style-type: none"> • Humán erőforrás: Humán tőke, közösségi cselekvések • Épített, természeti értékek minőség megőrző fejlesztése • Helyi gazdasági innovációk 	<ul style="list-style-type: none"> • Helyi erőforrásokra alapozott gazdaságfejlesztés • Helyi szereplők aktivitására/aktiválására épülő fejlesztések • Helyi gazdasági szereplők együttműködéséből származó fejlesztések

Megvalósíthatóság stratégiája

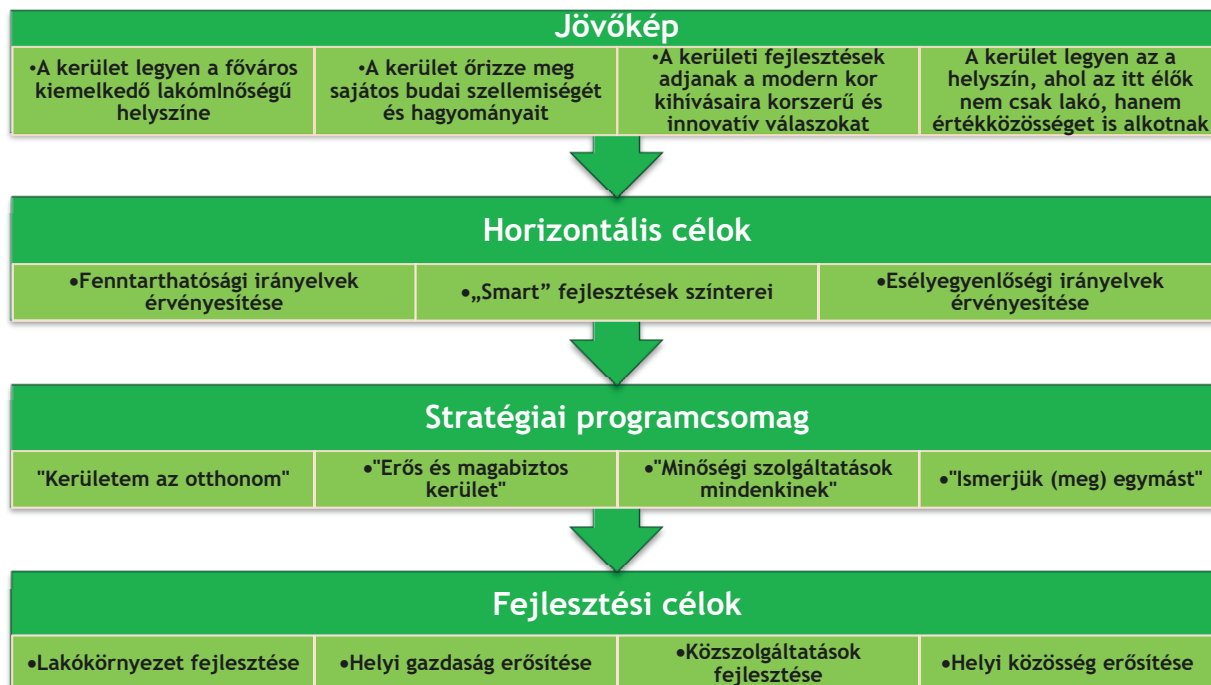
Az Önkormányzat elkötelezett abban, hogy a megvalósíthatóság feltételeit már a fejlesztések megtervezése során messzemenően figyelembe vegyék. Ezzel párhuzamosan az is látszik, hogy ezt a fejlesztési alapelvet folyamatosan változó társadalmi, gazdasági közegben kell érvényesíteni. Az új kihívások, új működési modellek és fejlesztési eszköztár alkalmazását teszik szükségessé. Az Önkormányzat olyan megvalósíthatósági stratégiát kíván követni, amelyek innovatív módon és eszközökkel tudnak reagálni a jelen és jövő kihívásaira, ahol a haszonmaximalizálás helyett az optimális erőforrás felhasználáson van a hangsúly és amihez biztosítva van a professzionális lebonyolító háttérstruktúra is.

Hasznok:	Alkalmazás területei:	Lehetséges cselekvési eszközök:
<ul style="list-style-type: none"> Érzékenység a kor társadalmi, gazdasági kihívásaira Egyensúlyra törekvő gazdálkodási környezet kialakítása Csökkenhető a fejlesztések során felmerülő kockázatok 	<ul style="list-style-type: none"> Tervezési szakaszban: előzetes igény és hatásfelmérések elvégzése Megvalósítás során: folyamatos monitoring visszajelzések Lebonyolítást biztosító szervezeti háttér fejlesztése Visszacsatolás és eredmények értékelése a megvalósítást követően 	<ul style="list-style-type: none"> Presztízs beruházások helyett nagyobb hangsúly a „soft” fejlesztési projektelemek „Smart” elemekre építő fejlesztések megvalósítása Jó működési gyakorlatok adaptálása a kerületi körülmények közé Projektmenedzsment szemlélet beemelése a fejlesztések megvalósításába

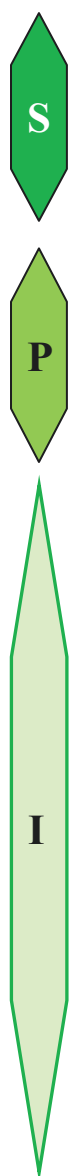
2. KÖZÉPTÁVÚ CÉLOK, ÉS AZOK ÖSSZEFÜGGÉSEI

2.1. A STRATÉGIAI FEJLESZTÉSI CÉLOK MEGHATÁROZÁSA

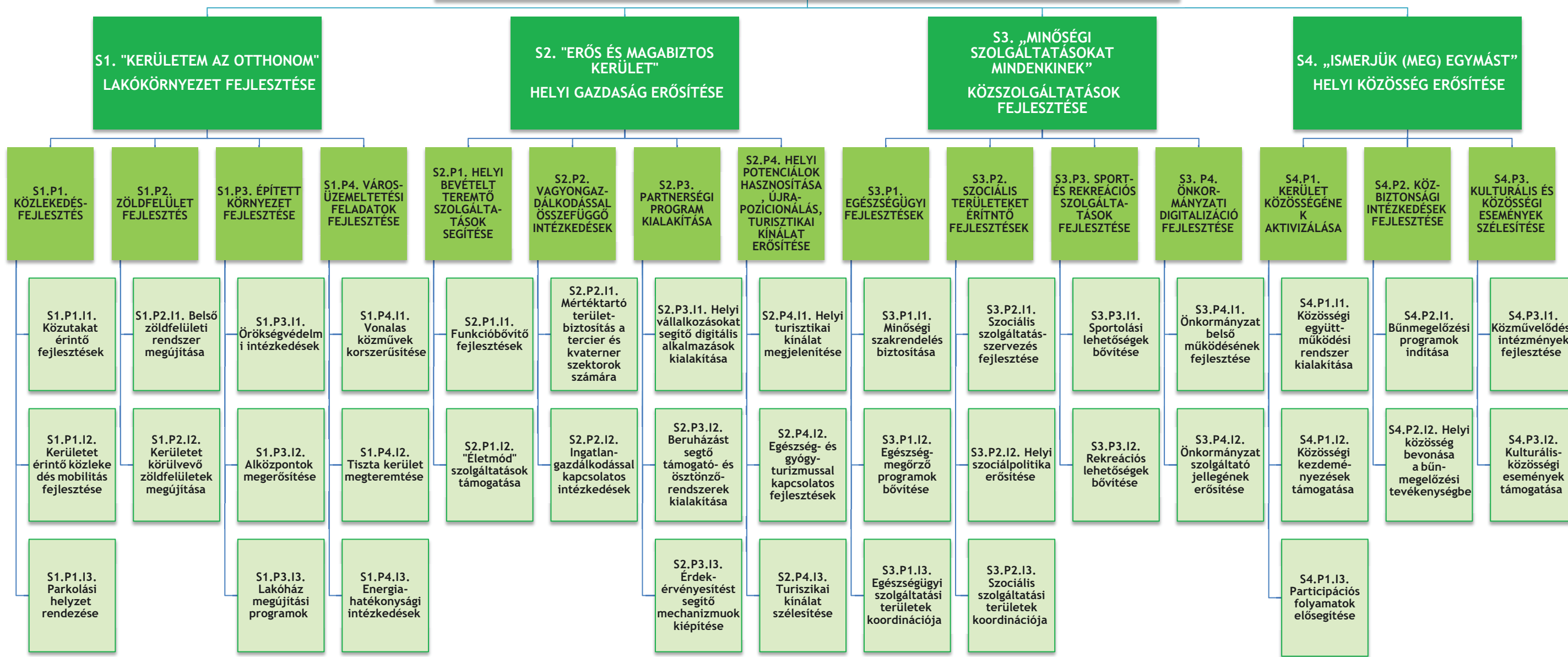
A megfogalmazott jövőkép megvalósulását a horizontális célok és a stratégiai programcsomag elemein keresztül a fejlesztési célok segítik.



A fejlesztési célok megvalósulásának és a stratégia programcsomag hierarchiája az alábbiakban kerül bemutatásra, s a 2.3. *Fejlesztési stratégia* című fejezetben kerül részletezésre.



II. KERÜLETI ITS JÖVŐKÉP
A kerület a XXI. századi kívánalmaknak megfelelő minőségi megújulást tűzi ki célul, mely a mértéktartáson és az értékörzésen alapul.



2.2. HORIZONTÁLIS CÉLOK

Az Önkormányzat három fejlesztési alapelvet emel ki, amelyek érvényesülését az ITS tervezési és megvalósítási szakaszaiban egyaránt érvényesíteni kívánja. Ezek olyan horizontális szempontok, amik általánosságban elősegítik a stratégiában megfogalmazott tartalmak hatékony működtetését és jól kifejezik az Önkormányzat fejlesztési elkötelezettségét.

Fenntarthatósági irányelvek érvényesítése	<p>A településfejlesztés során kiemelkedő feladat a fenntarthatóság alapelvének figyelembevételével. A fenntartható településfejlesztés feltételezi a társadalmi, gazdasági és környezeti fenntarthatósági szempontok érvényesítését, illetve ezek összhangját. A fenntarthatósági stratégia kidolgozása során a jelen szükségleteit kell alapul venni, de annak figyelembevételével, hogy a jövő generációjának lehetőségei ne szűküljenek be egyik dimenzió mentén sem. A fenntartható fejlődés, mint általános stratégiai cél, meg kell, hogy jelenjen a településfejlesztési dokumentumokban, és a cselekvési programokban. Az Önkormányzat azt gondolja, hogy a fejlesztések során a fenntarthatóság érvényesítése már rövid távon is pozitív változásokat indíthat el, hosszútávon pedig komoly társadalmi, környezeti, gazdasági előnyökkel járhat.</p>
Kiemelt szempontok:	<p>A fejlesztéseket minden esetben pontos haszon és kockázat elemzés kell, hogy megelőzze. Csak olyan fejlesztések megvalósulása indulhat el, melyek gazdasági alapjai, illetve a fenntarthatósági feltételei biztosítottak.</p> <p>Azoknak a fejlesztéseknek kell prioritást kapniuk, amelyek úgy tudják a kerület teljesítmény-növekedését támogatni, hogy közben megőrzik, vagy adott esetben növelik a természeti erőforrásokat.</p> <p>A fejlesztések során előtérbe kell helyezni azon intézkedéseket, melyek hozzájárulnak a szociális jólét emeléséhez, az egyenlőtlenségek csökkentéséhez és támogatják a közösségi együttműködéseket, szerepvállalást.</p>
Esélyegyenlőségi irányelvek érvényesítése	<p>A kerületnek felelőssége van minden lakosa felé, és ezt cselekedeteibe is be kell tudnia építeni. A fejlesztések során minden esetben szükséges az esélyegyenlőség szempontjainak érvényesülését elősegíteni. Vannak intézkedések, amik direkt az esélyegyenlőség segítése érdekében kerülnek megfogalmazásra az ITS-ben, de legtöbbször indirekt kapcsolat mutatható ki. Utóbbi esetben vizsgálni szükséges, hogy az adott intézkedések milyen járulékos haszonnal, vagy kockázattal rendelkeznek esélyegyenlőségi szempontból. Alapelv, hogy a fejlesztések semmilyen társadalmi csoport számára ne járjanak hátrányos következménnyel. Cél, hogy a jelenleg hátrányos helyzetűnek számító személyek, csoportok körülményei javuljanak, életlehetőségeik bővüljenek. Az esélyegyenlőség biztosítása nem állhat meg a tervezési szakaszban, fontos a nyomkövetés rendszerének kialakítása a fejlesztések megvalósítása során.</p>
Kiemelt szempontok:	<p>A helyi szolidaritás emelése, annak érdekében, hogy a helyi közösség együttesen tudjon fellépni a különféle megkülönböztetésekkel szemben.</p> <p>A hátrányos helyzetben lévő személyek ne éljenek meg különbségtételt a közösségi erőforrásokhoz, közszolgáltatásokhoz való hozzáférés területén.</p> <p>A fejlesztések járuljanak hozzá az életkörülmények és az életesélyek javításához.</p>

„Smart” irányelvek érvényesítése	A jelenlegi digitális technológiai szint és a modern településfejlesztési elképzelések mellett már nem lehet figyelmen kívül hagyni a „smart” típusú fejlesztéseket. Ma már nem az a kérdés, hogy a kerületnek „smart” programelemeket is be kell emelnie a fejlesztési elképzeléseibe, hanem hogy az egyes „smart” programelemek milyen koherens rendszerré tudnak összeállni az intézkedésekkel. Az Önkormányzat, amikor azt vizsgálja, hogyan tud felkészülni az elkövetkező fejlesztési időszak kihívásaira, akkor ebben komoly szerepet szán a „smart” fejlesztési irányelvek érvényesítésére. Az ITS célrendszere figyelembe veszi, hogy adott fejlesztési területek esetében a „smart” irányelvek miként tudnak hozzájárulni a sikeres megvalósításhoz.
„Smart” fejlesztések szinterei	<p>Technológiai szint: Milyen lehetőségek vannak a digitális technológia keretében elérhető „smart” eszközök alkalmazására, azok milyen hozzáadott értéket képviselnek?</p> <p>Szolgáltatók szintje: A digitális technológia adta lehetőségeket hogyan lehet, oly módon felhasználni, hogy az elősegítse egy jobb és fenntarthatóbb városi környezet kialakítását, ezáltal javuljon a köz- és gazdasági szolgáltatások minősége?</p> <p>Működtetési szint: Az önkormányzati térben rengeteg adat és információ áramlik. A „smart” megoldások nagy segítséget jelentenek az információk beszerzésében, feldolgozásában és értékelésében.</p> <p>Smart közösség: A kerület csak akkor lehet sikeres, ha jövőjének alakítása a helyi szereplőkkel együttműködve történik, legyen szó lakosokról, vagy a helyi gazdasági élet szereplőiről. A smart kerület partnerként tekint a smart városhasználókra, számít az egyének, társadalmi csoportok aktivitására, nyitottságára, akik tájékozottak és rendelkeznek a közösségi részvételhez szükséges ismeretekkel.</p>
Kiemelt szempontok:	<p>Technológiai szint: Innovatív megoldások támogatása a fejlesztési beruházások esetében.</p> <p>Szolgáltatók szintje: A kerület biztosítson magas színvonalú, az innovációt, tudásmegosztást, együttműködéseket támogató működési környezetet a kerületi szolgáltatásokat nyújtó és igénybe vevő szereplők számára.</p> <p>Működtetési szint: Információbeszerzés és áramlás hatékonyságának növelése a kerület irányítási és döntéstámogató mechanizmusai javítása érdekében.</p> <p>Smart közösség: A helyi közösségtől jövő innovációk becsatornázása a városfejlesztési és működtetési folyamatok megtervezésébe, kivitelezésébe és továbbfejlesztésébe.</p>

2.3. FEJLESZTÉSI STRATÉGIA

S.1. „KERÜLETEM AZ OTTHONOM” - LAKÓKÖRNYEZET FEJLESZTÉSE

Az épített környezet, az utak, a zöldfelületi elemek hálózata és ezek állapota határozza meg a kerületben élők környezetének minőségét, s közvetve az identitásukat, illetve a kerületbe látogatók, vagy a kerület szolgáltatásait használók benyomásait. Az Önkormányzat elkötelezett, hogy olyan infrastruktúra fejlesztéseket támogasson, melyek a helyben élők igényeit szolgálják, segítik a közösség megerősödését, a kerületrészek közötti harmonikus együttműködést, kompakt, azaz a „kis távolságokkal”, helyben rendelkezésre álló funkciókkal, szolgáltatásokkal, munkahelyekkel rendelkező, nem pedig „szétterülő”, intenzív ingázással terhelt kerületrészek kialakítását. A közterület- és közlekedésfejlesztéseket az ún. egészséges utcák koncepciónak (<https://egeszsegesutcak.hu/>) megfelelően, azaz úgy végezzük, hogy azokat a 2.1 alfejezetben bemutatott általános célrendszer alá rendeljük, és a fejlesztések középpontjába a II. kerületben élő, dolgozó, vállalkozó emberek egészségi állapotának és életminőségének javítását állítjuk.

S1.P1. KÖZLEKEDÉSFEJLESZTÉS

A mobilitás biztosítása fontos közzefeladat, azonban látszik az is, hogy oly módon kell megteremteni a feltételeit, hogy közben figyelemmel vagyunk a környezetre. Mindez különösen fontos a II. kerület esetében, hiszen az agglomerációból és a szomszédos kerületekből érkező forgalom nagy terhet jelent a helyi közutakra, illetve az ott élő emberekre. A járványhelyzet segítette az embereket részben abban, hogy kevesebb időt töltsenek forgalomban, illetve kis mértékben megváltoztak a közlekedési szokások az elmúlt évek fejlesztéseinek, illetve technológiai újításainak megfelelően. A közlekedésre egy komplex rendszerként kell tekinteni, s a kerületben, a fővárosban vagy az agglomerációban történő jelentősebb fejlesztés esetén meg kell vizsgálni annak tágabb, pl. kerületre vonatkozó hatásait, s ez különösen igaz a parkolási helyzet rendezésére. A közterületeink állapota, a gyalogos forgalomhoz lassuló forgalmi intézkedések mind javítják a lakókörnyezet minőségét.

Kiemelt célok:

- Közutak fenntartható üzemeltetése és fejlesztése
- A lakókörnyezetnek megfelelő közterületek kialakítása és forgalmi rendjének meghatározása
- Közlekedési igények megváltoztatásának támogatása, hogy a közterületeket, a környezetet kevésbé terhelő mobilitási eszközöket használjanak

S1.P1. KÖZLEKEDÉSFEJLESZTÉS INTÉZKEDÉSCSOMAG:	
Intézkedések	S1.P1.I1. Közutakat érintő fejlesztések
	S1.P1.I1.1. <i>Koncepcionális tervezés</i>
	S1.P1.I1.2. <i>Közlekedési célú területek rendezése</i>
	S1.P1.I2. Kerületet érintő közlekedés mobilitás fejlesztése
	S1.P1.I2.1. <i>Kerékpáros közlekedés</i>
	S1.P1.I2.2. <i>Mobilitás</i>
Fenntarthatóság érvényesülése	S1.P1.I3. Parkolási helyzet rendezése
	<ul style="list-style-type: none"> • csökken a forgalomból származó környezeti terhelés, CO₂ és károsanyag kibocsátás • csökken az illegális parkolás által károsodott területek nagysága
Smart koncepció érvényesülése	<ul style="list-style-type: none"> • térinformatikai rendszerek, platformok fejlesztése (időjárás, dinamikus forgalmi információk, forgalmi változások előrejelzése) • on-line probléma bejelentő (pl. jarokelo.hu) • alternatív közlekedési rendszerekkel együttműködés • smart zebra • e-töltő állomások kialakítása autóknak és kerékpároknak • intelligens parkolási rendszer

S1.P1. KÖZLEKEDÉSFEJLESZTÉS INTÉZKEDÉSCSOMAG:	
<i>Esélyegyenlőségi irányelvek érvényesítése</i>	<ul style="list-style-type: none"> • mozgáskorlátozottak és érzékszervi fogyatékosok igényét figyelembe vevő közterületek kialakítása
<i>Prioritás intézkedéseitől várható hatások</i>	<ul style="list-style-type: none"> • átlátható fejlesztések valósulnak meg • közlekedésből származó terhelések csökkennek a belső kerületszervezetekben • személygépkocsi használat csökken • csökken a forgalmi terhelés • növekszik a kerékpárt, a közösségi közlekedést, közösségi járműmegosztót használók száma • csökken a balesetek száma • utazási élmény javulása

S1.P1.I1. Közutakat érintő fejlesztések

→ S1.P1.I1.1. Koncepcionális tervezés

A kerület sokirányú közlekedési kapcsolattal rendelkezik, azonban enyhén periférikus elhelyezkedése miatt, illetve településszerkezeti, domborzati adottságaiból fakadóan akut problémákkal is találkozunk, mint például Hidegkút kerületszervezet „köldökszínór” jellegű kapcsolata a belső kerületszervezetekhez, vagy rossz kapacitással rendelkező utak az agglomeráció irányába, illetve a környékű ki nem alakult M0 autópályát. Közlekedés tematikájú fejlesztések területén az Önkormányzat mozgástere behatárolt, hiszen a legtöbb esetben ezek a fejlesztések meghaladják a település kompetenciáját és erejét, sok esetben országos vagy térségi szinten elhatározott fejlesztések. Az Önkormányzat abban tud lépéseket tenni, hogy felmérje, hogy a helyi lakosságnak milyen közlekedési igényei vannak, illetve, hogy megfelelő módon informálja a helyben élőket a közlekedésfejlesztési kérdések alakulásáról, s a megfelelő tájékoztatás érdekében tanulmányokat készíttessen.

Az M0 esetében továbbra sem változott az Önkormányzat álláspontja, csak olyan fejlesztést tud támogatni, ami nem jár a természetvédelmi területek károsításával, illetve nem jelent fokozott terhelést a kerületre - elsősorban Hidegkút kerületszervezetre.

Beavatkozási lehetőségek	Fejlesztés eszközszerrendszere ¹				
	B	I	H	K	E
			X		X
<ul style="list-style-type: none"> • Tanulmány készítése Hidegkút és beépítésre nem szánt területek kerületszervezet közötti megközelítésének átfogó fejlesztésére, előkészítés ére: kerületközi kapcsolat a III. kerület irányában a Virágos-nyereg felé, Hidegkút északi elkerülő út megvalósíthatósága • M0 autópályát II. kerületet érintő szakaszának a megvalósításának a nyomkövetése, helyi igények felmérése és érvényesítése 					

¹ A fejlesztési eszközszerrendszert bemutató táblában az alábbi rövidítéseket alkalmazzuk
 Beruházási jellegű megoldás - 'B'
 Intézményi megoldás - 'I'
 Hivatali megoldás - 'H'
 Közösségi megoldás - 'K'
 Együttműködést igénylő megoldás - 'E'

→ **S1.P1.I1.2. Közlekedési célú területek rendezése**

A II. kerületben jelentős nagyságú, kb. 285 km hosszúságú közút infrastruktúra található, melyből kb. 260 km található a kerület kezelésében. Az utak kb. 14%-nál kell továbbiakban gondoskodni az utak portalanításáról, szilárd burkolatú úttá történő fejlesztéséről. Emellett nagy feladatnak tekinthető a meglévő infrastruktúra elemek állapotának fenntartása, illetve lokálisan a közlekedés-szervezési intézkedések, melyek elsősorban az alacsony intenzitású, családházias területek lakókörülményeinek a javítását célozzák. Amennyiben megfelelően védett útvonalak alakulnak ki a családházias területeken, úgy elérhető, hogy a forgalmat visszatereljük a fő közlekedési útvonalakra. A közlekedés-szervezési intézkedéseket megfelelő felmérés kell, hogy megelőzze, fontos a jó kommunikáció az elérni kívánt eredményekről, illetve az eredmények monitorozása. A közterületek fejlesztése során cél, hogy azok összehangolásra kerüljenek egyéb infrastruktúra beruházásokkal. A jól használható közterületek megvalósításához kiemelten fontos, hogy a járdákat akadálymentesen lehessen használni. A közterületi fejlesztések megvalósítása során különösen fontos az ütemezésre és a külső források bevonására odafigyelni.

Beavatkozási lehetőségek	Fejlesztés eszközszerrendszere				
	B	I	H	K	E
	X			X	X

- A közforgalom előtt el nem zárt, szilárd burkolat nélküli utak szilárd burkolattal történő ellátása
- Közterületek teljeskörű akadálymentesítése
- A gyalogos közlekedés feltételeinek javítása: az elhasználdott járdák felújítása; hiányzó járdaszakaszok kiépítése; gyalogos elsőbbség közterületeken (pl. sebességkorlátozás - 30 km/h; kereszteződésekben a gyalogos- és autós közlekedés kialakítása azonos szintben)
- Közterületi felújítások összehangolása közművek felújításával
- Kereszteződések felmérése, biztonságossá tétele a gyalogosok számára
- Komplex közterületfejlesztések Bel-Budán
- Forgalomcsillapított területek, családi övezetek kialakítása, forgalomtechnikai eszközök alkalmazása, egyirányúsítás bevezetése
- Közlekedési csomópontok átbocsátóképességének növelése
- Közlekedésből származó zajterhelés csökkentése

S1.P1.I2. Kerületet érintő közlekedés mobilitás fejlesztése

→ **S1.P1.I2.1. Kerékpáros közlekedés**

Az utóbbi időszakban egyre nagyobb szerepet játszik a kerékpáros közlekedés nem csak a hétvégi, kiránduló forgalomban, de a mindennapos hivatásforgalomban is. A kerékpáros infrastruktúra kialakítása során figyelemmel kell lenni arra, hogy a meglévő hálózati elemek összekapcsolásra kerüljenek, illetve, hogy a kiemelten fontos szerkezeti elemek (Duna menti kerékpárút, Hűvösvölgybe vezető kerékpárút) - a megnövekedett forgalmi helyzetnek - megfelelő kapacitásra fejlesszék.

A kerékpáros infrastruktúra fejlesztése során foglalkozni kell, hogy a kerékpárral a közösségi közlekedési kapcsolatok elérhetőek legyenek, s ott B+R parkolók kerüljenek kialakításra. A B+R parkolók esetén az őrzésről, illetve az elektromos kerékpárok töltéséről gondoskodni kell. Javasolt a B+R parkolókat differenciálni a megálló használati fokához viszonyítva, aktív és mikromobilitási eszközökkel történő biztonságos elérhetőség szerint rangsorolva.

A közösségi közlekedésben olyan gépjárművek beszerzését kell támogatni a dombvidéki területek esetében, melyek kerékpárok szállítását lehetővé teszi. A fejlesztések során fontos a pályázati források vizsgálata, ahogyan korábban is valósultak meg fejlesztések pl. VEKOP forrásból.

Beavatkozási lehetőségek	Fejlesztés eszköze				
	B	I	H	K	E
	X				X

- Kerékpárhálózat elemeinek az összekötése
- Hidegkút és beépítésre nem szánt területek kerületrészi kerékpáros kapcsolatainak javítása Belváros irányába, melynek részeként Szilágyi E. fasor - Húvösvölgyi út kerékpárút átépítése, biztonságosabbá tétele; a vasút (Solymár) irányba
- Eurovelo 6 kerékpáros hálózat fejlesztés
- Kerékpározáshoz szükséges kiegészítő infrastruktúra biztosítása (pl. B+R parkoló)
- Községi kerékpár hálózat kiterjesztése a kerület külső részei irányában
- Kerékpárszállításra alkalmas buszok üzembe helyezése a dombvidéki területeken
- Biztonságos kerékpártárolók kialakítása társasházak önkormányzati helyiségeiben vagy igényfelmérés alapján közterületeken
- Együttműködés a Kerékpáros Klubbal a megfelelő kerékpáros infrastruktúra kialakítása érdekében, illetve a kerékpározást népszerűsítő programokról (pl. Bringázz a munkába külvárosi népszerűsítése, Bbiciklizés a külső kerületrészekből)
- Községi kerékpárhasználat mellett (pl. községi rollerszolgáltatók) elérhetőségének kiterjesztése szigorú szabályrendszer szerinti működéssel.

→ S1.P1.I2.2. Mobilitás

Az emberek mobilitását biztosító közlekedési formák közül a S1.P1.I2.1. Kerékpározás közlekedés mellett a kerületben egyre nagyobb hangsúlyt kell helyezni a községi közlekedésre, illetve az alternatív közlekedési eszközök használatára. Amennyiben megfelelően színvonalas, s az autós közlekedés alternatíváját biztosító rendszer hozható létre a kerületben, úgy csökkenni tud a kerületen belül áramló autós forgalom, aminek számos előnye jelentkezik.

Az Önkormányzatnak a BKK-val szoros együttműködésben kell lennie, s érvényesíteni kell a kerületi érdekeket a községi közlekedés átszervezése során. Meg kell vizsgálni például, hogy a Széll Kálmán tér forgalma hogyan csökkenthető (pl. buszvégállomások helyének az áthelyezése, hogy ne legyen végpont; 4-es és 6-os villamos útvonalának alternatívájának megvizsgálása, hogy - körjáratként - tovább közlekedjen a Krisztina krt. irányában). A buszsávok kialakítása elsősorban a Budakeszi úton elsődleges, hogy gyorsabb, jobban kiszámítható, az autós közlekedésnek alternatívát biztosító busz útvonal alakuljon ki Budakeszi és a Belváros között. A BKK-val egyeztetés a buszsávok használatáról (bizonyos feltételekkel kerékpárral, car sharing szolgáltatásban résztvevő flottával, elektromos autóknak). A dombvidéken közlekedő autóbuszoknál támogatni kell a kerékpárt szállítani tudó buszok beszerzését.

Egyre jobban előtérbe kerültek az utóbbi időben a car sharing szolgáltatások, s cél, hogy a szolgáltatási területnek a határa minél inkább lefedje a kerületet.

Beavatkozási lehetőségek	Fejlesztés eszköze				
	B	I	H	K	E
	X				X

- Buszsáv kialakítás a Budakeszi úton
- Széll Kálmán tér községi közlekedési rendszerének a felülvizsgálata
- Buszsávok használatának vizsgálata
- Együttműködés a BKK-val, szomszédos Önkormányzatokkal, a Fővárosi Önkormányzattal
- A községi közlekedés elérésének javítása elsősorban a dombvidéki területeken (Pálvölgy, Csatárka Törökvesz, Nyék és Húvösvölgy egyes területei, a hidegkúti lakóterületeken a Hidegkúti út - Máriaremetei út alkotta gyűrű közepén és külső szélén)
- Kerékpárszállításra alkalmas buszok üzembe helyezése a dombvidéki területeken
- Iskolabusz szolgáltatás vizsgálata
- Együttműködés alternatív közlekedést biztosító rendszerekkel
- e- töltőállomások kialakítása
- Kötőpályás közlekedés meghosszabbításának vizsgálata
- Szemléletformáló, érzékenyítő kampányok szervezése
- Önkormányzati támogatási rendszer kidolgozása, fejlesztése az aktív és mikromobilitási eszközök terjedése és használatának ösztönzése érdekében

S1.P1.I3. Parkolási helyzet rendezése

A kerület közlekedését, településképét meghatározza a parkolási rendszer. A kerületen át áramló forgalom részben a kerülethatáron, vagy az agglomerációban vagy a megfelelő áramlást és komfortot, valódi alternatívát biztosító közösségi közlekedési hálózat mellett kialakított P+R parkolók kialakításával csökkenthető. Jelenleg kevés olyan terület található, ahol megfelelően bővíthető a P+R kapacitás, így vizsgálni kell, hogy hol lehet további területeket kialakítani. P+R parkolók kialakítása a közlekedési alternatívát biztosító közösségi közlekedési hálózat mellett, illetve közvetlen közelében javasolt, minél inkább a kerület határára telepítve, megelőzve ezzel a városkörnyékről érkező forgalom feltorlódását. Kisléptékű P+R kapacitások a kerületen belül a közösségi közlekedéssel kevésbé feltárt területek mellett. A P+R parkolók kiegészítése B+R funkciókkal. A kerületben bevezetett K+R parkolók kiterjesztése javasolt az intermodális csomópontokban.

A közterületeket elsősorban a parkolás határozza meg a belvárosi területeken, de egyre inkább a dombvidéki területeken is. A pandémia idején a közterületi parkolás ingyenessé történő tételével a parkolás még nehezebbé vált a belvárosi részeken, s gyakran azt látjuk, hogy éppen a helyi lakosok szorúlnak ki. A meglévő parkolási rendszer átgondolása szükséges együttműködve a Fővárosi Önkormányzattal, hogy a közterületeket ne elsősorban a parkoló autók határozzák meg, illetve hogy a helyi lakosok elsőbbséget élvezzenek. A parkolási rendszer kiterjesztésével csökkenthető dombvidéki, hidegkúti területeken a parkolási terhelés, illetve cél, hogy a helyi lakosok számára védett parkolóhelyek, azaz az esti és éjszakai időszakban csak helyi parkolási engedéllyel használható, kerüljenek kijelölésre. A kerület innovatív módon a parkolási engedélyek elektronikus ügyintézését támogatja, illetve bevezette a bankkártyás fizetési lehetőséget az automatáknál. A felhasználói igényekhez igazodva intelligens parkolási rendszer megvalósítása szükséges, mely rendszerben meg kell vizsgálni, hogy a magánparkolóhelyek integrálására sor kerülhet-e. Hosszútávon sikeressé tehető a belvárosi részeken a meglévő mélygarázs kapacitások biztosítása a helyben élőknek kedvezményesen. Folytatni kell az e-töltőállomások kialakítását, hogy az elektromos közlekedési eszközök elterjedését, illetve az ezt használó alternatív közlekedést biztosító rendszerek (car sharing szolgáltatók) elterjesztését az Önkormányzat segítse.

Beavatkozási lehetőségek	Fejlesztés eszközszerrendszere				
	B	I	H	K	E
	X		X		

- Hüvösvölgyi P+R parkoló bővítés: meglévő P+R parkoló fejlesztése a támfal átépítésével, Hüvösvölgyi Bölcsőde területéhez kapcsolódóan vizsgálat, együttműködésben magánbefektetővel az egykori Balázs vendéglő területén
- K+R parkolók kialakítása
- e-töltőállomások kialakítása garázsokban, töltő állomásokon
- Meglévő parkolási rendszer átgondolása
- Felszíni parkolás csökkentése (parklet program), mikromobilitási pontok kialakítása
- Védett parkolóhelyek kijelölése a helyi lakosok részére
- Intelligens parkolási rendszer kidolgozása (applikáció, magánparkolók bevonása)

S1.P2. ZÖLDFELÜLET FEJLESZTÉSE

A kerületben jelentős értéket képvisel a zöldfelületi hálózat, melyek természetvédelmi, ökológiai szerepe mellett fontos rekreációs szolgáltatással is bírnak. A természeti, természetközeli területek mellett a belterületi zöldfelületi elemek mennyiségi és minőségi fejlesztésére kell figyelmet fordítani. A zöldfelületi fejlesztések mindenkit elérnek, ezért azok fejlesztésébe a helyi közösségeket be kell vonni, melyek így közösségi térként is funkcionálni tudnak

Kiemelt célok:

- Belterületi zöldfelületi hálózat mennyiségi és minőségi fejlesztése
- Természetvédelmi érdekeket figyelembe vevő fejlesztések megvalósítása külterületen

S1.P2. ZÖLDFELÜLET FEJLESZTÉS INTÉZKEDÉSCSOMAG:	
Intézkedések	S1.P2.I1. Belső zöldfelületi rendszer megújítása
	S1.P2.I2. Kerületet körülvevő zöldfelületek megújítása
<i>Fenntarthatóság érvényesülése</i>	<ul style="list-style-type: none"> • zöldfelületek nagysága és diverzitása növekszik • védett természeti területek védelme érvényesül • klímaadaptációs programok • mértéktartó térhasználat a zöldfelületi fejlesztéseknél • közparkok berendezéseinek ütemezett felújítása • Illegális erdő területfoglalások (pl. kerítések, épületrészek) visszaszorítása
<i>Smart koncepció érvényesülése</i>	<ul style="list-style-type: none"> • participáció a zöldfelületek fejlesztése során • helyi turisztikai applikáció fejlesztése • térinformatikai rendszerek (fakataszter - csatlakozás a BP Fatárhoz, kihelyezett QR kódok - „Smart” köztéri információs felületek) • Zöld Iroda kialakítása Integrált Fejlesztési Iroda részeként
<i>Esélyegyenlőségi irányelvek érvényesítése</i>	<ul style="list-style-type: none"> • mozgáskorlátozottak és érzékszervi fogyatékosok igényét figyelembe vevő, aktív kikapcsolódásra alkalmas helyszínek kialakítása
<i>Prioritás intézkedéseitől várható hatások</i>	<ul style="list-style-type: none"> • felújított játszóterek száma növekszik • lakosság bevonásra kerül a zöldfelületi fejlesztésekbe • zöldfelületek nagysága és diverzitása növekszik • védett természeti területek védelme érvényesül • természetvédelmi területek konfliktus nélküli használata

S1.P2.I1. Belső zöldfelületi rendszer megújítása

A település vonzóbbá tételéhez, a lakosság komfortérzetének növeléséhez elengedhetetlen a településeken lévő zöldfelületek mennyiségi, minőségi helyreállítása, növelése és fejlesztése. A települési zöldfelületek rendezése, azok megújulása, új területek kialakítása, kedvező esztétikai megjelenés biztosítása, fasorok telepítése, zöldsávok, zöldhomlokzatok, zöldfalak kialakításának ösztönzése nagyban hozzájárul a településkép megújításához, a zöldfelületi hálózat kialakításához. Ehhez szükséges a zöldfelületek stratégia tervezése: a zöldfelület felmérése, fejlesztési terv készítése, és ezen tervek megvalósítása. A tervezés és kivitelezés mellett megfelelő hangsúlyt kell helyezni a fenntartási folyamatra is.

A zöldfelületi fejlesztések koordinálása egy Zöldfelületi Iroda feladata lehet, amelyik projektalapú fejlesztések megvalósítását végzi, s a megvalósítás mellett az előkészítésben vesz részt (pl. kapcsolattartás a helyi lakosokkal).

A zöldfelületek stratégiai tervezése mellett megfelelő jogszabályi környezetet is kell biztosítani. A kerületben megszületett a fás szárú növények védelméről, kivágásáról és pótlásáról szóló önkormányzati rendelet, melynek a betartására, illetve a megfelelő propagálására hangsúlyt kell helyezni. A kerületi építési szabályzat határozza meg ezen túl a zöldfelületi arányt az egyes telkeken, s ahhoz, hogy a kerület zöld jellege továbbiakban is megőrzésre kerüljön, ezt az építési szabályzatban következetesen érvényesíteni kell.

A zöldfelületek közösségi térként is működnek, ami a pandémia idején a használatban különösen meglátszódt. A zöldfelületek fejlesztése, megújítása során a helyi mikroközösségekre kell támaszkodni, hiszen közösségi tervezés során a helyiek tudják a legjobban megfogalmazni az igényeiket. A játszóterek a kisgyerekes családok számára fontos közösségi tér, melyek felújításával, karbantartásával sokat foglalkozott a kerület. A helyi közösséget nem csak a tervezésbe, hanem a fenntartásba is be kell vonni, hiszen sikeres programként fut jelenleg is a közterületek örökbefogadása. A sűrű, belvárosi társasházak is fontos területét képezik a zöldfelületek növelésének, biztosítani kell számukra a pályázati forrásokat (Pl. a fővárosi Égig érő fű pályázat).

A zöldfelületi rendszer fontos része lehet egy temető létrehozása Hidegkúton. Meg kell vizsgálni a helyiek bevonásával, hogy a temető hol és milyen módon (pl. kolumbárium) kerüljön megvalósításra.

Beavatkozási lehetőségek	Fejlesztés eszköztárája				
	B	I	H	K	E
<ul style="list-style-type: none"> • Zöld Iroda kialakítása Integrált Fejlesztési Iroda részeként • Zöld Infrastruktúra Fejlesztési és Fenntartási Akcióterv létesítése • Közösségi bevonás a zöldfelületi fejlesztésekbe • Fővárosi „Égig érő fű” pályázaton részvétel (zöld zártudvar program) • Belvárosi lapostetők helyzetbehozása: használat, teraszként, zöldtető ösztönzés • „Fogadj Örökbe egy közterületet” pályázat folytatása • Faültetés a 10 millió Fa civil szervezettel • Városi fák gyökérszónájának a védelme • Zöldhomlokzatok, zöldfalak kialakításának előírása (új, kereskedelmi-irodai funkciójú épületek), illetve ösztönzése (meglévő, lakó funkciójú épületek) • Kiemelt zöldfelületi fejlesztések megvalósítása: <ul style="list-style-type: none"> • Duna-Buda pályázat keretén belül közterületfejlesztés • Széna tér fejlesztése - egységes köztér, zöld park és történelmi emlékpark kialakítása, • Budapest II. kerület Pálvölgyi Természettudományi Bemutatóhely és Családi Szabadidőpark megvalósítása • Frankel Leó út környékének a korzó jelleg fejlesztése - fürdők és a Frankel Leó út környékén közterületfejlesztés, minél zöldebb közterület jelleg kialakítása • Máriaremetei út - Szabadság utca - Kadarka utca - Áchim András utca által határolt önkormányzati tulajdonú, sportcélú ingatlan-együttes környezeti, tájépítészeti rendezése, közösségi hasznosítása, ezen belül is elsősorban az ún. Közösségi Liget megvalósítása • József-hegyi kilátó és környezetének rendezése • Akadémia parkjának megnyitása, átjárhatóság megteremtése • Zöld-(séta)utak láncolatának, hálózatának kialakítása, ami összekapcsolja a meglévő rekreációs területeket, s zöld közbenső állomásokat biztosít • Zöldfolyosó kialakítása Hidegkúttól a hóforrásokig - Ördögárok nyomvonalának ökoturisztikai fejlesztése (pl. kerékpár és vagy gyalogút, futófolyosó) • „Hegyalja zöld tengely” (Kolozsvári T. u. - Daru u. - Türbe - Mechwart liget) fejlesztése • Egységes utcakép fejlesztése <ul style="list-style-type: none"> • Napraforgó utca • Margit-negyed - Közterületek és közösségi terek komplex fejlesztésének megalapozása a belső kerületrészben” című köztérfejlesztési tanulmányterv folytatása • Gördeszkapark és egyéb sportparok létesítése kerületszerte • Kutya-futópályák kialakítása • Urnatemető potenciális helyének a kijelölése (Gercse templom környezet, Véka utca) • Kerületi Komposztálási Program folytatása, kiszélesítése közterületi komposztálás vonatkozásában • Közösségi kertek létrehozása • Pályázatokon való aktív részvétel (pl. Tér-Köz) 					

S1.P2.I2. Kerületet körülvevő zöldfelületek megújítása

A kerület magas zöldfelületi ellátottságáért elsősorban a külterületi erdőterületek jelentik, melyek fontos élőhelyek, természetvédelmi területek, illetve kirándulóhelyek. Az erdészeti nyilvántartásban lévő területek nagy része védett természeti terület, ami a Budai Tájvédelmi Körzet része a Hármashatár-hegytől, a Látó-hegyen át a Hárs-hegyig.

A Pilisi Parkerdővel közösen cél, hogy a külterületi erdőterületek természeti állapota megőrzésre kerüljön, de egyben a terület parkerdő jellege megőrzésre kerüljön. A területen biztosítani kell, hogy egyszerre több használó is konfliktus nélkül jelen legyen: kutyások, kerékpárosok, futók, kirándulók stb. A területen nincsen szükség intenzív fejlesztésekre, a túlhasználát megelőzése a cél, a meglévő értékek bemutatása, a megfelelő tájékoztatás.

A védett területek kiterjesztése indokolt Solymár és Adyliget között található Szalamandra-völgyben (Jegenye-völgyben). Hidegkút lakóterületei és a védett erdőterületek között található gyepterületek megőrzése természetvédelmi érdek, ezért ott természetkímélő mezőgazdasági módszerek alkalmazása a cél. A területek fenntartása elsődlegesen legeltetéssel történhet (pl. őshonos, magyar állatfajok).

A természetvédelmi területek, kirándulóhelyek határában fejleszteni kell a kiránduló infrastruktúra kiinduló pontjait (Hüvösvölgyi nagyrét, Hármashatár-hegyi repülőtér): megfelelő találkozási pontok, parkolóhelyek, illemhely, természetvédelmi bemutatóhely stb. kialakítása. A Hármashatár-hegyi repülőtér, mint kultúrtörténeti érték védelmére hangsúlyt kíván helyezni az Önkormányzat. A természetvédelmi bemutatóhelyek (pl. Pálvölgyi barlang), kilátópontok fejlesztése további feladat.

Beavatkozási lehetőségek	Fejlesztés eszköztárája				
	B	I	H	K	E
	X				X

- További beépítésre szánt területek kijelölésének és belterületbe vonásnak a megállítása
- Természeti értékek védelme és állapotmegóvása mellett a bennük rejlő idegenforgalmi potenciál kiaknázása
- Kiránduló kiindulópontok fejlesztése (Hüvösvölgy végállomás, Nagyrét, Hármashatárhegyi repülőtér nyugati része, Szépjuhászné)
- Budapest II. kerület Pálvölgyi Természettudományi Bemutatóhely és Családi Szabadidőpark megvalósítása
- Városi és város környéki erdők fenntartható és hosszútávú kezelésére irányuló URBforDAN projekt megvalósulásának támogatása
- Mezőgazdasági területek művelése természetkímélő megoldásokkal
- Kővár és a vitorlázó repülőtér védett értékeket figyelembe vevő együttes rendezése: Hármashatárhegyi Repülőtér védelme
- Szalamandra-völgy (Jegenye völgy) helyi védettség alá helyezése
- Kilátópontok védelme
- Települési értéktár létrehozása a kerületben található épített-, kultúrtörténeti és természeti értékekkel, ezek egységes megjelölése, megjelentetése egy infokommunikációs felületen - hálózatos kapcsolatok kialakítása
- További beépítésre szánt területek kijelölésének és belterületbe vonásnak tilalma

S1.P3. ÉPÍTETT KÖRNYEZET FEJLESZTÉSE

Az épített környezet megőrzése és megújítása érhető el legkönnyebben a beruházás jellegű tevékenységek során. Az Önkormányzatnak tudatos, értékmegeőrző fejlesztéseket kell megvalósítani, ami kompakt térszerkezet kialakítását teszi lehetővé, s melyek funkcióbővítő fejlesztéseivel hozzájárul a közösség megerősödéséhez. A városi szövet legkisebb elemeinek a lakások és a házak tekinthetők, melyek kezelésére - különösen az önkormányzati tulajdonú ingatlanok esetén - programot kell folytatni.

Kiemelt célok:

- Épített örökség megőrzése
- Városi alközpontok megerősítése
- Tudatos lakás- és épületmegújítási program

S1.P3. ÉPÍTETT KÖRNYEZET FEJLESZTÉSE INTÉZKEDÉSCSOMAG:	
Intézkedések	S1.P3.I1. Örökségvédelmi intézkedések
	S1.P3.I2. Alközpontok megerősítése
	S1.P3.I3. Lakóház megújítási programok
Fenntarthatóság érvényesülése	<ul style="list-style-type: none"> védett értékek megújulnak
Smart koncepció érvényesülése	<ul style="list-style-type: none"> participáció helyi turisztikai applikáció fejlesztése térinformatikai rendszerek (digitális értéktár, kihelyezett QR kódok)

S1.P3. ÉPÍTETT KÖRNYEZET FEJLESZTÉSE INTÉZKEDÉSCSOMAG:	
<i>Esélyegyenlőségi irányelvek érvényesítése</i>	<ul style="list-style-type: none"> • szociálisan rászorulóknak részére a lakásállomány bővülni fog
<i>Prioritás intézkedéseitől várható hatások</i>	<ul style="list-style-type: none"> • lakosság megismeri az értékeket, nő a helyi lakosság identitástudata • településképp megújul • védett értékek megújulnak • önkormányzati helyiség- és lakásportfolió felülvizsgálatra kerül • szociális bérlakásprogramba bevont ingatlanok száma növekszik

S1.P3.I1. Örökségvédelmi intézkedések

Az értékes régi épületek csak akkor maradhatnak meg, ha használatuk folyamatos, esetleg új funkciót kapnak. A település vezetésének értékfókuszú magatartása szükséges ahhoz, hogy az itt lakók felismerjék és megőrizzék az utókor számára a települési értékeket. Az Önkormányzatnak tehát kettős feladata van. Egyrészt gondoskodni kell az Önkormányzat tulajdonában álló értékek fennmaradásáról, s a hasznosításáról. Másrészt a tulajdonosokat érdekeltté kell tenni abban, hogy igyekezzenek épületeiket, építményeiket eredeti formájukban megőrizni eredeti formájukra visszaállítani, esetleg az eredeti formájukhoz illeszkedően bővíteni, korszerűsíteni. Fontos, hogy felismerjék az épületek értékét, és külső erőforrást is találjanak az értékmegőrzésre, felújításra, lakófunkcióra vagy egyéb közcélra hasznosításra. A helyi településképp védeleméről szóló rendelet keretében kidolgozott támogatási rendszer segíti az értékvédelmet, úgy, hogy a támogatás forrását az Önkormányzat szintén főként pályázati úton biztosítja.

A településnek meg kell ismertetnie a helyi építészeti értékeket, melyhez gyakran kapcsolódik kultúrtörténeti emlék, vagy természetvédelmi érték, s amelyek identitáshordozó elemek, illetve turisztikai desztinációk is lehetnek. Az értékek bemutatása történhet infokommunikációs platformokon, melyhez a helyszíneken QR kódot lehet kapcsolni. Az értékek összekapcsolására tematikusan vagy településrészekben is sor kerülhet, ami segíti a kerületben található értékek megismerését. Az Önkormányzatnak támogatnia kell az örökségvédelmi programokat.

Beavatkozási lehetőségek	Fejlesztés eszköztárája				
	B	I	H	K	E
	X		X	X	
<ul style="list-style-type: none"> • Önkormányzati jó tulajdonosi szemlélet kialakítása, és bemutatása • Régi emlékek bontásának megállítása • Örökségvédelmi értéktár létrehozása a kerületben található épített-, kultúrtörténeti és természeti értékekkel, ezek egységes megjelölése, megjelölésének egy infokommunikációs felületen - hálózatos kapcsolatok kialakítása • Épített értékekkel kapcsolatos szemléletformálás, részvétel örökségvédelmi programokban (pl. Budapest 100) • Egységes utcakép fejlesztése a Napraforgó utcában közösség bevonásával • Kővár és a vitorlázó repülőtér védett értékeket figyelembe vevő együttes rendezése: Hármashatárhegyi Repülőtér védelme, 					

S1.P3.I2. Alközpontok megerősítése

A második kerület központi része, ahol a szolgáltatások, kereskedelem központosul a bel-budai részen található. A kerület szerkezetének, tagoltságának, nagyságának megfelelően számos alközpont alakult ki, melyek megerősítése, funkcióbővítése, konfliktusainak kezelése hozzájárul ahhoz, hogy a helyben élők minél több szolgáltatást érjenek el helyben, hogy erősödjön a helyi identitás, hogy kiegyensúlyozottabb térszerkezet alakuljon meg, illetve, hogy csökkenjen a közlekedésből származó környezeti terhelés.

Az alközpontok kialakítása során a szolgáltatások fejlesztése mellett kiemelten fontos, hogy közösségi terek valósuljanak meg, illetve emberközpontú közterületek alakuljanak ki. Az alközpontokat érintő településrendezési eszközök felülvizsgálata vagy módosítása során javaslatot kell tenni, melyik ingatlanon maradjon meg az elővásárlási jog, hogy az Önkormányzat a fejlesztéseket minél inkább indukálni tudja.

Beavatkozási lehetőségek	Fejlesztés eszköztárája				
	B	I	H	K	E
	X	X			

- A hidegkúti lakóterületen három helyi vonzású lokális központ rajzolódik ki a mai funkciók alapján. Cél a szerepkör megőrzése, a funkcióbővítés, a parkolás lehetőségeinek biztosítása. (Máriaremetei központ, Széphalom központ, Húvösvölgy). Húvösvölgyi városrészközpont megújítása az alapszolgáltatások kiszélesítésével, irodaépületek kialakításával, a parkolás fejlesztésével
- A középső dombvidéki lakóterületen két helyi vonzású lokális központ (Rózsakert és Rózsadomb központ) rajzolódik ki, ezek távlati szerepe továbbra is a szűkebb-tágabb környezet kiszolgálása. Mindkettőben bevásárlóközpontok erősítik a kereskedelmi és szolgáltató funkciót. A központokhoz kapcsolódóan a közösségi tereket kell megerősíteni
- Budagyöngye központ alkalmas nagyobb vonzáskörzet kiszolgálására is, és az elvárt jövőbeli szerep szerencsésen összhangban van a területhez kapcsolódó Akadémia fejlesztési potenciáljával is
- A jelenleg mikro vonzású helyszínek közül a Pasaréti tér és a Budenz utcai helyszínek jelentősége a Budagyöngye központ realizálódásával jelentőségükből veszíthetnek, de mikro-szintű lokális központi szerepük távlatos megtartása cél
- Kerületközi alközpontok fejlesztése:
 - III. kerületi Önkormányzattal a Zsigmond tér - Kolosy tér tengely
 - XII. kerületi Önkormányzattal a Szilágyi Erzsébet fasor és Kútvölgyi út találkozásánál
- A további mikro-vonzású központok megőrzése a lakóterületek kiszolgálásának a növelése érdekében, funkcióbővítés szolgáltatásokkal, kereskedelmi egységekkel
- Lokális központok megközelítése során prioritás biztosítása a gyalogos, kerékpáros elérhetőségnek, de emellett a parkolás, megközelítés megteremtése a lakóterületeket nem veszélyeztető megoldásokkal
- A központi elhelyezkedésnek megfelelően intézmények helykijelölése, közterületek fejlesztése, közlekedési, forgalomtechnikai beavatkozások

S1.P1.I3. Lakóház megújítási programok

Az Önkormányzat évek óta forrást biztosít a magán - és társasházi tulajdonban álló épületek felújításához. A pályázati programok rendszeresen kiírásra kerülnek egyrészt a társasházak felújításának támogatására, másrészt védett érték tulajdonosának kérésére a szokásos jó karbantartási feladatokon túlmenő, a védelemmel összefüggésben szükségessé váló és a tulajdonost terhelő munkálatok finanszírozásához. E jó gyakorlatok fenntartásáról gondoskodni kell. A településképi megújulás mellett fontos, hogy a pályázatokban hangsúlyozottan szerepeljenek az energetikai megújítások, a zöldfelületek növelését segítő megoldások. „Margit-negyed kulturális és közösségi városrész” fejlesztésének egyik kulcsa a Margit körút közterületeinek humanizálása és épületállományának homlokzati felújítása. Az utcaképet meghatározó homlokzatok megújítását lehetőség szerint rövid távon, programszerűen kell megvalósítani.

Az Önkormányzatnak tudatos helyiség- és lakásprogramot kell folytatni, melynek részeként a társasházakban található, nem használható önkormányzati ingatlanokat (pl. légtalmai pince, padlás, tetőtéri helyiség stb.) értékesíteni vagy közösségi célra fel kell ajánlani, hogy ezzel csökkentse az Önkormányzat a „fölösleges” kiadásokat. Emellett gondoskodni kell róla, hogy az Önkormányzat olyan lakásokat tartson a portfóliójában szociális- vagy szolgáltató lakás céljára, ami megfelelő módon fenntartható, illetve megfelelő komfortfokozattal bír. Az önkormányzati bérleményekből származó bevételeket továbbiakban is vissza kell fordítani azok fenntartására. A megindított Margit-negyed program részben a területen található önkormányzati ingatlanok újbóli hasznosítását célozza.

Beavatkozási lehetőségek	Fejlesztés eszköztárája				
	B	I	H	K	E
	X			X	X

- Homlokzatok megújításának támogatása az alábbi fókuszterületeken:
 - Duna-parton és a - Buda kapujának számító - Margit híd környezetében
 - Margit körút, Széll Kálmán tér mellett
- Pályázati és egyéb források biztosítása a magán- és társasházaknak
- Önkormányzat lakásállományának folyamatos felülvizsgálata, fejlesztése szociális- vagy szolgáltató lakás céljára
- Biztonságos kerékpártárolók kialakítása társasházak önkormányzati helyiségeiben

S1.P4. VÁROSÜZEMELTETÉSI FELADATOK FEJLESZTÉSE

A megfelelő városüzemeltetés nagyban hozzájárul az emberek komfortfokozatának növeléséhez, de emellett nagyon fontos, hogy az Önkormányzat ezen keresztül a környezetvédelmi és klímavédelmi célok elérését is segítheti.

Városüzemeltetés nélkül a fejlesztések rövidtávúak, így az időtállóságot biztosítja. Ha nem hatékony az üzemeltetés, akkor a humánus kerület arculata rögtön megváltozik. A lakosságnak is megvan a saját egyéni felelőssége a lakókörnyezetével szemben.

Kiemelt célok:

- Lakókörnyezet megőrzése
- Környezet- és klímavédelmi céloknak megfelelő beruházások megvalósítása

S1.P4. VÁROSÜZEMELTETÉSI FELADATOK FEJLESZTÉSE INTÉZKEDÉSCSOMAG:	
Intézkedések	S1.P4.I1. Vonalas közművek korszerűsítése
	S1.P4.I2. Tiszta kerület megteremtése
	S1.P4.I2.1. Hulladékgazdálkodással kapcsolatos fejlesztések
	S1.P4.I2.2. Köztisztasági szolgáltatások fejlesztése
	S1.P4.I3. Energiahatékonysági intézkedések
Fenntarthatóság érvényesülése	<ul style="list-style-type: none"> • csapadék visszatartás, hasznosítás, szürke víz felhasználás • komposztálásba bevont háztartások számának és közterületek nagyságának növekedése • energiahatékonyság növelése • elkészül a Fenntartható Energia- és Klímaakcióterv
Smart koncepció érvényesülése	<ul style="list-style-type: none"> • térinformatikai rendszerek, platformok fejlesztése (hulladékradar, szelektív hulladékgyűjtő szigetek) • smart energetikai megoldások • smart (integrált) köztéri oszlopok • e-töltő állomások kialakítása autóknak és kerékpárokra
Esélyegyenlőségi irányelvek érvényesítése	<ul style="list-style-type: none"> • térinformatikai rendszerek, platformok fejlesztése
Prioritás intézkedéseitől várható hatások	<ul style="list-style-type: none"> • nő a vízfelületek nagysága • komposztálásba bevont háztartások számának és közterületek nagyságának növekedése • energiahatékony fejlesztések valósulnak meg

S1.P4.I1. Vonalas közművek korszerűsítése

A városnak hosszú távon biztosítani kell a közszolgáltatások zavartalan működését. A kommunális és közmű infrastruktúra biztosítására és fejlesztésére minden települési szereplőnek szüksége van. Minden érintett szereplőnek az az érdeke, hogy korszerű, jól működő és környezetbarát kommunális és közmű infrastruktúrája legyen a településnek. Ahogyan az S1.P1.I1.2. Közlekedési célú területek rendezése intézkedések között is szerepel, a közterületek fejlesztése során cél, hogy azok összehangolásra kerüljenek egyéb infrastruktúra beruházásokkal. Közterületek komplex fejlesztése során törekedni kell a légkábelek cseréjére, föld alá helyezésére.

Hidegkúton, illetve a dombvidéki területeken komplex vízrendezési megoldások kellene, hogy az éghajlatváltozással járó éghajlati szélsőségeket, mint például a villámárvizek okozta vízelvezetési problémákat kezelni lehessen. A kékinfrastruktúra tervezése során előtérbe kell helyezni azokat a megoldásokat, melyek a vizek visszatartását jelentik. Ezeket a szempontokat a közterületek, zöldfelületek tervezése során kiemelten kell kezelni.

Jelen korban a versenyképesség egyik pillére, hogy a városban található szolgáltatók megfelelő infokommunikációs elérhetőséget biztosítsanak minden háztartás részére. Az Önkormányzatnak segítenie kell a fejlesztések megvalósulását, s a közterületeken és az intézményekben megfelelő hozzáférést kell biztosítani az internet hálózathoz.

Beavatkozási lehetőségek	Fejlesztés eszköze				
	B	I	H	K	E
	X				X

- A Hidegkút és beépítésre nem szánt területek kerületrészben és Szépvölgyben a felszíni csapadékvíz-elvezetési problémáinak enyhítése
- Csapadékvíz megtartása (Ördög-árok és Paprikás-patak fejlesztése a víz helybentartásával, duzzasztott tavak, hidak, pihenőterek kialakításával)
- Vízmegtartás ösztönzése magánterületeken és közterületeken
- Közterületi felújítások összehangolása közművek felújításával
- Közüzemi csatornahálózattal való ellátás javítása Budaligeten és Pesthidegkút-Ófalu határában a Patakegyi út északi oldalán
- Vezetékes hálózati szolgáltatások fejlesztése - infokommunikációs hálózat fejlesztése
- Energiatakarékos közvilágítás
- Program lévkábelek föld alá helyezésére a szolgáltatókkal közösen
- Smart (integrált) köztéri oszlopok használata

S1.P4.I2. Tiszta kerület megteremtése

A környezettudatosság nem csak beruházásokat jelent, hanem a mindennapi életünknek is részévé tehető, akár szűkebb lakóhelyünkön, akár tágabb lakókörnyezetünkben. Az Önkormányzat a jövőben nagyobb hangsúlyt kíván fektetni a lakossági környezettudatos szemléletváltás elősegítésére.

→ S1.P4.I2.1. Hulladékgazdálkodással kapcsolatos fejlesztések

Az Önkormányzat támogatja azokat a programokat, amik a lakossági tudatosságot növeli, s a hulladékok megelőzését vagy újrahasznosítását célozzák. Az Önkormányzat növelni kívánja a szelektív hulladékgyűjtés volumenét, illetve támogatja az otthoni komposztálást, de a társasházakban élők számára is lehetőséget kíván biztosítani a komposztálás megvalósítására.

Beavatkozási lehetőségek	Fejlesztés eszköze				
	B	I	H	K	E
	X				X

- Hulladékgyűjtő udvar kialakítása
- Kerületi Komposztálási Program folytatása, kiszélesítése közterületi komposztálás vonatkozásában
- Lakosság öntevékeny környezetvédelmi intézkedéseinek a támogatása (pl. szemétszedési akciók)
- Szemléletformálás a hulladékgazdálkodással kapcsolatban

→ S1.P4.I2.2. Köztisztasági szolgáltatások fejlesztése

A közterületek állapota, a köztisztaság meghatározza a kerületről kialakított képet. Fontos, hogy a helyben élők a magukénak érezzék a közterületeket, mert így tudnak gondoskodni azok állapotáról. A kerületben számos öntevékeny akció van, ami a mikrokörnyezet fejlesztésére, megőrzésére irányul, melyeket támogatni kell.

Az Önkormányzat elsősorban a Városüzemeltetési Igazgatóságon keresztül felel a közterületek állapotáért, a köztisztaságért. Fontos, hogy a közterületek fenntartására, karbantartására nagyobb hangsúly, odafigyelés helyeződjön. Az Önkormányzat Tiszta Buda köztisztasági akció keretén belül gondoskodik utakról, járdákról, fasori sávokról, padkákról és zöldsávokról, illetve eltakarítják a szemetet is.

Beavatkozási lehetőségek	Fejlesztés eszköztárája				
	B	I	H	K	E
	X			X	X

- Községi bevonás a zöldfelületi fejlesztésekbe
- „Fogadj Örökbe egy közterületet” pályázat folytatása
- Tiszta Buda - köztisztasági akció folytatása
- Közös terek - közös felelősség partnerségi megállapodás; utcagondnok program
- Köztisztasági géppark fejlesztése
- Közterületi zöldhulladék, falevél rendszeres eltávolítása
- Lakosság öntevékeny környezetvédelmi intézkedéseinek a támogatása

S1.P4.I3. Energiahatékonysági intézkedések

Más nagyvárosok és települések példáját követve II. Kerületi Önkormányzat klímavészhelyzetet hirdetett, egyúttal elkötelezte magát az éghajlatváltozás elleni fellépés előmozdítására. A fenntartható energiagazdálkodás és klímavédelem szorosan összekapcsolódó területek. Olyan intézkedési tervet kell készíteni, amely biztosítja, hogy az Önkormányzat és intézményei működése ésszerű időn belül karbonsemleges, majd teljesen zöldenergián alapuló legyen.

A II. Kerületi Önkormányzat ezt követően a széndioxid-kibocsátásra közvetlenül, vagy közvetve kiható minden döntési javaslatról az éghajlatváltozásra gyakorolt hatás és más környezeti hatások vizsgálatának ismeretében hoz döntéseket. A döntési folyamatokban a saját és az Önkormányzat tulajdonában álló gazdasági társaságok működésében biztosítja az éghajlatváltozásra vonatkozó környezeti információk teljes nyilvánosságát és a nyilvánosság részvételét a döntési folyamatokban. Szintén a klímavédelem nevében a II. kerület elvégzett

az Önkormányzat és intézményei, valamint gazdasági társaságai átfogó felmérését működésük éghajlatváltozásra gyakorolt hatása szempontjából, illetve bemutatja, hogyan csökkenthető a település energiafelhasználása, aminek közvetlenül hatása van az éghajlatváltozásra.

Az Önkormányzat igyekszik minél inkább beépíteni a fejlesztési elképzeléseibe a zöld fenntarthatósági szemléletet. Ennek a szemléletnek középtávú tervek szerint a városüzemeltetésben is meg kell jelennie. Az Önkormányzat vizsgálja annak lehetőségét, hogy a közintézmények energiaellátását milyen módon lehet megújuló energiaforrásokkal biztosítani, a helyi közvilágítást hogyan lehet energia-hatékonyabbá tenni, illetve milyen forrásokat lehet szerezni épületek energiaracionalizálására. Az Önkormányzat továbbiakban is jó példákat kíván szolgáltatni, melyek mindenki számára megtekinthetők, követhetők.

Beavatkozási lehetőségek	Fejlesztés eszköztárája				
	B	I	H	K	E
	X	X		X	X

- Környezetvédelmi program és Klíma/éghajlatváltozási cselekvési terv széleskörű társadalmi egyeztetéssel történő elkészítésére
- Fenntartható Energia- és Klímaakcióterv [SECAP], Klíma/Éghajlatváltozási Cselekvési Terv elkészítése
- Kizárólag energetikai hatékonyságot növelő beruházások indítása az önkormányzati intézményeknél
- Intézmények energiafelhasználásának racionalizálása
- Energiatakarékos közvilágítás alkalmazása

S2. „ERŐS ÉS MAGABIZTOS KERÜLET” - HELYI GAZDASÁG ERŐSÍTÉSE

A helyi gazdaságfejlesztés jelentőségét a 2020-ban kibontakozó járványügyi helyzet és az azt követő társadalmi-gazdasági visszaesés és átalakulások felerősítik. A II. kerületi településfejlesztési stratégia lényeges szerepet szán a helyi gazdaság megerősítésének, komplex intézkedéscsomagokat javasol a következő évek fejlesztései számára.

A gazdaságfejlesztő tevékenységek négy intézkedéscsomagra épülnek. Egyrészt komplex, funkcióbővítő programok vannak a középpontban, melyek közül a zászlóshajónak a Margit-negyed program tekinthető. Az intézkedések második csomagja a vagyongazdálkodással összefüggő tevékenységeket tartalmazza. A következő csomag a vállalkozásokkal összefüggő partnerségi programok kialakítása. Külön csomagot képez a turizmusfejlesztés, amely nagy kiaknázatlan potenciállal rendelkezik a II. kerület számára.

S2.P1. HELYI BEVÉTELT TEREMTŐ SZOLGÁLTATÁSOK SEGÍTÉSE

Alapvető fejlesztéspolitikai törekvés, hogy a kerületi lakosok, vállalkozások, intézmények élete és működési körülményei minél harmonikusabbak legyenek, mely cél elérésében a helyi gazdaság - a digitalizációra, a helyi szolgáltatásokra és üzleti kapcsolatokra építve - egyre hangsúlyosabb szerepet kap. Az együttműködés harmonizációja egymást erősítő, szinergikus hatással jár, ami mindegyik kerületi szereplő közös érdeke. A fejlesztések koordinátora az Önkormányzat, amely közvetlen és közvetett eszközökkel menedzseli a folyamatokat, mint például funkcióbővítő fejlesztések és a kerületi életmódhoz kapcsolódó szolgáltatások támogatásával. A helyi gazdaság erősítésében előtérbe kerülnek a partnerségi programok a vállalkozásokat segítő digitális alkalmazások és a beruházásokat támogató ösztönzőrendszerek kialakításával. A II. kerület gazdaságában különleges, eddig ki nem használt potenciált képviselnek a turisztikai ágazat speciális szegmensei, mint az egészség- és gyógyturizmussal, fürdőkulturával, rekreációval kapcsolatos turisztikai kínálat.

Kiemelt célok:

- Kerületi szolgáltatások, funkciók megerősítése
- Ezüst- vagy alkonygazdaságban (silver economy) megerősítése

S2.P1. HELYI BEVÉTELT TEREMTŐ SZOLGÁLTATÁSOK SEGÍTÉSE INTÉZKEDÉSCSOMAG:

Intézkedések	S2.P1.I1. Funkcióbővítő fejlesztések
	S3.P1.I2. „Életmód” szolgáltatások támogatása
Fenntarthatósági irányelvek érvényesítése	<ul style="list-style-type: none"> • fizikai és digitális akadálymentesítés megvalósítása • szolgáltatás-harmonizáció • szolgáltatás-fejlesztés
„Smart” irányelvek érvényesítése	<ul style="list-style-type: none"> • participáció • digitális platformok használata
Esélyegyenlőségi irányelvek érvényesítése	<ul style="list-style-type: none"> • esélyegyenlőségi célcsoportok egyenlő hozzáférése a kreatív, kulturális szolgáltatásokhoz • fiatal, kezdő vállalkozások alapításának ösztönzése
Prioritás intézkedéseitől várható hatások	<ul style="list-style-type: none"> • növekszik a városrészek kulturális és vállalkozói aktivitása • növekszik a városrészek látogatóinak, igénybe vevőinek száma • növekszik a helyi szolgáltatások, vendéglátás és üzletek iránti kereslet • növekszik a kerületi létesítmények, szolgáltatások iránti kereslet • emelkedik a növekvő keresletből származó bevétel, amely közvetlenül és közvetve bővülő önkormányzati bevételeket eredményez • javul a kerületrészek megítélése, erősödik a brandje

S2.P1.I1. Funkcióbővítő fejlesztések

A **Margit-negyed program** akcióterületi fejlesztésének célja, hogy a környék kulturális negyedként éledjen újra, és funkcióbővítő intézkedésekkel megvalósuljon a terület kulturális, közösségi és építészeti revitalizációja. Az utóbbi időszakban megfigyelhető volt a Margit körút városképi és funkcionális hanyatlása. Ezt a folyamatot kívánja az Önkormányzat megfordítani, hogy a kerékpáros- és gyalogosforgalom számára a vonzó kiskereskedelmi és kulturális élet újrainduljon a területen. A terület revitalizációjához első lépésként az Önkormányzat a saját tulajdonú üres üzlethelyiségeit, raktárait, műhelyeit tervezi megtölteni étellel, bevonzva kulturális intézményeket, közösségi és civilszervezeteket, kiskereskedelmi szolgáltatásokat, mely magával vonzza a környezet felértékelődését. A funkciók szélesítése mellett városképi beavatkozásokat is magával vonz a revitalizáció: homlokzat- és utcakép felújítást, közterületek megújítását, zöldítését. A folyamat nemcsak a Margit körút, de az egész környék megújítására és koherens negyeddé való formálására ad lehetőséget. A Margit-negyed magába foglalja a kerület legfőbb intézményi, kulturális intézményeit, illetve a Belváros hangulatához illeszkedő nagyvárosias karaktert. Az így kialakuló funkció-mix megerősíti a terület városközponti jellegét. A fejlesztések elszórtan, „pop-up” módon jelennek meg várhatóan, így folyamatos fókuszot biztosít a Margit-negyedre.

Gazdaságfejlesztési oldalról lényeges a fejlesztés tudatos, stratégiai szemlélettel történő megvalósítása, melynek része az ingatlangazdálkodás, kommunikáció, arculatformálás, programszervezés. Az épületek megújítása mellett tervezett a Király fürdő funkcióbővítő felújítása és a környék egészségügyi szolgáltatás fejlesztése (Fazekas utca, Kapás utca, Frankel Leó út), valamint a közterületek átfogó humanizálására kerül sor.

Kiemelt fejlesztést jelent a funkcióbővítő beavatkozások között a **Fény utcai piac fejlesztése** (gasztronómiai és kulturális fejlesztés, kínálatbővítés). A Fény utcai piac hagyományos piaci jellegének megőrzése mellett fontos, hogy szélesebb profilt felmutatni tudó szolgáltató tér jöjjön létre, amivel növelhető a piac kihasználtsága, illetve közösségi térként is működni tudjon. Egy koncepcióterv kidolgozása szükséges, ami alapján a piac infrastruktúra fejlesztésére is sor kerülhet.

Szintén a funkcióbővítés része a **Duna-part (Víziváros) humanizálása**. A Duna-part jelenleg elsősorban közlekedési folyosó szerepet tölt be észak-déli irányban, ezért olyan köztérhálózat kialakítása tervezett, ami a lakosság és a turisták számára egyaránt vonzó alternatívát kínál a part menti tartózkodásra, valamint elősegíti a budai háttérterületek és a folyópart kapcsolatát. Az egymással összefüggő Duna-parti területek fejlesztésének tervezése a fővárosi „Duna-Buda” projekt keretében megkezdődött. A II. kerületet négy szakasz érinti: Újlak, Felhévíz, Bem tér, Fő utca teresedései. A Duna-part vízivárosi szakaszán az épületek homlokzatai a világörökségi védelem okán kiemelt figyelmet érdemelnek, támogatni kell azok megújulását.

Beavatkozási lehetőségek	Fejlesztés eszközzrendszere				
	B	I	H	K	E
	X	X		X	X

- Margit-negyed: kulturális negyed fejlesztés
- Fény utcai piac infrastruktúra fejlesztése
- Víziváros humanizálása

S2.P1.I3. „Életmód” szolgáltatások támogatása

Kiemelt gazdasági (és társadalmi) potenciál rejlik az ún. ezüst- vagy alkonygazdaságban (silver economy), tekintettel az idős népesség magas arányára a II. kerületben. A speciálisan az idősödő korosztályokat megcélzó szolgáltatások potenciális spektruma széles, felöleli a művelődés, a képzés-tanulás, a foglalkoztatás egyes típusait és módjait, az önkéntesség, a szabadidő eltöltés, a testi-lelki egészség megőrzésének területeit. Mindezek együttesen azt célozzák, hogy a független és aktív időskor minél hosszabb legyen. Ezzel az idősödő és idősebb korosztályok a gazdaság aktív szereplői maradnak, részben, mint a szolgáltatásokat igénybe vevő fogyasztók, részben, mint a gazdaság teljesítményét növelő dolgozók.

Az Önkormányzat egyes határterületeken tudja kanalizálni a folyamatokat: a művelődés, a képzés-tanulás, a munka és a közösségi helyszínek biztosításával (pl. co-working, közösségi házak, művelődési házak), a foglakoztatás és önkéntesség számára kerületi feladatok meghatározásával. Érdemes megvizsgálni az idősotthonok, időskori ellátás fejlesztési igényeit és lehetőségeit, akár a magántőke bevonásával.

Az egészségmegőrzés, sport és rekreáció területén nyújtható szolgáltatások bázisterületei a működő sportközpontok - sportpályák, ahol a második és harmadik gazdaság szereplőinek bevonásával a kínálat szélesítésére van mód. Ezek a helyszínek a megfelelő terület és infrastruktúra biztosításával a klaszteresedés kiindulópontjai lehetnek. Az egészségmegőrzés területe szorosan kapcsolódik a fürdő- és gyógyászati szolgáltatásokhoz, így a Fürdőnegyed fejlesztése kapcsán megfogalmazott fejlesztésekhez.

A természetben történő kikapcsolódás, a sport és rekreáció számára a kerület természeti, környezeti adottságai, a csendes, jó levegőjű helyszínek kiváló lehetőséget biztosítanak. A területigényes sport és rekreációs helyszínek (pl. lovarda) fejlesztése a rendkívül kedvező táji-, zöldfelületi-környezeti adottságok megőrzése mellett lehetséges. A sport és rekreációs célú fejlesztések nem károsíthatják éppen azt a vonzerőt jelentő, magas minőségű környezetet, amely lehetővé teszi a magas igényeket kiszolgáló sport és rekreációs szolgáltatások megtelepülését. Az Önkormányzat a lakófunkciót nem zavaró potenciális fejlesztési helyszínek meghatározásával tud területi kínálatot teremteni, és terelni a fejlesztői szándékokat.

Beavatkozási lehetőségek	Fejlesztés eszközszerkezete				
	B	I	H	K	E
	X	X			X

- Ezüst- vagy alkonygazdaság fejlesztése („silver economy”)
- Egészségügyi szolgáltatások fejlesztése
- Sport- és szabadidős szolgáltatások fejlesztése

S2.P2. HELYI VAGYONGAZDÁLKODÁS OPTIMALIZÁLÁSA

A kerületi vagyongazdálkodás fő célkitűzése a szolgáltatási (tercier) és kutatás-fejlesztési-innováció (kvaterner) szektorok számára befogadó terek biztosítása, amely célzott ingatlangazdálkodási intézkedéseket igényel. Az gazdaság- és közösség fejlesztés során a helyiséghasználat jelentős településpolitikai eszközzé válik.

Kiemelt célok:

- Tercier és kvaterner szektor megerősítése
- Aktív ingatlangazdálkodás folytatása

S2.P2. HELYI VAGYONGAZDÁLKODÁS OPTIMALIZÁLÁSÁVAL KAPCSOLATOS INTÉZKEDÉSCSOMAG:

Intézkedések	S2.P2.I1. Mértéktartó területbiztosítás a terciér és kvaterner szektorok számára
	S2.P2.I2. Ingatlan gazdálkodással kapcsolatos intézkedések
Fenntarthatóság érvényesülése	<ul style="list-style-type: none"> szolgáltatás-harmonizáció ökológiai, környezetvédelmi irányelvek érvényesülése társadalmi fenntarthatósági szempontok érvényesülése
Smart koncepció érvényesülése	<ul style="list-style-type: none"> nyilvános digitális adatok a terület hasznosíthatóságával kapcsolatban digitális igényfelmérési eszközök alkalmazása open data
Esélyegyenlőségi irányelvek érvényesítése	<ul style="list-style-type: none"> idősellátás, fogyatékos ellátás egészségügyi és szociális ellátás ellátásszervezés koordinációja, különös figyelemmel a rászorulóknak érdekeire

S2.P2. HELYI VAGYONGAZDÁLKODÁS OPTIMALIZÁLÁSÁVAL KAPCSOLATOS INTÉZKEDÉSCSOMAG:

*Prioritás
intézkedéseitől
várható hatások*

- magasabb szintű humán ellátási színvonal
- hatékonyabb intézmény hálózat működtetés
- gazdaságosabb, minőségibb vagyongazdálkodás

S2.P2.I1. Mértéktartó területbiztosítás a tercier és kvaterner szektorok számára

A kerület folyamatos megújulást célozza a saját és részben a tágabb közszféra kompetenciájába tartozó, a kerületi lakosságot szolgáló ellátó intézményhálózat fejlesztése. Az Önkormányzat célja kettős: a saját működtetésében lévő intézmény-hálózatokat a változó lakossági igényekhez igazítja, a kompetenciáján kívüli ellátórendszerek és intézmények fejlesztése érdekében együttműködik a fenntartóval.

Az egészségügyi alapellátás esetében a jó területi lefedettség megőrzése a kerületi cél, folyamatosan megújuló minőségi fejlesztéssel. A kerület szempontjából kedvező, ha a magasabb szintű ellátási rendszer elemei itt találnak otthonra. Számos ilyen intézmény, kórház működik a kerületben, pl. Budapesti Szent Ferenc Kórház, a Fürdőnegyedben található egészségügyi intézmények (ORFI, Budai Irgalmasrendi Kórház).

A szociális ellátás szerteágazó területein (bölcsőde, idősek és fogyatékosok, rászorulóknak ellátása) a demográfiai folyamatok és az ebből következő lakossági igények alapján rajzolódni ki a kapacitásbővítés, a területi ellátás kiegyensúlyozásának feladatai az önkormányzat saját kompetenciájába tartozó ellátó-hálózatai számára. Ugyanakkor ez az a terület, ahol talán a legnagyobb lehetőség mutatkozik a más fenntartókkal való együttműködésre. A szociális szegmensben számos második- és harmadik gazdaságbeli szereplő működtet ellátóintézményt (idős-, fogyatékos otthonok) a kerületben, jellemzően a kerületnél jóval tágabb vonzáskörzetből fogadva az ügyfeleket és az ellátottakat. Ez a jelenlévő intézményi potenciál egyben kihasználható lehet a kerületi lakosok ellátása érdekében is, a fenntartókkal való aktív kapcsolattartással, a működés feltételeinek elősegítésével és együttműködéssel.

Az egyes ellátási szegmensek más és más típusú ellátóhálózatot igényelnek (pl. a nappali ellátást biztosító intézmények esetében a megközelíthetőség, a házigondozás esetében a kapcsolatfelvétel, a riasztás stb. módjai jelenthetik a prioritást). Ennek figyelembevételével a megközelítési prioritással rendelkező intézmények esetében a fejlesztés meghatározója a kedvezőbb, helyi kisközpont környéki telepítés lehet, míg a kapcsolatfelvételt igénylő intézmények esetében a „smart” eszközök alkalmazása fejleszthető. Az ellátó intézményhálózat optimális működtetése és szervezése, valamint az igények folyamatos felmérése és visszacsatolása már a 21. századi megoldásokat igényli.

Az új ellátó intézmények hely kiválasztásánál, a meglévők bővítésénél és a működtetés módjainak megválasztásánál a környezeti szempontokat kiemelten kell kezelni. Törekedni kell a színvonalas zöld környezet kialakítására, vagy megőrzésére. A működtetésnél a legkevésbé energiaigényes, ökológiai és ökonómiai szempontból legkorszerűbb módszerek alkalmazására kell törekedni, melyek kedvezőek a működtetési, fenntartási költségek szempontjából is, egyben szemléletformáló erővel is bírnak.

A Hűvösvölgyben és Hidegkúton jelenlévő idős- és fogyatékos ellátást nyújtó intézményekre alapozva felvállalható a tercier szektorbeli ágazatnak a kerületben való priorizálása is a gazdaságfejlesztés és a munkahelyteremtés érdekében. A funkció a lakóterületi szomszédságban sem okoz konfliktust, ezért a munkahelyteremtési céllal megjelölt területeken felvállalható a mértéktartó területbiztosítás a tercier és a kvaterner szektorok számára, amely a tercier szektor számára is fejlesztési környezetet teremt.

- intézményfenntartói célcsoportok felé a vonzó kerületi adottságok kommunikálása, a műszaki és infrastrukturális feltételek megteremtése;
- rendszeres célcsoport / szolgáltatás-orientált igényfelmérés és ez alapján szolgáltatási akcióterv készítése: a feltárt igények és a meglévő szolgáltatás-portfolió közötti eltérések alapján konkrét szolgáltatás-fejlesztés kapacitásfejlesztéssel, illetve a szolgáltatók közötti koordinációval (szinergiák kihasználása);
- a kapcsolatfelvételt igénylő ellátási területeken „smart” eszközök bevezetése;

- monitoring rendszer és a kapcsolattartás intézményesített formájának kialakítása; aktív, élő intézményi kapcsolatok és együttműködési rendszer kialakítása és fenntartása;
- a piaci és non-profit szektor által nyújtott szolgáltatások működésének támogatása és összehangolása a közsféra nyújtotta szolgáltatásokkal, együttműködések kezdeményezése a feladatok megosztása érdekében;
- a második és harmadik gazdaság szereplői által fenntartott idő- és fogyatékos otthonok a területileg a Hűvösvölgyben és Hidegkúton sűrűsödnek, fenntartásuk ott indokolt;
- a távlati - elsősorban munkahely teremtési célú - fejlesztési területként megjelölt hidegkúti területek alkalmasak lehetnek új piaci alapú intézmények befogadására;
- egyes, a nappali ellátást biztosító intézmények esetében a lokális központrendszerrel való összefüggés szempontjainak figyelembevétele;
- a kerületi lakosság képzettségi szintje kimagasló, a tudományos és művészeti, általában a kreatív munkát végzők aránya rendkívül magas országos és budapesti viszonylatban, adottak tehát a kutatás-fejlesztés-innováció (k+f+i) tevékenységek bővítésének a személyi feltételei a kerületben, amihez a meglévő intézmények és az itt székhellyel rendelkező magas hozzáadott értéket előállító vállalkozások együttműködése fizikai keretet (irodák, műhelyek, stb.) és virtuális kapcsolatot biztosíthat;
- a II. kerület a lakosság szellemi és anyagi erőforrásait tekintve a 21. század tudásra és digitalizációra épülő gazdasági jellemzőinek kiváló befogadó helyszíne, melynek városfejlesztési (stratégiai) szempontból az „smart város/kerület” („smart city”) koncepció kínál mozgásteret;
- a „smart város” elválaszthatatlan aktora, alakítója, használója a „smart lakos” („smart citizen”), akinek k+f+i tevékenységének műveléséhez korunkban már nem feltétlenül szükséges beruházás igényes területi koncentráció, mivel munkáját virtuálisan, ill. rugalmasan választható, pl. otthoni, közösségi, co-working helyszíneken is végezheti. Potenciális helyszínek lehetnek a pandémia következményeként megüresedő üzlet- és irodaházak helyiségei multifunkcionálissá formálva a nagy, üzleti célú ingatlantömböket.

Beavatkozási lehetőségek	Fejlesztés eszközszerrendszere				
	B	I	H	K	E
	X	X			X
<ul style="list-style-type: none"> • Fejlesztési tartalékterületek kijelölése <ul style="list-style-type: none"> - Hidegkút - Patakegyi út északi oldala - A Hidegkúti út Solymár felé eső szakasza - Pesthidegkút-Ófalu városrészben a temetőfejlesztés (kolumbárium) helyszíne - Petneházy-rét városrészben a rekreáció megerősítése • Kvaterner (k+f+i) tevékenységeknek teret adó fizikai és virtuális hálózatok kiépülésének támogatása, befogadó helyek kialakítása (pl. co-working üresedő üzletekben, irodákban) 					

S2.P2.I2. Ingatlangazdálkodással kapcsolatos intézkedések

A II. kerületi Önkormányzat kiterjedt ingatlanvagyonnal rendelkezik, melynek gazdálkodása kapcsán szükséges a modernizálás, smart eszközök alkalmazása. Ezen belül az ingatlankataszter dinamikus térinformatikai alapokra helyezése, értéknilyvántartása. A lakóingatlanok kapcsán szükséges kerületi lakáskonceptió kidolgozása, az önkormányzati lakásügynökségi modell lehetőségeinek vizsgálata, ennek részeként hosszú távú bérlakáspolitikai kialakítása. A gazdaságfejlesztés szempontjából meghatározó jelentőséggel bír az önkormányzati üzlethelyiségek hasznosítása, inkubációs, vállalkozásösztönző és közösségi-kulturális céllal egyaránt. A helyiséghasznosítás szempontjából mintaprojektnek tekinthető a Margit-negyed program.

Beavatkozási lehetőségek	Fejlesztés eszközszerkezere				
	B	I	H	K	E
		X	X		X

- Lakóingatlanokkal történő gazdálkodás
- Bérlakáspolitikai
- Üzlethelységek hasznosítása
- Dinamikus térinformatikai ingatlan (érték) nyilvántartás

S2.P3. PARTNERSÉGI PROGRAM KIALAKÍTÁSA

A jövőben elengedhetetlen, hogy a lakosság irányába a közösségi bevonás eszközeivel valósuljon meg intenzív párbeszéd. Ezen felül az erős és öntudatos helyi gazdaság kialakítása érdekében alapfeltétel, hogy szoros és aktív kapcsolat alakuljon ki az Önkormányzat és a kerületben működő, székhellyel és/vagy telephellyel rendelkező vállalkozások, valamint még inkább a helyi mikro-, kis- és közepes méretű vállalkozások (mkkv-k) között. Szintén ösztönözni szükséges a vállalkozók és a helyi intézmények közötti együttműködések (pl. felsőoktatás, kutatóintézetek). A széleskörű együttműködésben az Önkormányzatnak katalizátor szerepet szükséges betölteni, melyet többek között a digitális platformok, felületek kiépítése és üzemeltetése, a letelepedést és a fejlesztést, beruházást ösztönző eszközök alkalmazása révén tud elérni.

Kiemelt célok:

- inspiratív üzleti-vállalkozói környezet kialakítása,
- a vállalkozói aktivitás növelése,
- az induló és fiatal vállalkozások számának gyarapítása,
- a kreatív szektorban, innovációban, kutatás-fejlesztésben érdekelt vállalkozások számának és részarányuk növelése.

S2.P3. PARTNERSÉGI PROGRAM KIALAKÍTÁSA INTÉZKEDÉSCSOMAG:

<i>Intézkedések</i>	S2.P3.I1. Helyi vállalkozásokat segítő digitális alkalmazások kialakítása
	S2.P3.I2. Beruházást segítő támogató és ösztönzőrendszerek kialakítása
	S2.P3.I3. Érdekérvényesítést segítő mechanizmusok kiépítése
<i>Fenntarthatóság érvényesülése</i>	<ul style="list-style-type: none"> ökotudatos vállalkozások letelepedésének ösztönzése közösségi vállalkozások elterjedésének segítése rugalmas vállalkozási formák támogatása (pl. home office, co-working)
<i>Smart koncepció érvényesülése</i>	<ul style="list-style-type: none"> digitális platformok fejlesztése (pl. vállalkozásokat segítő digitális tudástár, open data, honlap, vállalkozói kataszter) kreatív és innovatív szektor bővítése (pl. LivingLabs) egyetemekkel együttműködések bővítése (innovációs ökoszisztéma építés)
<i>Esélyegyenlőségi irányelvek érvényesítése</i>	<ul style="list-style-type: none"> a vállalkozási lehetőségekhez való hozzáférés feltételeinek javítása fiatalok vállalkozóvá válásának ösztönzése, támogatása az esélyegyenlőségi célcsoportok (pl. idősek, rászorulóknak, nők) vállalkozási esélyeinek bővítése
<i>Prioritások intézkedéseitől várható hatások</i>	<ul style="list-style-type: none"> javul az üzleti-vállalkozói környezet növekszik a vállalkozói aktivitás növekszik az induló és fiatal vállalkozások száma növekszik a kreatív szektorban, innovációban, kutatás-fejlesztésben érdekelt vállalkozások száma, aránya több helyi munkahely keletkezik, ami a kompakt város irányába hat

S2.P3.I1. Helyi vállalkozásokat segítő digitális alkalmazások kialakítása

A vállalkozói környezet fejlesztésére számos digitális megoldás adott már jelenleg is az Önkormányzat számára, melyek a bevezetendő intézkedések részét képezik. Például, a helyi vállalkozások által nyújtott szolgáltatások és termékek iránti kereslet fokozását célzó intézkedések, a vállalkozók megismertetését célzó beavatkozások, a vállalkozók közötti együttműködés erősítését célzó intézkedések. A smart city megoldások alkalmazásának fontosságára és lehetőségére a járványhelyzet még inkább ráirányította a figyelmet, tekintettel arra, hogy a vállalkozói tevékenységek jelentős és növekvő hányada kerül át az online, digitális térbe. Egyre inkább elterjedőben lesz a rugalmas, az otthon és/vagy co-working (közösségi iroda), ill. a munkahely közötti ún. hibrid munkavégzés. A rapid technológiai fejlődésnek köszönhetően rendkívüli fejlődésnek indultak a digitális vállalkozói keresletösztönző eszközök (pl. applikációk fejlesztése, online hirdetések), melyekhez szükséges felzárkóznia az önkormányzati eszköztárnak. Továbbá jelentős igény mutatkozik a helyi vállalkozások közötti együttműködések erősítésére. A cégek közötti együttműködések, platformok fejlesztésének ösztönzésére hatékony és modern megoldást kínálnak a digitális megoldások.

A II. kerületben kifejlesztésre kerülő digitális önkormányzati vállalkozás fejlesztési eszközök között szerepel a jelenleg már működő kerületi kártyarendszer fejlesztése, az integrált kerületkártya létrehozása. Az elkövetkező években cél, hogy minél több üzletet, vállalkozást és kulturális intézményt kapcsoljanak be a programba, amellyel a lakossági és üzleti ügyfelek kedvezményesen vásárolhatnak. Ezzel nemcsak költségeket csökkentenek, de támogatják is egymást a helyi kereslet által. A járványhelyzet előttünk álló időszakában és azt követően is kivételesen fontossá vált a közösségi kapcsolatok erősítése (lakossági, vállalkozói), az integrált kártya bővülő használata segíti a helyi vállalkozókat.

A helyi vállalkozói tevékenységek megismerése és megismertetése érdekében elengedhetetlenül szükséges vállalkozói kataszter kiépítése, a II. kerületben működő vállalkozások szolgáltatások összegyűjtése, digitális feldolgozása, és online elérhetővé tétele érdekében. Az adatbázis építés lehetőséget biztosít az üzleti környezet fejlesztésére, az üzleti ügyfelek egymás közötti szolgáltatási és együttműködési lehetőségeinek fejlesztésére, továbbá a cégek bemutatkozására. Az együttműködések fokozását célozza majd a digitális vállalkozói platform kiépítése és üzemeltetése. Digitális megoldás kifejlesztése szükséges a vállalkozásindítást segítő tudástár formájában, amely támogatja a kerület lakosait vállalkozások alapítására, megosztja, hozzáférhetővé teszi a vállalkozások indításával kapcsolatos legfontosabb teendőket, információkat. Részben utóbbi intézkedéssel összefüggésben tervezett a hivatali ügyféltámogató szolgáltatások fejlesztése, a vállalkozások működtetésével összefüggő hivatali ügymenetek egyszerűsítését és gyorsítását, valamint interaktivitását megcélözva.

Beavatkozási lehetőségek	Fejlesztés eszköztárája				
	B	I	H	K	E
<ul style="list-style-type: none"> Integrált kerületkártya létrehozása Vállalkozói kataszter kiépítése és üzemeltetése Digitális vállalkozói platform létrehozása és üzemeltetése Vállalkozásokat segítő digitális tudástár, open data kiépítése és üzemeltetése Hivatali vállalkozói ügyféltámogató online szolgáltatások fejlesztése 		X	X		X

S2.P3.I2. Beruházást segítő támogató és ösztönzőrendszerek kialakítása

A helyi vállalkozások beruházási kedvét és lehetőségét jelentősen befolyásolja a helyi vállalkozói klíma, üzleti környezet (pl. ügyintézés menete, adózási formák, helyi díjpolitika). A felsorolt tényezők közül az Önkormányzat leginkább a helyi díjpolitika alakításával tudja támogatni, segíteni a helyi vállalkozók működését, új vállalkozások letelepedését. A díjak közül a közterület-használati díj, helyiségbérleti díj, parkolási díj és lehetőségek játszik a kulcsszerepet, melyek szabályozásának alakításába, preferenciarendszer felépítésébe érdemes bevonni a vállalkozói élet szereplőit is. A komplex helyi vállalkozássegítő és beruházásösztönző program lehet a jövőben a Margit-negyed program, melynek célja a Margit-körút és környékének városrész szintű vállalkozásösztönzése, pezsgő kulturális, közösségi és vállalkozói élet létrehozása.

Mivel a vállalkozások beruházási képességét elsősorban a jövedelmezőségük befolyásolja, ezért az Önkormányzat a vállalkozások által nyújtott szolgáltatások iránt jelentkező kereslet élénkítésével, a vállalkozások közötti együttműködés erősítésével tudja ösztönözni a vállalkozások működését, beruházási képességük fokozását. Ennek a keresletélénkítésnek és együttműködés ösztönzésnek számos eszközét az előző intézkedéscsomag tartalmazza (pl. vállalkozói klaszter kiépítése, digitális vállalkozói platform, vállalkozói tudástár, ügyféltámogató rendszer fejlesztése).

A kreatív, innovatív vállalkozások letelepedését szolgálja az Önkormányzat helyiséggazdálkodási programja, melynek keretében az önkormányzati tulajdonban lévő helyiségek célzott hasznosítását tűzi ki célul az Önkormányzat fiatal, kreatív és innovatív cégek támogatására. Ennek érdekében co-working (közösségi iroda) helyiségeket hoz létre, illetve támogatja ezek kialakítását akár magánérőből is, annak érdekében, hogy a betelepülő és támogatott vállalkozások a II. kerületi gazdasági életben aktív szerepet vállaljanak, helyi szolgáltatások révén üzleti, kulturális és közösségi szolgáltatásokkal gyarapítsák a helyi gazdaságot, ezáltal is hozzájáruljanak az életminőség javításához, a korszerű budai polgári életmód erősítéséhez.

A következő évtized fejlesztési forrásainak jelentős része, főleg az EU-s források számottevő hányada megtérülő fejlesztések, beruházások támogatását fogja célozni. Ezt a helyi beruházásösztönzést, az energetikai fejlesztések mellett, érdemes helyi vállalkozásfejlesztést célzó beruházásokra fordítani, melyeknek koordinátora, katalizátora lehet az Önkormányzat például helyi fejlesztési pénzügyi alap létrehozásával.

Beavatkozási lehetőségek	Fejlesztés eszközszerkezete				
	B	I	H	K	E
	X	X	X	X	X

- Együttműködés a vállalkozóbarát helyi adó- és díjpolitika kialakításában
- Vállalkozásindítást segítő tudástár létrehozása és működtetése
- Co-working (közösségi iroda) helyek létrehozásának ösztönzése
- Innovatív, kis- és középvállalkozások letelepedésének támogatása
- Város- és vállalkozásfejlesztési, beruházásösztönző pénzügyi alap működtetése

S2.P3.I3. Érdekérvényesítést segítő mechanizmusok kiépítése

Az Önkormányzat korlátozott mértékben rendelkezik közvetlen szabályozó eszközökkel, melyekkel befolyásolni, ösztönözni, támogatni tudja a helyi vállalkozások működését. Például a vállalkozókat érintő adók kapcsán, az iparüzési adó tekintetében a szabályozás fővárosi és állami kompetenciába tartozik. A vállalkozói érdekérvényesítés erősítése, szervezési technikák és intézkedések révén ugyanakkor közvetetten hozzájárulhat az Önkormányzat ahhoz, hogy javítsa a vállalkozások működési lehetőségeit. Ezek között az intézményi, szervezési intézkedések közé tartozik a rendszeres vállalkozói fórumok szervezése, amely teret és lehetőséget biztosít az interaktív, „face to face” kommunikációra, a folyamatosan változó vállalkozói igények becsatornázására, egyes témák megvitatására.

A vállalkozói fórumok kezdeti időszakát érdemes felhasználni arra, hogy az Önkormányzat felmérje, hogy miként tudja céljait érvényesíteni a vállalkozásfejlesztés terén, például azokban az ügyekben, ahol nincs vagy nagyon korlátozott a jogszabályalkotásba történő beleszólási kompetenciája, érdekérvényesítési lehetősége állami és fővárosi szinten, miként tudja hatékonyabban képviselni a helyi érdekeket a vállalkozókkal közösen a kormányzati beruházások esetében, a II. kerület számára kedvező beruházások kerületbe vonzása érdekében.

Az Önkormányzat tematikus fórumok szervezésével erősítheti a kapcsolatépítést a hagyományos vállalkozói, kiskereskedelmi és szolgáltató szektor tagjaival, ugyanakkor kiemelt figyelmet kell fordítani az innovációt és a modern technológiai fejlődést hordozó vállalkozókkal való szoros együttműködésre, kerületbe vonzásuk ösztönzésére. Ennek érdekében a kreatív és innovatív szektor bővítését célzó helyi laboratóriumok létrehozását katalizálnia szükséges az Önkormányzatnak (pl. LivingLabs), továbbá ösztönöznie szükséges az egyetemekkel, kutatóintézetekkel, innovatív vállalatokkal való együttműködés bővítését (innovációs ökoszisztéma építés).

Beavatkozási lehetőségek	Fejlesztés eszközszerkezere				
	B	I	H	K	E
		X			X

- Rendszeres vállalkozói fórumok szervezése
- Együttműködés a vállalkozóbarát helyi adó- és díjpolitika kialakításában
- Kreatív és innovatív szektor bővítését célzó helyi laboratóriumok létrehozása (pl. LivingLabs)
- Egyetemekkel, kutatóintézetekkel való együttműködés bővítése (innovációs ökoszisztéma építés)

S2.P4. TURISZTIKAI KÍNÁLAT ERŐSÍTÉSE

A II. kerület turisztikai fejlesztési célja átfogóan öleli fel a gazdasági, természeti és az épített örökségi vonatkozásokat. A fővárosi turizmus a pandémiát megelőző időszakban egyoldalúan Belváros centrikus volt. A járványhelyzet sok mindent, köztük a turisztikai szokásokat is jelentősen megváltoztatja, s nagyobb hangsúly helyeződött a szabadtéri programlehetőségekre. A Belvároson kívüli területek felértékelődése már most megfigyelhető, és ez a tendencia vélhetően erősödni fog a következő időszakban. A turisztikai kínálat erősítésének fő célja, hogy az erre alkalmas területeken turistaforgalom generálódjon, mely keresletet, fejlődési potenciált teremt a helyi szolgáltatásokban működő mikro-kis- és közepes vállalkozók (mkkv-k) számára is.

Kiemelt célok:

- a fenntartható turizmus elősegítése
- a turisztikai funkciók bővítése
- egészség- és gyógyturisztikai komplexum létrehozása
- a vendéglátó és szálláshelyek számának és minőségének bővítése

S2.P4. HELYI POTENCIÁLOK HASZNOSÍTÁSA, ÚJRA POZICIONÁLÁS, TURISZTIKAI KÍNÁLAT ERŐSÍTÉSE INTÉZKEDÉSCSOMAG:

Intézkedések	S2.P4.I1. Helyi turisztikai kínálat megjelenítése
	S2.P4.I2. Egészség- és gyógyturizmussal kapcsolatos fejlesztések
	S2.P4.I3. Turisztikai kínálat szélesítése
<i>Fenntarthatósági irányelvek érvényesítése</i>	<ul style="list-style-type: none"> • természetjáró, bakancsos, ökoturizmus környezetvédelmi szemléletformáló hatása • termásvizek energetikai hasznosítása • lakosság egészségügyi állapotának javítása
<i>„Smart” irányelvek érvényesítése</i>	<ul style="list-style-type: none"> • helyi turisztikai applikáció fejlesztése • turisztikai honlap létrehozása (pl. visit.IIkerulet.hu) • köztéri digitális megoldások, irányítótáblák • kártyarendszer fejlesztése • termásvíz energetikai célú hasznosítása
<i>Esélyegyenlőségi irányelvek érvényesítése</i>	<ul style="list-style-type: none"> • megváltozott munkaképességűek foglalkoztatási lehetőségeinek bővítése a vendéglátásban, az egészség- és gyógyturizmusban • fizikai és digitális akadálymentesítés a turisztikai létesítmények, szolgáltatások esetében
<i>Prioritás intézkedéseitől várható hatások</i>	<ul style="list-style-type: none"> • növekszik a főváros más kerületeiből, az agglomerációból, valamint az ország már részeiből idelátogatók száma • növekszik a helyi turisztikai szolgáltatások, vendéglátás és üzletek iránti kereslet • növekszik a kerületi létesítmények, szolgáltatások iránti kereslet • emelkedik a turizmusból származó bevétel, amely közvetlenül és közvetve (pl. idegenforgalmi adó) bővülő önkormányzati bevételeket eredményez • javul a kerület hazai és nemzetközi ismertsége

S2.P4.I1. Helyi turisztikai kínálat megjelenítése

A turisztikai kínálat, az idegenforgalmi szolgáltatások megjelenítésében a legfontosabb eszköz korábban az utazási katalógus, a programfüzet, a különböző papír alapú turisztikai kiadványok voltak. Napjainkra azonban az online és virtuális eszközök jelentősége erősödött fel, ezek közül a tematikus honlap kialakítása az egyik fő intézkedés kell, hogy legyen az elkövetkező időszakban. Ezek segítséget adnak a turisztikai termék megismerésében, így ezek a turisztikai marketingben egyszerre jelentenek kommunikációs eszközt, egyben a nem megfogható, fizikailag nem érzékelhető turisztikai termék „materializálódását”. Fontos változás az elmúlt években,

hogyan a turisztikai termék előállításában, ezáltal a turisztikai kínálat bemutatásában a turista, ill. az idelátogató maga is tevékenyen részt vesz az alkalmazásokon, közösségi médián, egyéb más platformokon keresztül.

Az intézkedések között jelentős szerep hárul a smart megoldások alkalmazására, az üzemeltetést támogató fejlesztésekre (pl. kamerák, beléptetőrendszerek), ügyfélközpontú fejlesztésekre (pl. digitális tájékoztatási, jegyvásárlási rendszer), valamint az élményt nyújtó digitális fejlesztésekre (pl. applikáció, QR, VR, AR, kártyarendszer bővítése).

Beavatkozási lehetőségek	Fejlesztés eszköztípusa				
	B	I	H	K	E
<ul style="list-style-type: none"> Helyi turisztikai applikáció fejlesztése Turisztikai honlap létrehozása, mely tematikus útvonalakat tartalmaz (pl. visit.IIkerulet.hu) Köztéri digitális megoldások, irányítótáblák Kártyarendszer fejlesztése 		X			X

S2.P4.I2. Egészség- és gyógyturizmussal kapcsolatos fejlesztések

A II. kerület egyik legjelentősebb természeti erőforrása és egyben gazdasági potenciálja a Budai-hegyekből eredő, a Duna partján felszínre törő termálvízkincs, amelyet többek között a kerületben található Király fürdő, Lukács-fürdő és az Országos Reumatológiai és Fizioterápiás Intézet (ORFI) hasznosít, és amely a Császár-Komjádi Uszodának és a Budai Irgalmasrendi Kórház Veli bej fürdője számára is rendelkezésére áll. Jelenleg azonban a termálvíz és a gyógyfürdők turisztikai fejlesztésében rejlő lehetőségek jelentős részben kihasználatlanok. Hiányos a szálláshely kapacitás, mivel a II. kerületi gyógyfürdők környezetében csak a Császár Hotel, Novotel, Hotel Regnum található meg.

A kerületben található fürdők történelmi épületei fejlesztésre, korszerűsítésre szorulnak. A történelmi fürdők (Lukács, Császár, Veli bej, Király) megújítása, a létesítmények újrapozicionálása, a gyógy- és egészségturisztikai szolgáltatások fejlesztésével, prevenciós és rekreációs szolgáltatások műszaki technikai kialakításával az elkövetkező időszakban indokolt. Esedékes a fürdők UNESCO feltételrendszernek való megfeleltetése, műemlék épületek, technológiák megújítása, akadálymentesítése. A fejlesztés a Fővárosi Önkormányzat, illetve az érintett intézmények együttműködésében valósulhat meg. Megfontolandó visszatérítendő források/városfejlesztési alap bevonásának lehetősége. Szükséges a fürdők környezetében (Felhévíz) jelentős számú, minőségi szállásférőhely bővítést is ösztönözni a magán befektetőkkel való együttműködés révén.

A kerületrészt fő szervező tengelye a Kolosy tértől a Csalogány utcáig húzódó, főutca szerepet betöltő Bécsi út - Frankel Leó út - Fő utca, mely mintegy rekreációs funkciókat felfűző tengely a környezetével, kiválóan alkalmas vendéglátóhelyek, törzshelyek, közösségi terek, co-working helyiségek, az egészség funkcióhoz kötődő szolgáltatások befogadására.

Beavatkozási lehetőségek	Fejlesztés eszközszerkezete				
	B	I	H	K	E
	X	X			X

- Egészségügyi-gyógyászati megállapodások a kerületben működő gyógyfürdőkkel, egészségügyi intézményekkel
- Történelmi gyógyfürdők épületállományának fejlesztése, műemlék épületek, technológiák megújítása, akadálymentesítése
- Gyógy- és egészségügyi szolgáltatások minőségi fejlesztése, bővítése
- Prevenációs és rekreációs szolgáltatások műszaki technikai fejlesztése
- Szálláshely kapacitás bővítésében való együttműködés
- Bécsi út, Frankel Leó út és Fő utca, mint rekreációs tengely fejlesztése
- Felhívás egészségügyi turisztikai klaszter létrehozására

S2.P4.I3. Turisztikai kínálat szélesítése

A turisztikai kínálat szélesítésének karakteres eleme a hévízforrásokra épülő **egészség- és gyógyturizmus**, melyek potenciális helyszíne a Fürdőnegyed (Felhívás, Víziváros), a központi kerületrészt egyik kiemelt területe. Szükséges a települési környezet minőségi fejlesztése, városrehabilitációja és a szálláshelyfejlesztés. A Fürdőnegyed fejlesztése túlmutat a kerületi Önkormányzat lehetőségein, fővárosi és állami együttműködésre van szükség, de a fejlesztési folyamatban a kerület számára beavatkozási mozgásteret biztosítanak az Önkormányzat tulajdonában lévő ingatlanok. A Fürdőnegyed tengelye a Frankel Leó út, mely szervesen folytatódik a Fő utcába.

A turisztikai kínálat egyik speciális szegmense a **zarándokturizmus**. A Mária út (Mariaszell-Csiksomlyó) budapesti nyomvonala átvezet a II. kerületen (érintve a III. kerületi Kiscelli-kastélyt és történelmi kertjét is), kiemelt helyszíne Pesthidegkúton a máriaremetei Kisboldogasszony Bazilika. A Mária út működő rendszerében helyi szintű aktivizáló erő rejlik, mely meghatározó a kertvárosi klímabarát központfejlesztés, ezen belül a közterületi megújítás szempontjából is, továbbá kedvező hatást fejthet ki a helyi szolgáltató szektorra. Helyi zarándokút lehet: Gercsei templomhoz vezető utak, Kálvária vezető út, Mária út területre eső szakasza, és a Zsiroshegyi út, mely a Máriaremetei Bazilikához vezető eredeti zarándok útvonala, az út mentén található a Szeleczky kápolna és a Szentkút is.

A kerület **Duna-partján** - a világörökségi területen - megújított sétány és kerékpárút vezet, ahonnan a pesti oldal feltárulása folyamatos. A központi kerületrészt hálózatos zöld- és közterületi fejlesztésébe belefűzendő a Duna-parti sétány, a parti funkcióbővítés lehetőségeinek kihasználásával. A világörökségi terület feltárása és minőségi fejlesztése, a kilátás- és a rálátás védelme a természeti- és az épített környezetre megőrzendő érték.

A **bakancsos turizmus**, a sport és a rekreáció nagymértékben veszi igénybe a jellemzően védett természeti területeket, ezért törekedni kell az igénybevétel mértékére és a védelmi célok közötti összhang biztosítására. A túlhasználattal lakossági konfliktusokat okozhat, a szomszédos lakóterületekre nézve értékcsökkenéssel, devalválódással járhat. A minőségfejlesztés a mértéktartó területhasználat elve alapján kívánatos, a jelenlegi kijelölt turistautak infrastruktúrájának javításával. Kiemelten szükséges fókuszálni a turistaútvonalak kiindulópontjaira, az egyes kilátópontokra, mint célhelyszínekre. Prioritást kapnak a tanösvény jellegű kialakítások. Az extrém rekreációs szegmensek (pl. barlangászat, vitorlázó és siklórepülés, kerékpározás) a kerület iránti figyelemfelkeltés marketingeszközei lehetnek, az általuk jelenleg igény bevett területek kiterjesztése nélkül.

A gazdag **tematikus örökségi elemek** (pl. törökkori emlékek, történelmi villák, modern építészeti, kulturális emlékek) úgynevezett tematikus útvonalra fűzhetők. Az útvonalra történő felfűzés szorosan összefügg a központi kerületrésztre vonatkozó hálózatos közterület fejlesztéssel. A megmutatni kívánt örökségi elemek a hálózat csomópontjain helyezkednek el, azokat megújuló közterületi nyomvonalak kapcsolják össze. A hálózatosan megújuló központi kerületrésztben található a bemutatható törökkori emlékek (pl. Veli bej fürdője, Gül baba utca, Gül baba türbéje, Király fürdő, Malom-tó környéke), a modern építészeti alkotások egy része (Margit körút mentén), valamint számos kultúrtörténelmi dimenziót hordozó építészeti alkotás kapcsolható a közterületi megújítás nyomvonalaira.

A központi kerületrész hálózatos közterületi fejlesztése, és azon a tematikus utak kiteljesítése feltételezi a kerületközi együttműködést, északon Újlak városrész III. kerületi részével való összekapcsolódás, délen a Váralja, a Fő utca és Duna-parti kapcsolatok erősíthetők az I. kerület, a Városmajossal való kapcsolatok a XII. kerület irányába.

Beavatkozási lehetőségek	Fejlesztés eszköztárája				
	B	I	H	K	E
		X			X

- Természeti értékek védelme és állapotmegóvása mellett a bennük rejlő idegenforgalmi potenciál kiaknázása
- Duna-parti sétány, Duna gyalogos megközelíthetőségének fejlesztése
- Tematikus építészeti örökségi emlékek fejlesztése (törökkori, történelmi)
- Tematikus, kultúrtörténelmi hálózat kialakítása - kulturális- és épített értékek, híres emberek bemutatása
- Zarándok turizmus helyszíneinek fejlesztése
- Természetjáró, bakancsos turizmus feltételeinek javítása
- A kerületben található barlangok közötti kapcsolat feltárása, turisztikai szolgáltatás bővítés

S3. „MINŐSÉGI SZOLGÁLTATÁSOKAT MINDENKINEK” - KÖZSZOLGÁLTATÁSOK FEJLESZTÉSE

Az Önkormányzatok egyik legfontosabb célja a kerületben élő lakosok életminőségének javítása. Ennek befolyásolására a legnagyobb, önálló mozgástere az Önkormányzatnak a közzolgáltatás fejlesztés terén van, hiszen itt van a legszélesebb feladatellátási funkciója (kötelező és önként vállalt feladatok). A helyi lakosok pedig a közzolgáltatások igénybevétele által tudnak érdemben a leginkább véleményt megfogalmazni az Önkormányzat munkájáról, hiszen ez a legszélesebb találkozási pont a két szereplő között. A lakossági igény egyértelműen az, hogy ne csupán a közzolgáltatások elérhetősége legyen biztosított, hanem azokkal kapcsolatban minőségi elvárásokat is megfogalmazzanak. Az Önkormányzatnak elemi érdeke, ezeknek a minőségi igényeknek a meghallgatása és hogy ezen igények mentén hajtsa végre a szükséges fejlesztéseket. Hogy ezeket a fejlesztéseket miképpen valósítja meg, abban megmutatkozik az Önkormányzat elköteleződése és prioritizálása adott fejlesztési alternatívák irányába. A II. kerület, a közzolgáltatás fejlesztések origójába a fenntarthatóságát kívánja helyezni, ami részben az együttműködések fontosságára épít, másrészt a közzolgáltatások működtetéséért felelős rendszerek, és szervezetek hatékony (korszerű, költségkímélés, smart) működését kívánja elérni. Az esélyegyenlőség biztosítása pedig azt jelenti Önkormányzat felfogásában, hogy a minőségi közzolgáltatások elérése ne kiváltság, hanem mindenki számára elérhető lehetőség legyen.

S3.P1. EGÉSZSÉGÜGYI FEJLESZTÉSEK

Az egészségügyi téma keretében megfogalmazott fejlesztések rendkívül széles spektrumon tudnak mozogni, és sok esetben jelentősen túlmutatnak az Önkormányzat cselekvési terén. Ebből egyrészt következik, hogy az egészségügyi fejlesztések során nagy szerepe van annak, hogy milyen egyeztetések történnek fővárosi és országos szinten és ebben hogyan jeleníthetőek meg a kerületi érdekek. Másrészt általánosságban kijelenthető, hogy önkormányzati felelősség nem csak abban van, hogy a kerületi intézményhálózat minőségi fejlesztése biztosított legyen, hanem abban is, hogy a lehetőségekhez mérten a kerületi lakosok egészséges városi környezetben élhessenek. Ez utóbbi cél elérése, persze nem csupán egészségügyi fejlesztéseken keresztül érhető el, de fontos stratégiai alapelv, ami igazodási pontot jelent a fejlesztések prioritizálása terén.

Kiemelt célok:

- A kerületi érdekek képviselője a fővárosi egészségügyi koordinációs egyeztetéseken.
- Az egészségügyi szolgáltatóhálózat kapacitásának bővítése, minőségi megújítása.
- Az egészséges környezethez való jog kerületi feltételrendszerének kidolgozása.

S3.P1. EGÉSZSÉGÜGYI FEJLESZTÉSEK INTÉZKEDÉSCSOMAG:	
<i>Intézkedések</i>	S3.P1.I1. Minőségi szakrendelés biztosítása
	S3.P1.I2. Egészségmegőrző programok bővítése
	S3.P1.I3. Egészségügyi szolgáltatási területek koordinációja
<i>Fenntarthatósági irányelvek érvényesítése</i>	<ul style="list-style-type: none"> egészségügyi együttműködések szolgáltatás-harmonizáció
<i>„Smart” irányelvek érvényesítése</i>	<ul style="list-style-type: none"> szolgáltatás-szervezés fejlesztése front office fejlesztés idős és/vagy ellátásra szoruló egyének számára nyújtott „smart” gondoskodás
<i>Esélyegyenlőségi irányelvek érvényesítése</i>	<ul style="list-style-type: none"> ellátásszervezés koordinációja, különös figyelemmel a rászorulóknak érdekeire az egészségügyi ellátásokhoz való hozzáférésnek minden kerületi lakos számára biztosítottak kell lennie
<i>Prioritás intézkedéseitől várható hatások</i>	<ul style="list-style-type: none"> növekszik a szakorvosi ellátások száma a kerületben növekszik a prevenció és szűrővizsgálatokon résztvevők száma javul az egészségügyi ellátásokat igénybe vevők elégedettsége

S3.P1.I1. Minőségi szakrendelés biztosítása

Az egészségügy területén alapvetésnek számít, hogy az alapellátáshoz és járóbeteg-szakellátáshoz történő hozzáférés mindenki számára elérhető legyen. Ennek egyrészt van területi vonzata. Cél, hogy a kerület területi lefedettsége tovább javuljon új rendelők kialakításával, illetve szakrendelést biztosító helyszínek szolgáltatás bővítésével. Másrészt kiemelt figyelmet kell kapniuk azoknak a helyi lakosoknak, akiknek bármilyen okból kifolyólag (pl.: kor, mozgáskorlátozottság stb.) nehézséget jelent az egészségügyi ellátások elérése.

Az Önkormányzat elkötelezett abban, hogy folyamatosan megújuló minőségi fejlesztéssel javítsa a kerület egészségügyi ellátását. Ennek egyrészt van infrastrukturális fejlesztési feltétele: a tervek között szerepel a szakrendelés feltételeinek minőségi bővítése. Másrészt ellátásszervezési területen is vannak lehetőségek az egészségügyi ellátások javítására.

Beavatkozási lehetőségek	Fejlesztés eszközszerkezete				
	B	I	H	K	E
	X	X	X		
<ul style="list-style-type: none"> Egészséges Budapest Program keretében megvalósítható fejlesztések Kerületi szakrendelés kapacitásbővítés infrastrukturális kereteinek megteremtése Szakrendelés bővítés Pesthidegkúton Szakrendelés ellátásszervezés fejlesztése (ügyfélirányítás) Telemedicina szolgáltatások fejlesztése 					

S3.P1.I2. Egészségmegőrző programok bővítése

Az Önkormányzatnak nem csak intézményi keretek között van lehetősége az egészségmegőrzés támogatására, hanem több más területen is hozzá tud járulni ahhoz, hogy a kerület lakossága egészségesebben élhessen.

Alapvető cél a kerület polgárainak testi- és szellemi egészségmegőrzése, amihez közvetlenül kapcsolódik az egészségtudatos szemlélet kialakítása, támogatása. Ez feltételezi a lakosságtól érkező igények meghallgatását és az ezek teljesítéséhez szükséges feltételek megteremtését. Figyelembe kell venni a különböző generációk (fiatalok, aktív korúak, idősek) eltérő életmódját és a különféle életminőségből eredő élethelyzeteket. Az Önkormányzat maga is szervez, illetve támogatni kíván olyan eseményeket, melyek fókuszában egészségtudatos szemlélet áll. Ezen alkalmak jó lehetőséget kínálnak az ismeretek átadására, jó példák bemutatására.

Az egészségmegőrzés másik fontos területe a prevenció. A kerületben már komoly hagyománya van egészségügyi szűrőprogramok szervezésének, ami részben lehetővé teszi a lappangó betegségek korai felismerését, illetve lehetőséget teremt a prevenciós tevékenység szélesebb rétegekhez való eljuttatására. Az Önkormányzat tervei között szerepel ezeknek a programoknak a bővítése és további partnerszervezetek bevonása. Más kerületekben már működő programok mintájára cél ún. egészségfejlesztési iroda (EFI), illetve lelki egészségfejlesztési iroda (LEFI) létrehozása, melyek egy olyan új egészségügyi szolgáltatási formák, melyek célja az egészséges életmód népszerűsítésével, lakosság részére történő tudásmegosztással, foglalkozásokkal a krónikus, nem fertőző betegségek (pl. cukor-, szív- és érrendszeri, neurológiai, daganatos stb. megbetegedések), illetve mentálhigiénés betegségek kialakulásának vagy súlyosbodásának megelőzése.

Az egészségmegőrzés kapcsán meg kell említeni az egészséges környezethez való jogot. Ez a kérdés jóval túlnyúlik az itt tárgyalt fejlesztéseken és sok más fejlesztési területet érint, bár ezen a téren erősen korlátozott a ráhatási képessége az Önkormányzatnak. Mindezekkel együtt az Önkormányzatnak ebben a témában is felelőssége van. A kerületvezetés szándéka szerint az ITS-ben tárgyalt fejlesztések közvetve mindenképpen hozzájárulnak az egészségesebb környezet megteremtéséhez, de fontos annak dedikált vizsgálata is, hogy kerületi szinten hogyan biztosítható az egészséges környezethez való jog.

Beavatkozási lehetőségek	Fejlesztés eszköztárája				
	B	I	H	K	E
<ul style="list-style-type: none"> Egészségnapok szervezése Egészségügyi prevenció és szűrőalkalmak szervezése Idős/ellátásra szorulóknak számára (smart) egészségügyi jelzőrendszer Egészségfejlesztési gyakorlatok összegyűjtése és bemutatása Egészséges környezethez való jog programalkotás Egészségfejlesztési Iroda (EFI) és Leleki Egészségfejlesztési Iroda (LEFI) létrehozása 		X		X	X

S3.P1.I2. Egészségügyi szolgáltatási területek koordinációja

Az egészségügy érzékeny és egyben kiemelt terület, hiszen a kerület egészségügyi szolgáltatásainak hozzáférhetősége és fejlettsége közvetlenül tudja befolyásolni a lakosok életminőséggel kapcsolatos érzületét. Ehhez fontossághoz mérten az Önkormányzat feladatellátási köre csak szűkebb körben tudja lefedni az egészségügy esetében felmerülő igényeket. Mindez nem jelenti azt, hogy nincs lehetőség az egészségügyi eszköztár bővítésére, amiben a legnagyobb jelentősége az egészségügyi szereplőkkel történő együttműködések kialakításának van.

Az Önkormányzat az egészségügyi ellátórendszer bővítése érdekében együttműködési megállapodásokat kíván kötni a kerület területén található járóbeteg szakrendelést nyújtó szakintézményekkel. A megállapodások minden esetben azt célozzák, hogy bővüljön a kerületi lakosok számára az igénybe vehető, színvonalas szolgáltatást nyújtó szolgáltatások köre.

A II. kerülettel határos kerületekben több, fővárosi jelentőségű kórház található, amelyek ellátási körébe a kerületi lakosok is beletartoznak. Az Önkormányzat fontosnak tartja az egészségügyi szolgáltatások harmonizálását, koordinációját fővárosi szinten, ezért minden erre vonatkozó egyeztetésnek aktív résztvevője kíván lenni, képviselve a kerületi lakosok érdekeit. Az érintett intézményekkel a közvetlen kapcsolattartás is fontos, adott esetben az intézmények fejlesztése érdekében együttműködés is elképzelhető a fenntartóval.

A kerület szempontjából kedvező, ha a magasabb szintű ellátási rendszer elemei itt találhatnak otthonra. Ennek megfelelően kívánatosnak tartja az Önkormányzat a magánegészségügyi szolgáltatók megjelenését a kerületben. Az Önkormányzat kiemelten fontosnak tartja a Felhívás Földönfejlesztésének előmozdítását. Az itt található komplex fürdő- és gyógyászati szolgáltatások jelentős hozzáadott értéket jelentenek a kerület számára.

Beavatkozási lehetőségek	Fejlesztés eszköztárája				
	B	I	H	K	E
		X			X

- Egészségügyi megállapodások a kerület területén található magán és egyházi egészségügyi intézményekkel (Szent Ferenc Kórház, Budai Irgalmasrendi Kórház)
- Szent János Kórházzal történő közös szakrendelés fejlesztés
- Részvétel a fővárosi egészségügyi szolgáltatások harmonizálását célzó programokban

S3.P2. SZOCIÁLIS TERÜLETET ÉRINTŐ FEJLESZTÉSEK

A II. kerület esetében az egyik legjobb szociális helyzetben lévő kerületről beszélhetünk, de ez nem jelenti, hogy nincs teendő ezen a területen. A szociális területek fejlesztése esetében ki kell emelni a helyzetfelmérési és tervezési munka fontosságát. Sok szereplős, sokféle üggyel foglalkozó és nagyon heterogén érintetti körrel kell foglalkoznia a helyi szociálpolitikának. Mindezt a helyzetet csak tovább bonyolítja, hogy a leginkább forráshiányos területről van szó. Olyan helyi szociálpolitikát kell kialakítani, ahol a szolgáltatástervezés a helyi társadalmi, szociális viszonyok pontos ismeretén alapszik. Ezt követően lehet foglalkozni az erőforrás-tervezéssel, amiben nagy hangsúlyt kell adni az együttműködéseknek. A helyi intézményi ellátóhálózat mellett fontos szerepe van a segítő civil és az egyházi szervezeteknek. Egyes területeken az Önkormányzat lehetőséget lát a magánszolgáltatók megjelenésére is, hiszen mutatkozik erre kerületi igény és van erre fizetőképes kereslet is.

Az intézményi fejlesztések fontosak, de nem kizárólagos terepei a helyi szociális ügyek kezelésének. Elő kell segíteni azokat a programokat, amik a szociális és közösségi szolidaritást célozzák. Az Önkormányzatnak feladata van a társadalmi részvétel erősítésében, az önkéntesség és társadalmi felelősségvállalás szemléletének alakításában.

Kiemelt célok:

- A szociális szükségleteket lefedő és arra reagáló szociális ellátórendszer működtetése
- Az helyi szociális ellátórendszer megerősítése, az ellátás színvonalának emelése
- Célzott segítségnyújtás és esetkezelések előtérbe helyezése
- Szociális érzékenységet és szolidaritást elősegítő programok támogatása

S3.P2. SZOCIÁLIS TERÜLETEKET ÉRINTŐ FEJLESZTÉSEK INTÉZKEDÉSCSOMAG:	
Intézkedések	S3.P2.I1. Szociális szolgáltatásszervezés fejlesztése
	S3.P2.I2. Helyi szociálpolitika erősítése
	S3.P2.I3. Szociális szolgáltatási területek koordinációja
Fenntarthatósági irányelvek érvényesítése	<ul style="list-style-type: none"> szociális terület érintő együttműködések szolgáltatás-harmonizáció
„Smart” irányelvek érvényesítése	<ul style="list-style-type: none"> szolgáltatásszervezés fejlesztése idős és/vagy ellátásra szoruló egyének számára nyújtott „smart” gondoskodás
Esélyegyenlőségi irányelvek érvényesítése	<ul style="list-style-type: none"> ellátásszervezés koordinációja, különös figyelemmel a rászorulóknak érdekeire ellátórendszerhez való hozzáférésnek minden kerületi lakos számára biztosítottnak kell lennie.
Prioritás intézkedéseitől várható hatások	<ul style="list-style-type: none"> szociális bérlakásprogramba bevont ingatlanok száma növekszik javul a szociális ellátásokat igénybe vevők elégedettsége a kapott szolgáltatások minőségével kapcsolatban növekszik az önkéntes tevékenységbe bevont lakosok száma

S3.P2.I1. Szociális szolgáltatásszervezés fejlesztése

A szociális ellátórendszernek és a helyi szociálpolitikának rendkívül szerteágazó üggyel kell megbirkóznai és számos élethelyzetre kell választ adnia. Ehhez a feladathoz alapos ismeretek kellene a helyi társadalmi, szociális viszonyokat illetően. Erre megoldást jelent a kerület szociális térképének elkészítése.

A szociális térkép egy több dimenziós vizsgálat, ami a helyi lakosság állapotának felmérésére szolgál vagyoni-, egészségügyi-, oktatási-, lakásügyi- és munkaerőpiaci helyzet, életviteli szokások figyelembevételével. A felmérés után pontos képet kapunk a település lakosságának szociális helyzetéről, problémáiról, elvárásairól. A szociális térkép a lakossági felmérés mellett a kerület szociális ellátó rendszerét is szemügyre veszi, vizsgálja, hogy az egyes társadalmi problémákhoz és szükségletekhez mennyiben illeszkedik a helyi szociális ellátórendszer, milyen annak hatékonysága, megfelelő kapacitással rendelkezik-e?

A szociális térkép által feltárt helyzetjelentés alapján érdemes megadni a kerület szociálpolitikai irányelveit és erre alapozva lehet a hosszútávú stratégiát kidolgozni. A szociális térképtől elvárt, hogy rámutasson milyen beavatkozásokkal lehet hatékonyabbá tenni a helyi szociális ellátórendszert, illetve könnyebbé teheti a szociális jellegű célprogramok megfogalmazását.

A helyi szociális stratégiának nem csupán dedikált szociális ügyek kezeléséről kell szólnia. Fontos foglalkozni azzal, hogy milyen együttműködési lehetőségek vannak a társterületek szakembereivel, hogyan lehet aktivizálni a kerület közösségeit és bevonni őket szociális témákban, illetve feladata a szociális érzékenység növelése is.

Beavatkozási lehetőségek	Fejlesztés eszköztárája				
	B	I	H	K	E
		X	X	X	X
<ul style="list-style-type: none">Szociális térkép készítéseSzociálpolitikai stratégia újragondolásaHelyi Esélyegynlőségi Program felülvizsgálata					

S3.P2.I2. Helyi szociálpolitika erősítése

A helyi szociálpolitikai intézkedéseknek két eredője van. Egyrészt az Önkormányzatnak felelősége van minden kerületi lakos irányába, függetlenül élethelyzetétől. Másrészt praktikus alapon a jelenben jól megtervezett szociálpolitikai rendszer preventív eszköztárnak is tekinthető, hiszen a hosszútávú gazdasági költségek csökkenthetők, illetve a kerület humántőkéje javul.

A kerületről általánosságban elmondható, hogy budapesti viszonylatban a kedvezőbb szociális helyzetű kerületek közé tartozik és a település szociális intézményeiben magas színvonalú szakmai tevékenység folyik. Mindezek mellett is szükséges a szociális ellátórendszer személyi és tárgyi feltételeinek javítása, illetve az infrastrukturális fejlesztése. Az intézményrendszer legfőbb támasza a Család- és Gyermejkölési Központ. Hangsúlyos szerepet kell kapnia azoknak a preventív intézkedésnyújtásoknak, amik meg tudják akadályozni a komolyabb egyéni és családi szociális krízishelyzetek kialakulását. Ez sok esetben célzott és komplex támogatást jelent az intézmény részéről, ami nagyobb humán és anyagi ráfordítást igényel az intézmény részéről. Az Önkormányzat lehetőségeihez képest igyekszik megadni minden segítséget az intézménynek ehhez a munkavégzéshez.

A helyi szociálpolitika központi elemének kell lennie az esélyteremtésnek. A kialakított programok esetében az Önkormányzat igyekszik odafigyelni, hogy az érintett csoportok véleménye is becsatornázzódjon a döntésekben, illetve érdemes figyelemmel követni a más helyeken sikerrel vitt programokat, hogyan lehet adaptálni a II. kerületi viszonyok közé. A helyi szociálpolitikai eszköztár a következő csoportokkal és élethelyzetekkel kíván kiemelten is foglalkozni:

- **Ifjúság:** Az iskolák fenntartása, bár nem tartozik önkormányzati feladatok közé, de az Önkormányzat számos programmal, ösztöndíj- és pályázati lehetőséggel támogatja kerület azon tanulóit, akik hátrányos helyzetűnek számítanak. További ifjúságpolitikai kiemelt cél (elsősorban helyi munkahelyteremtéssel, bérlakáspolitikával, szociális-egészségügyi-kulturális szolgáltatás kínálat bővítésével), hogy a fiatalok a tanulmányaik befejezése után minél nagyobb arányban maradjanak II. kerületi lakosok, illetve megérje nekik külföldről vagy más magyarországi településről hazaköltözniük. A kerületben már régóta működő Idősügyi Tanács mintájára létre kell hozni az Ifjúságügyi Tanácsot is.
- **Megváltozott munkaképességű személyek:** Fontos cél a közterületek és közhivatalok teljes akadálymentesítésének megteremtése, illetve a megváltozott munkaképességű személyek foglalkoztatás területén is igyekszik szerepet vállalni az Önkormányzat.
- **Bérlakás politika:** Bár budapesti viszonylatban nem a II. kerületben a legégetőbb a lakhatási szegénység problémája, de részben az itt lakók között is vannak rászorulóak. Az Önkormányzat lát abban lehetőséget, hogy minta projektek terepe legyen a kerület. A kerület vizsgálja annak lehetőségét, hogyan lehet a bérlakásállományát bővíteni (pl.: életjáradékra épülő szociális modell), és/vagy magántulajdonosokkal megállapodni (magántulajdonú lakásállomány szociális bérlakásként történő működtetésére) és egy új alapokra helyezett bérlakás-menedzsmentet kiépíteni.
- **Idősek:** A kerületben működő Idősügyi Tanács több sikeres programot valósított már meg a múltban is. Ezekre a programokra alapozva igyekszik a jövőben is támogatást nyújtani az Önkormányzat. A cél az idős emberek testi és lelki jólétének elősegítése és megőrzése, valamint életkörülményeik javítása. Ebben a munkában fontos szerepet kaphat az önkéntesség, aminek külön figyelmet kíván adni az Önkormányzat.

Beavatkozási lehetőségek	Fejlesztés eszközszerrendszere				
	B	I	H	K	E
	X	X		X	X

<ul style="list-style-type: none"> • A Család-és Gyermekjóléti Központ, új telephely létesítése a Hűvösvölgyi körzetben; Gondozóház áthelyezése/funkció váltása • Személyre szabott szociális szolgáltatások szervezése • Segítő szolgálat létrehozása • Munkanélküli elhelyezkedésének segítése (Álláskereső Klub, kapcsolatépítés helyi elősegítése stb.) • Jelzőrendszeres házi segítségnyújtás bővítése • Közösségi pszichiátria - nappali ellátással való kiegészítése • Demens nappali ellátás bővítése • Bérlakás politika újragondolása • Segítségre szoruló lakosok segítése önkéntes akciókkal • Rászoruló fiatalok számára nyári táborok szervezése • Ifjúságügyi Tanács létrehozása
--

S3.P2.I3. Szociális szolgáltatási területek koordinációja

Szociális terület sajátossága, hogy nagyon sokféle szakmai kompetenciaigénye van, így az Önkormányzatok önállóan nem képesek megoldani minden szociális területen jelenlévő problémahalmazt. Az Önkormányzat jó gyakorlatnak tartja, hogy szakmai együttműködések alakuljanak ki a szociális feladatellátások esetében. Alapvetően két együttműködési modell mentén gondolkodik az Önkormányzat.

Magán szektorral történő együttműködések: a szociális feladatellátás számos esetben nyújt lehetőséget magán tulajdonú fenntartókkal való együttműködésre. A szociális szegmensben több szereplő működtet ellátóintézményt (pl.: bölcsőde, időotthonok) a kerületben, jellemzően a kerületnél jóval tágabb vonzáskörzetből fogadva az ügyfeleket és az ellátottakat. Ez a jelenlévő intézményi potenciál egyben kihasználható lehet a kerületi lakosok ellátása érdekében is, a fenntartókkal való aktív kapcsolattartással, a működési feltételek elősegítésével és együttműködéssel. Ennek van munkahelyteremtő aspektusa, illetve így bővíthető a minőségi ellátást nyújtó intézmények köre is.

Non-profit és egyházi szektorral történő együttműködések: azokon az ellátási területeken, ahol a jövedelemtermelés kevésbé hangsúlyosan jelenik meg, viszont speciális szakmai tudásra van szükség, ott a civil szektor szereplőivel tervez együttműködések az Önkormányzat. Ennek területei: hajléktalan ellátás, szenvedélybetegek ellátása, prevenciók tevékenységek, fogyatékos ellátás, és szociális foglalkoztatás.

Vannak esetek, amikor az együttműködés nem feladatellátást érintenek, hanem szakmai jó gyakorlatok átadását várja az Önkormányzat. Ennek területei: akadálymentesítés, lakáspolitikai, önkéntesség.

Beavatkozási lehetőségek	Fejlesztés eszközszerrendszere				
	B	I	H	K	E
		X	X	X	X

- Szociális ügyekben érintett intézményrendszer és szervezetek közötti koordináció kialakítása a szakmai munka erősítése érdekében
- Jó gyakorlatok tárházának összeállítása (kerületen belül és kívül)
- Szociálpolitikai Kerekasztal résztvevőinek bővítése, illetve esetenként az egyéb Kerekasztalokkal való közös tanácskozások (Idősügyi, Civil, stb.)

S3.P3. SPORT ÉS REKREÁCIÓS SZOLGÁLTATÁSOK FEJLESZTÉSE

A sűrű városi szövetben nagy szükség van a pihenésre, szabadidő eltöltésre szolgáló rekreációt biztosító parkokra, zöldfelületekre. Ezek a területek oldják a hétköznapi monotonitását, hozzájárulnak a városi életminőség javításához, ami pedig pozitívan befolyásolja a városhasználók fizikális és szellemi állapotát, teljesítőkéességét. Ezek a köztérek a közösségi érintkezés fontos helyszínei, és egyben az aktív kikapcsolódás lehetséges helyszínei. A rekreációs funkciót javító fejlesztések esetében a mértékletes térhasználat kell, hogy az alapelv legyen, figyelembe véve a helyi lakosok igényeit, és egyúttal az adott helyszín használati jellemzőit is.

Az Önkormányzat számára fontos, hogy a lakosok számára minél gazdagabb szabadidős sporttevékenység legyen elérhető a kerületen belül, ezzel is hozzájárulva az egészséges életmód terjesztéséhez. A kerületben sok, nagy célcsoportokat megszólítani tudó sportegyesület működik, akiknek lehetősége van működésbeli támogatásért fordulni az Önkormányzathoz. A kerületben több közösségi sporteseménynek van már régmúlta visszamenő hagyománya, de az Önkormányzat szívesen vesz minden új közösségi kezdeményezést.

Kiemelt célok:

- A szabadidős tevékenységek, aktív kikapcsolódás lehetőségének propagálása
- A fiatalok sporttevékenységének támogatására kiemelt figyelmet kell fordítani
- A magas minőséget nyújtó sportszolgáltatások kerületi megjelenésének támogatása

S3.P3. SPORT ÉS REKREÁCIÓS SZOLGÁLTATÁSOK FEJLESZTÉSE INTÉZKEDÉSCSOMAG:

Intézkedések	S3.P3.11.Sportolási lehetőségek bővítése
	S3.P3.12.Rekreációs lehetőségek bővítése
Fenntarthatósági irányelvek érvényesítése	<ul style="list-style-type: none"> mértéktartó térhasználat a zöldfelületi fejlesztéseknél közparkok berendezéseinek ütemezett felújítása
„Smart” irányelvek érvényesítése	<ul style="list-style-type: none"> Információs szolgáltatás a szabadidős tevékenységekről „Smart” köztéri információs felületek
Esélyegyenlőségi irányelvek érvényesítése	<ul style="list-style-type: none"> szabadidős tevékenységek szervezése idős emberek számára mozgáskorlátozottak igényét figyelembe vevő, aktív kikapcsolódásra alkalmas helyszínek kialakítása
Prioritás intézkedéseitől várható hatások	<ul style="list-style-type: none"> kerületi sportegyesületek száma növekszik az Önkormányzat által szervezett közösségi sporteseményeken résztvevők száma növekszik felújított játszótérek száma növekszik

S3.P3.I1. Sportolási lehetőségek bővítése

Az Önkormányzat a rendelkezésre álló eszközeivel szeretné elérni, hogy a mozgás, a sport váljon a helyi lakosság szabadidő eltöltésének szerves részévé. Ennek igyekeznek megteremteni infrastrukturális, finanszírozási és szemléletbeli feltételeit.

A kerület három kiemelt sportközpontja a Pokorny József Sport és Szabadidőközpont, a Panoráma Sportközpont, valamint a Gyarmati Dezső Uszoda. Ezeknek az intézményeknek a gazdaságos fenntartása, üzemeltetése elsődleges cél, hiszen fontos helyszínei az egyesületi és a szabadidős sporttevékenységeknek. Az Önkormányzat saját és pályázati forrásokból további szolgáltatás-bővítést tervez.

Az elkövetkező időszak egyik fontos beruházása lehet a Vasas Pasaréti Sportcentrum bővítése és az ezzel kapcsolatos sportfejlesztési koncepció. Az Önkormányzat elismeri az egyesület igényét az edzőterület és kiszolgálóegységek bővítésre, de csak azzal a feltétellel, ha az mértéktartással történik és nem sérül az érintett övezet rekreációs és szabadidős jellege. A Marczibányi Sportcentrum a kerület fontos sportkomplexuma, jelenleg tartós bérletben magánüzemeltetés keretében működik. Az Önkormányzattal történő szerződés értelmében bizonyos időszakokban kerületi iskolák ingyen használhatják a futballpályát. A futókört bárki ingyen használhatja. Évente néhány meghatározott napon valamennyi pálya önkormányzati rendezvényeket szolgál.

A mozgásban gazdag, egészséges életmód elterjesztésével minden korcsoportot meg lehet szólítani, de különösen fontos a fiatalok igényeinek kiszolgálása. Az Önkormányzat pályázati támogatás útján támogatni kívánja a helyi sportklubok, sportegyesületek működési feltételeinek javítását. A szabadidősport népszerűsítése érdekében több tömegrendezvény (pl. II. Kerületi Kaptató) támogatását folytatni kívánja az Önkormányzat, illetve nyitott új kezdeményezések befogadására. Az Önkormányzat emellett az iskolás csoport mozgási lehetőségeit a Közép-Budai Tankerületen keresztül tudja támogatni azzal, hogy részt vesz az iskolák épületének a fejlesztésében, állag megővésében, iskolai sport infrastruktúra fejlesztésében. Meg kell vizsgálni, hogy az iskolákhoz kapcsolódó sport-infrastruktúra elemek hogyan szolgálhatják aktívabban a kerületi sport életet.

A II. kerületben fizetőképesség alapján, nagy kereslet mutatkozik az egészségmegőrzés, sport-rekreációs területen a prémium, emelt minőségű szolgáltatásokra. Az Önkormányzat támogatja az ilyen jellegű beruházások megjelenését a kerületben. Ez a terület a helyi munkahelyek számának bővítésére, a terciér szektor erősítésére is alkalmas.

Beavatkozási lehetőségek	Fejlesztés eszközszerkezete				
	B	I	H	K	E
	X	X		X	

- Panoráma Sportközpont fejlesztése
- Közösségi Liget megvalósítása - Pokorny József Sport és Szabadidőközpont fejlesztése, Gyarmati Dezső uszoda környezetének megújítása
- Iskolai sport infrastruktúra fejlesztése
- Iskolai sport-infrastruktúra kapacitásainak vizsgálata
- Nyitott tornatermek program

S3.P2.I2. Rekreációs lehetőségek bővítése

A kerületről általánosságban elmondható, hogy természeti, környezeti adottságai nagyon jók, sok csendes, jó levegőjű zöld helyszín található itt. Ebből következik, hogy a kerület rekreációs lehetőségei kiemelkedőek, bár ezek - elhelyezkedés szempontjából - belső aránya jelentősen eltérő.

A sűrűbben lakott területeken jellemzően kisebb közkertek, parkok találhatóak melyek ezzel együtt kisebb vonzáskörzettel bírnak. A köztérek és zöldfelületek – különösen a közparkok – kiemelt jelentőségűek a városi életminőségben, hiszen ezek a területek adnak lehetőséget a mindennapi rekreációra (pihenésre, mozgásra) és a társadalmi érintkezésre. Ezeken a területeken az Önkormányzatnak feladat a folyamatos karbantartás. A rekreációs szolgáltatások bővítésének terepe lehet a különféle szabadtéri mozgást lehetővé tevő eszközök telepítése

(pl. street workout, fitness eszközök), elsősorban fiatalok igényeit kiszolgáló sportolási helyszínek (pl.: extrém sportok) kialakítása, futókörök építése, vagy éppen kutyafuttatók kialakítása, de alkalmas lehet zöldút hálózat megvalósítása is, melynek egy-egy további állomáshelyén rekreációs funkciók találhatóak.

A kisebb gyermekekkel rendelkező családok számára a játszóterek a kerület fontos helyszínei. A kerület az elmúlt években is folyamatosan foglalkozott a játszóterek karantartásával, és új játszóterek is kerültek kialakításra. Ezt a munkát a továbbiakban is folytatni kívánja az Önkormányzat, de olyan szemléletben, hogy ezek az újonnan felújított játszóterek az aktív egyszerre akár több generáció rekreációs igényeit is kielégítő közösségi tér szerepét is betölthessék.

A kerület határában található nagy, összefüggő zöldfelületek, erdőterületek a szabad természetben történő kikapcsolódás terepei lehetnek. Ezek a helyszínek kiválóan alkalmasak rekreációs tevékenységre pl.: bakancsos turizmusra, terepfutásra, nordic walkingra. Ezen területek népszerűsége egyben azt is jelenti, hogy nagy vonzáskörrel rendelkeznek, kockázatot jelent a túlhasználat. A szabad természetben történő rekreációs fejlesztések esetében elvárt a mértéktartó terület igénybevétel, és hogy az esetleges fejlesztések nem károsíthatják a környezetet.

A területigényes rekreációs helyszínek (pl. lovarda) fejlesztése a rendkívül kedvező táji-, zöldfelületikörnyezeti adottságok megőrzése mellett lehetséges.

Beavatkozási lehetőségek	Fejlesztés eszközszerkezete				
	B	I	H	K	E
	X			X	
<ul style="list-style-type: none"> Honvéd Lovarda turisztikai/rekreációs célú fejlesztése Zöld-(séta)utak láncolatának, hálózatának kialakítása Játszóterek karbantartása és kialakítása Intergenerációs játszóterek fejlesztése Fitnesz eszközök telepítése közterekre Kerületi sportnapok Kerékpárút fejlesztés, nyomvonal kijelölése természetvédelmi területen Kiránduló kiindulópontok fejlesztése (mosdók, parkolók) 					

S3.P4. ÖNKORMÁNYZATI DIGITALIZÁCIÓ FEJLESZTÉSE

Az önkormányzati térben rengeteg munkafolyamat, eljárásrend, adminisztrációs ügyintézés történik. Az e-igazgatás keretében történő fejlesztések alkalmasak arra, hogy folyamat-átstrukturizáció és digitalizáció révén hatékonyabbá tegyék az Önkormányzat belső működését, csökkentsék a belső adminisztrációs terheket, a munkatársak munkaterhét, és megalapozottabbá tegyék a döntéshozatali mechanizmusokat.

Az Önkormányzat digitalizációjának másik nagy fejlesztési területe az e-közzolgáltatások esetében hajtható végre. Egy olyan nyilvános, asztali számítógépen, illetve új applikáció használatával is igénybe vehető platform kialakítására van szükség, ahol integráltan jelen tud lenni minden e-közzolgáltatás: a tájékoztató funkcióktól az egyeztetésekig, az e-ügyintézésről a tudásbázisig.

Kiemelt célok:

- Önkormányzati eljárások teljes elektronizálása
- Önkormányzat belső ügyfolyamatainak hatékonyabbá tétele digitalizáció által
- e-Közzolgáltatásokra vonatkozó integrált nyilvános platform létrehozása

S3.P4. ÖNKORMÁNYZATI DIGITALIZÁCIÓ FEJLESZTÉSE INTÉZKEDÉSCSOMAG:	
<i>Intézkedések</i>	S3.P4.I1. Önkormányzat belső működésének javítása
	S3.P4.I2. Önkormányzat szolgáltató jellegének erősítése
<i>Fenntarthatósági irányelvek érvényesítése</i>	<ul style="list-style-type: none"> igazgatási adminisztrációs tehercsökkentés (költség, idő) papírmentes igazgatás és ügyintézés
<i>„Smart” irányelvek érvényesítése</i>	<ul style="list-style-type: none"> eljárások elektronizálása, beleértve az ügyfél-oldali eljárási cselekményeket (pl. pályázatok benyújtása, hiánypótlása) is Digitális platformok fejlesztése (térinformatika, honlap, applikáció)
<i>Esélyegyenlőségi irányelvek érvényesítése</i>	<ul style="list-style-type: none"> eljárások elektronizálása akadálymentesített honlap és applikációfejlesztés
<i>Prioritás intézkedéseitől várható hatások</i>	<ul style="list-style-type: none"> növekszik az elektronikusan intézett ügyek, elektronikusan benyújtott pályázatok száma csökken az ügyintézésre fordított idő növekszik a kerület honlapjának látogatottsága nő a kerületi applikáció felhasználóinak száma

S3.P4.I1. Önkormányzat belső működésének javítása

Az ITS-ben szereplő fejlesztések szervezése, lebonyolítása komoly szervezeti háttérmunkát igényel, amihez elengedhetetlen az Önkormányzat belső működésének javítása.

A fejlesztéseknek érintenie kell a belső adminisztrációs és munkaszervezési folyamatokat, illetve a döntéstámogatási rendszereket. Az önkormányzati digitalizációban nagy lehetőségek vannak, hiszen az e-önkormányzatiság informatikai feltételei ma már adottak. Első lépés a belső képzéseknek megvalósítása, annak érdekében, hogy a munkatársak a megfelelő digitális kompetenciához jussanak. Ezzel párhuzamosan szükséges a belső működési modellek és munkafolyamatok átvilágítása, abból a szempontból, hogy milyen területeken érdemes elindítani a digitális alapú fejlesztéseket.

- **Hivatali adminisztráció fejlesztése:** A jövőben fel kell gyorsítani az e-igazgatás alapját jelentő hardver-, és szoftver igényű fejlesztéseket. Cél, hogy a papír alapú belső adminisztráció helyett, teljes mértékben elektronikus ügyintézés valósuljon meg, ezzel is csökkentve a belső adminisztrációs terheket.
- **Folyamatszervezés javítása:** Fel kell mérni, hogy a belső eljárásrendek munkafolyamatainak hatékonyabb szervezésével miként lehet javítani a hivatali háttér folyamatokon. Végre kell hajtani a szeparáltan működő alrendszerek, integrált rendszerekbe történő migrálását.
- **Döntéstámogató rendszerek javítása:** Az önkormányzati térben rengeteg adat és információ keletkezik, melyek feldolgozása komoly feladatot jelent az Önkormányzat számára, de egyben rengeteg lehetőséget is. A feladat komplex, hiszen foglalkozni kell adatgyűjtés folyamatának optimalizálásával, az adatáramlás szervezettségével, bővíteni kell az adattárházi funkciókat, illetve adatok elemzési és kiértékelési folyamatait is javítani kell. Ezen rendszerek fejlesztésétől azt várja az Önkormányzat, hogy a döntéshozatali munka hatékonyabb támogatást kap, a döntéshozatal naprakészebb, teljesebb és pontosabb adatok alapján történhet.

Foglalkozni kell azzal, hogy a fejlesztések végrehajtását hogyan lehet támogatni a munkaszervezési folyamatok átalakításával. Az elkövetkező időszakban megnövekszik a „soft” jellegű fejlesztési beavatkozások száma. Ezek olyan fejlesztések, amelyek nem, vagy csak közvetetten tartalmazznak infrastrukturális tevékenységeket, főleg szervezési munkát igényelnek. A hierarchikus önkormányzati struktúra sok esetben időigényesebben és körülményesebben reagál ezekre a feladatokra. Ezekben az esetekben érdemes projektszemléletű munkaszervezést alkalmazni, ami rugalmasabban és célirányosabban tud dedikált, „soft” fejlesztési célokat elérni.

Beavatkozási lehetőségek	Fejlesztés eszközszerrendszere				
	B	I	H	K	E
			X		

- Digitális kompetencia képzések hivatali munkatársak részére
- Belső munkafolyamatok átvilágítása, átszervezése
- Eljárás elektronizálás
- Döntéstámogató rendszerek fejlesztése
- Térinformatikai fejlesztések
- Online közösségi platform

S3.P4.I2. Önkormányzat szolgáltató jellegének erősítése

Egyre inkább elvárás az Önkormányzatok felé, hogy jobb, hatékonyabb és gyorsabb kiszolgálást nyújtsanak az ügyfelek számára. Az e-ügyintézés terén komoly lépések történtek eddig is, és az Önkormányzat ebben az irányban kíván továbbra is haladni. Cél, hogy a kerületi ügyintézés minél nagyobb arányban terelődjön át elektronikus csatornára, történjen meg az ügyintézési platformok optimalizációja, valamint az elérhető e-ügyintézési lehetőségekről és annak feltételeiről kellő tájékoztatást kapjanak a kerületi lakosok.

A mai kor embere egyre nagyobb arányban felhasználja a digitális térnek. Ennek megfelelően szükséges fejleszteni az Önkormányzat honlapját, mint azt a platformot, ami a legfőbb találkozási felület a lakosság és az Önkormányzat között. Felhasználóbarát online tájékoztatási felületet kell kialakítani, ami egyaránt alkalmas az önkormányzati ügyek kommunikálására, és „egyablakos” platform révén a lakossági észrevételek, javaslatok befogadására, azok megfelelő helyre juttatására. A honlapnak alkalmasnak kell lennie területiség megjelenítésére vizuális megoldásokkal, ezzel is támogatva a hatékony tudásmegosztást. Ez a platform lehetőséget adhat a helyi közösség, a gazdasági-, és a civil szervezetek bevonására is a városfejlesztési ügyekbe.

Beavatkozási lehetőségek	Fejlesztés eszközszerrendszere				
	B	I	H	K	E
		X	X	X	X

- Kerület honlapjának fejlesztése
- Elektronikus ügyintézés támogatása
- Online közösségi platform

S4. „ISMERJÜK (MEG) EGYMÁST” - HELYI KÖZÖSSÉG ERŐSÍTÉSE

A kerületet úgy kell elképzelni, mint lakóhelyek, munkahelyek, iskolák, közparkok sokaságának tere, melyeket utak hálózata köt össze egymással. A közösség tudja ezt a teret értelemmel és étellel megtölteni. A városi tér fontos funkciója a közösség számára, hogy találkozások helyszíne legyen, hogy lehetőséget nyújtson a kikapcsolódásra, szórakozásra. A városi tér elemei (épített és természeti értékek) egyeseknek az identitásuk részévé válik, másoknak az itt szerzett élmények jelentik a kerülethez való kötődést. Az Önkormányzatnak abban van feladata, hogy biztosítsa a közösségi igények (pl.: sport, zene, művészet stb.) kiszolgálásának keretfeltételeket. Ez részben jelent intézményi és infrastrukturális fejlesztéseket, hogy megfelelő helyszínek álljanak rendelkezésre a közösségi igények kielégítésére. Másrészt olyan támogatást kell tudni nyújtani az Önkormányzatnak a helyi közösség szereplői számára, ami helyzetbe hozza őket, hogy aktív cselekvőként tudjanak tevékenységeket megvalósítani a köz érdekében és örömeire.

S4.P1. KERÜLET KÖZÖSSÉGÉNEK AKTIVIZÁLÁSA

A kerület népessége nem csupán egymás mellett élő és tevékenykedő emberek összessége, hanem közösségi kapcsolatok hálózata is. A kapcsolatteremtés sok esetben spontán módon is megtörténik, de az Önkormányzatnak is van feladata abban, hogy helyet, lehetőséget teremtsen a helyi közösségi élet megszervezéséhez. Az a közösség, ahol élő és aktív kapcsolatok léteznek, nagyobb felelőségi vállalással rendelkezik, elkötelezettebb a település fejlődése irányába.

Kiemelt célok:

- Segíteni azokat a kezdeményezéseket, amelyek a helyi közösség kohézióját erősítik
- Új szereplők és kezdeményezések helyzetbehozása a helyi közösség aktivizálása érdekében
- A helyi identitás erősítése

S4.P1. KERÜLET KÖZÖSSÉGÉNEK AKTIVIZÁLÁSA INTÉZKEDÉSCSOMAG:	
<i>Intézkedések</i>	S4.P1.I1. Közösségi együttműködési rendszer kialakítása
	S4.P1.I2. Közösségi kezdeményezések támogatása
	S4.P1.I3. Partecipációs folyamatok elősegítése
<i>Fenntarthatósági irányelvek érvényesítése</i>	<ul style="list-style-type: none"> • részvételi költségvetés • civil kerekasztal
<i>„Smart” irányelvek érvényesítése</i>	<ul style="list-style-type: none"> • térinformatikai rendszerek (honlap fejlesztés - tájékoztatási felület, online közösségi platform)
<i>Esélyegyenlőségi irányelvek érvényesítése</i>	<ul style="list-style-type: none"> • részvételi költségvetés • a közösségi események nyitottsága minden kerületi lakos számára
<i>Prioritás intézkedéseitől várható hatások</i>	<ul style="list-style-type: none"> • növekszik a kerületben működő, aktív civil szervezetek száma • növekszik a kerületi közösségi események száma • a részvételi költségvetésre beadott pályázatok száma növekszik • lakosság megismeri az helyi kultúrtörténeti értékeket

S4.P1.I1. Közösségi együttműködési rendszer kialakítása

A kerület életében fontos szerepe és funkciója van a helyi civil szervezeteknek. Ezen szervezetek támogatása segíti az Önkormányzatot fejlesztési stratégiájának megvalósításában, illetve fontos szereplői a helyi közösség szervezésének. A civil szervezetek közvetlenebb kapcsolatot tudnak teremteni a kerületi közösséggel, így jobban fel tudják mérni a közösségi igényeket, azokra rugalmasabban tudnak reagálni. A kerületben sok és rendkívül szerteágazó tevékenységet folytató civil szervezet van. Az Önkormányzat a civil szervezeteken keresztül sok esetben sokkal hatékonyabban tudja az ITS-ben is megjelenített közösségi, kulturális céljait elérni. A feladat tehát a civil szervezetek bevonása, tevékenységükhöz szükséges keretfeltételek biztosítása. Ennek eszköze lehet: pályázati pénzek biztosítása, helyszín biztosítás, civil kerekasztal szervezése. Kiemelt figyelmet kapnak az ifjúsági- és idősügekkel foglalkozó szervezetek, a hagyományörzési tevékenységet folytató, illetve a zöld és egészségmegőrzési témákkal foglalkozó szervezetek.

A civil szervezetek nagy segítséget tudnak nyújtani az önkormányzati feladatellátás kiegészítésében. Több olyan terület is van (szociális ügyek, egészségügy, ifjúság), ahol a feladatellátás együttműködési megállapodás keretében kiszervezésre került olyan civil szervezetek számára, amelyekben rendelkezésre áll a megfelelő szakmai humánkapacitás. Az Önkormányzat folytatni, mélyíteni kívánja ezeket az együttműködéseket minden olyan esetben, ahol a feladatellátás megfelel a szerződött feltételeknek.

Beavatkozási lehetőségek	Fejlesztés eszközszerkezere				
	B	I	H	K	E
			X	X	X
<ul style="list-style-type: none"> • Civil kerekasztal • Feladatellátási együttműködések • Civil programalkotás 					

S4.P1.I2. Közösségi kezdeményezések támogatása

A közösségi kezdeményezéseknek nem csak a hagyományos civil szervezeti keretek között van létjogosultsága. Az Önkormányzat fontosnak tartja az innovatív közösségi kezdeményezések felkarolását, és hogy táguljon azok köre, akik tenni akarnak valamit a helyi közösség érdekében. Ennek a célnak az érdekében került megszavazásra a részvételi költségvetés, mint pilot projekt. Erre a forrásra minden megkötés nélkül pályázhatnak a helyi lakosok, akiknek van valamilyen kerület szinten, vagy lakóhely szinten megvalósítható ötlete. Az elbírálás átláthatóan, a helyiek bevonásával történik. Mivel egy nagyon új szemléletű támogatásról van szó, ezért szükséges lesz a megszerzett tapasztalatok kiértékelése és a szükséges módosítások elvégzése. Mindezekkel együtt az Önkormányzat elkötelezett a program megvalósítása mellett és abban bízik, hogy a részvételi költségvetés jó eszköze lehet a helyi közösség élet aktivizálásának.

Az önkormányzati fejlesztési elképzelésekben több helyen is szerepelnek olyan célok, amelyek kiegészülhetnek közösségi akciók, események (sport, kultúra stb.) megszervezésével. Sok esetben az a szerencsés megoldás, ha a helyi viszonyokat jobban ismerő szeplők a szervezői és lebonyolítói ezeknek az eseményeknek.

A kerület 33 kerületrészből tevődik össze, de nagyon eltérő, hogy az egyes városrészek milyen identitással rendelkeznek. Nem szerencsés, ha a helyi identitás megteremtésének célja felülről jövő akaratként jelentkezik, de segítheti az Önkormányzat a helyi kezdeményezéseket, illetve keretet adhat a helyi identitás erősítését célzó eseményeknek, ötleteknek.

- Városrészi szint: A kerület számos kultúrtörténeti (pl. gyógyfürdők), építészeti- vagy természeti örökséggel rendelkezik, amelyek sok esetben az itt élők számára sem teljesen ismertek. A kerülethistóriák bemutatásában az Önkormányzat együttműködésre törekszik a helyi civil szervezetekkel, illetve igyekszik felkarolni a helyi kezdeményezéseket.
- Jó gyakorlatok megvalósítása helyi szinten: Számos olyan tematikus várostörténeti, kultúrtörténeti program van Budapesten, vagy akár más településeken, amelyek már régóta bizonyítottan jól működnek. (pl.: Budapest100 programok, várostörténeti séták stb.) Érdemes ezeknek a programoknak a szervezőivel felvenni a kapcsolatot és együttműködésre lépni, vagy más esetben meg kell vizsgálni, hogy a máshol már kipróbált, jó gyakorlatokat hogyan lehet adaptálni helyi szinten.
- Szomszédsági szint: A Szomszédünnep egy olyan közösségi élmény, amely közelebb hozza az egymás szomszédságában élő embereket egymáshoz.

Beavatkozási lehetőségek	Fejlesztés eszköztárája				
	B	I	H	K	E
<ul style="list-style-type: none"> • Részvételi Költségvetés • Város-, kultúrtörténeti események • Szomszédsági események • Önkéntes akciók szervezése (pl.: Budai riadólánc) 		X	X	X	X

S4.P1.I3. Participációs folyamatok elősegítése

Az ITS megszületése egy organikus tervezési folyamat eredménye volt, ahol fontos szerepet kapott a participáció. A dokumentum megalkotásának a civil szektor, a közsféra szereplői, és a lakosság egyaránt szerves résztvevői és alakítói voltak. Az ITS esetében alkalmazott társadalmisítás, jól illeszkedik ahhoz a kerületi gyakorlathoz, miszerint az Önkormányzat folyamatos párbeszédre törekszik a lakossággal (pl.: szabadtéri és online fogadóóra) Ezt a gyakorlatot a továbbiakban is folytatni kívánja az Önkormányzat. Ez egyrészt illeszkedik az átláthatóság biztosításának követelményéhez, másrészt a fejlesztések célcsoportjának bevonása a tervezési, vagy akár a megvalósítási szakaszban növeli a fejlesztéssel érintett ügy iránti elkötelezettséget.

Az egyeztetések lefolytatása a magánszektor szereplőivel is előnyökkel járhat. Általánosságban jó, ha a helyi gazdaság szereplői közvetlenül az Önkormányzattól tudnak információhoz jutni a fejlesztési elképzelésekről, irányvonalakról. Az ilyen alkalmak teret engednek új ötletek felszínre kerülésének, vagy a rendelkezésre álló erőforrások felmérésének. A párbeszéd tisztább és átláthatóbb helyzeteket teremt, könnyebbé teszi a fejlesztések megvalósítását.

Konkrét beruházások esetében is érdemes előzetes egyeztetéseket lefolytatni. Amennyiben önkormányzati beruházásról van szó, úgy a tájékoztatás elvárható az Önkormányzat részéről, illetve a lehetséges konfliktushelyzeteket is oldani tudja az érdemi párbeszéd. Magánberuházások esetében, korlátozott az Önkormányzat mozgástere, de fontos érdekérvényesítő szerepe lehet az előzetes egyeztetéseknek, illetve kommunikálni kell az önkormányzati és lakossági oldalról felmerülő elvárásokat.

Beavatkozási lehetőségek	Fejlesztés eszköztárája				
	B	I	H	K	E
				X	X

- Közösségi bevonásra vonatkozó kommunikációs stratégia kidolgozása
- Közösségi tervezések
- Margit-negyed fejlesztések kapcsán lefolytatott egyeztetések

S4.P2. KÖZBIZTONSÁGI INTÉZKEDÉSEK FEJLESZTÉSE

A városi tér sokféle közbiztonsági kockázatot hordoz magában. Ezek megoldására, megelőzésére a leghatékonyabb eszköz, ha a rendőrség munkája lakossági és önkormányzati támogatási is kap. Egy öntudatos, jól tájékozott, egymásra odafigyelő közösség hatékonyabban tudja magát megvédeni a bűnesetektől.

Kiemelt célok:

- Csökkenjen a kerületben elkövetett bűncselekmények száma
- Javuljanak a fiatal és az idős korosztály bűnmegelőzéssel kapcsolatos ismeretei

S4.P2. KÖZBIZTONSÁGI INTÉZKEDÉSEK FEJLESZTÉSE INTÉZKEDÉSCSOMAG:

Intézkedések	S4.P2.11. Bűnmegelőzési programok indítása
	S4.P2.12. Helyi közösség bevonása a bűnmegelőzési tevékenységbe
<i>Fenntarthatósági irányelvek érvényesítése</i>	<ul style="list-style-type: none"> • önkéntes alapú közbiztonsági szerveződések • helyi mikroközösségek tagjainak egymásra figyelése
<i>„Smart” irányelvek érvényesítése</i>	<ul style="list-style-type: none"> • térfigyelőrendszer bővítése • közterületi vészjeladók telepítése • térinformatikai rendszerek (digitális értéktár, kihelyezett QR kódok)
<i>Esélyegyenlőségi irányelvek érvényesítése</i>	<ul style="list-style-type: none"> • iskolai bűnmegelőzési programok • időseknek szervezett bűnmegelőzési programok
<i>Prioritás intézkedéseitől várható hatások</i>	<p>javulnak a kerület közbiztonsági statisztikái</p> <ul style="list-style-type: none"> • növekszik a Polgárőrség munkájába becsatlakozó lakosok száma <p>több bűnmegelőzési programot lehet elindítani a kerület iskoláiban.</p>

S4.P2.11. Bűnmegelőzési programok indítása

A kerület közbiztonságának állapota objektív számokkal jól mérhető, ezek alapján visszacsatolás kapható a trendekről. Viszont a biztonságérzetet szubjektív szempontok is befolyásolják, fontos, hogy a lakosok hogyan látják a kerület közbiztonságát. Mindkét tényezőt lehet és kell is javítani, amiben a legfőbb szerepe a megfelelő szakszervekkel történő együttműködéseknek van.

A kerületben az elmúlt években megtörtént a térfigyelőrendszer modernizálása, digitalizálása, ami hatékonyabbá tette a közterületek megfigyelését. A rendszer jól működik, kapacitása megengedi, hogy tovább bővíthető legyen új kamerákkal. A rendőrséggel és a helyi lakosokkal történő egyeztetések után szükséges átgondolni, hogy mely területeken érdemes a térfigyelőrendszer lefedettségét növelni.

A fejlődés abba az irányba halad, hogy a közbiztonságért felelős térfigyelőrendszerek minél inkább integrált feladatokat lássanak el, ennek megfelelően a kamerákon keresztül kapott információk segíthetik a balesetmegelőzési, közlekedésbiztonsági, forgalomszervezési területeket is. Az Önkormányzat befogadó olyan pilot projektekre, ahol élesben nyerhető tapasztalat, integráltan működő térfigyelőrendszer működéséről.

Bűnmegelőzés esetében két kiemelt célcsoportot szükséges megnevezni, akik életkoruknál és élethelyzetüknél fogva megkülönböztetett figyelmet érdemelnek.

A fiatalokat a leghatásosabban az óvodai és iskolai intézményekben lehet elérni. A rendőrségnek rendelkezésre állnak kidolgozott, komplex bűnmegelőzési tájékoztató anyagai, valamint olyan bűnmegelőzési programok, amelyek a közlekedés- és vagyonbiztonság kérdéseitől egészen a drogproblémáig bezáróan nemcsak a gyerekek, de a szülők és a pedagógusok számára is információkat és megoldásokat kínálnak. Az Önkormányzat támogatja, hogy minél több kerületi iskolába tudjanak eljutni a rendőrség munkatársai és adhassák át a szükséges információkat, gyakorlatokat. Az Önkormányzat támogatni kívánja - a mai korra jellemző - online zaklatás témában segíteni tudó szakembereket, tájékoztató anyagok továbbításával, vagy éppen helyszíni biztosításával, ahol kibeszélhető, hogy milyen megoldások léteznek a probléma megoldására, megelőzésére.

Az idős lakosok koruk, sajátos élethelyzetük, romló egészségi állapotuk, vagy éppen egyedüllétük alapján sok esetben kiszolgáltatottak, vannak tipikus bűnelkövetési formák, amiknek kifejezetten ők az érintettjei. Közös érdek az idős lakosok megvédése, amihez a helyi közösségek, valamint az igazságszolgáltatás szerveinek összefogására van szükség. Az érintett korosztály tagjainak felkészítése fontos tényező, amiért a rendőrség fokozott erőfeszítést tesz.

A kerület direkt közbiztonsággal kapcsolatos feladatokat a II. Kerületi Közbiztonsági Alapítványon keresztül tud folytatni. Az alapítvány az eddigi évek gyakorlatának megfelelően az elkövetkező időszakban is szeretné anyagilag és erkölcsileg is elismerni a szakszolgálatok (rendőrség, tűzoltóság, polgárőrség) munkatársainak, kerület érdekében folytatott munkáját.

Beavatkozási lehetőségek	Fejlesztés eszköze				
	B	I	H	K	E
	X			X	X

- Térfigyelőrendszer bővítése
- drogprenvenációs programok
- bűnmegelőzési programok
- Idős korosztály számára kiadott bűnmegelőzési tájékoztató kiadványok szerkesztése
- Közterületi vészjeladók telepítése
- Építészeti eszközökkel történő bűnmegelőzés propagálása
- Oktatási és szociális intézmények környezetének biztonságossá tétele

S4.P2.I2. Helyi közösség bevonása a bűnmegelőzési tevékenységbe

A polgárőrszolgálat a helyi közbiztonság érdekében aktívan segíteni tudó, közösség alapú, önkéntes szervezet. A Rózsadomb Polgárőr és Önkéntes Tűzoltó Egyesület 2009-től végzi munkáját a kerületi lakosok érdekében. A Polgárőrség közreműködik a kerület közrendjének és közbiztonságának fenntartásában, részt vesz a veszélyhelyzetek megelőzésében és kezelésében, illetve szerepet vállal az Önkormányzat és a lakosság közötti bizalom erősítésében. Az Önkormányzat a II. Kerületi Közbiztonsági Alapítványon keresztül tudja támogatni a Polgárőrség munkáját.

A szomszédsági alapon szerveződő közösségi bűnmegelőzési részvétel arra a szemléletre épül, hogy a polgárokat közvetlenül érintő problémákra saját maguk eszközeivel is képesek megoldásokkal szolgálni. A Szomszédok Egymásért Mozgalom olyan társadalmi bűnmegelőzési program, amelynek célja a lakóközösségekben előforduló bűncselekmények megelőzése, korlátozása, biztonságosabb életkörülmények kialakítása, de más események (pl. baleset, betegség, tűz stb.) esetén is tudjanak segítséget nyújtani egymásnak.

Beavatkozási lehetőségek	Fejlesztés eszköztárája				
	B	I	H	K	E
				X	X

- Polgárőr és Önkéntes Tűzoltó Egyesület működésének támogatása
- Szomszédok Egymásért Mozgalom elindításnak támogatása
- A II. Kerületi Közbiztonsági Alapítvány munkájának támogatása

S4.P3. KULTURÁLIS ÉS KÖZÖSSÉGI ESEMÉNYEK SZÉLESÍTÉSE

A városi életminőség egyik fontos meghatározója, hogy a lakosoknak milyen lehetőségük van szabadidejük tartalmas eltöltésére. Ezért is fontos, hogy a kerület kulturális intézményei minél gazdagabb kulturális kínálattal rendelkezzenek, illetve támogatni kell azt a trendet, hogy minél több kulturális programot kínáló szervezet telepedjen meg a kerületben. A kultúra fontos identitásképző szereppel is rendelkezik, a kerület hagyományosan befogadó az új és friss kulturális kezdeményezésekre. A kultúrának a kerületfejlesztésben is komoly szerepet szán az Önkormányzat, a Margit-negyed program egyik pillére, hogy a kulturális és közösségi élet gazdagításával adjanak új lendületet a kerületrésznek.

Kiemelt célok:

- A kerület kulturális sokszínűségének megőrzése és bővítése
- A Margit-negyed kerületrész revitalizációja kulturális és közösségi eseményeken keresztül

S4.P3. KULTURÁLIS ÉS KÖZÖSSÉGI ESEMÉNYEK SZÉLESÍTÉSE INTÉZKEDÉSCSOMAG:

Intézkedések	S4.P3.I1. Közművelődési intézmények fejlesztése S4.P3.I2. Kulturális-közösségi események támogatása
Fenntarthatósági irányelvek érvényesítése	<ul style="list-style-type: none"> • Együttműködési megállapodások • Kulturális közintézmények ütemezett fejlesztése
„Smart” irányelvek érvényesítése	<ul style="list-style-type: none"> • Online közösségi platform • Online tájékoztató felületek
Esélyegyenlőségi irányelvek érvényesítése	<ul style="list-style-type: none"> • Hátrányos helyzetű csoportoknak szervezett célzott események • A kulturális közintézmények akadálymentesítésének biztosítása
Prioritás intézkedéseitől várható hatások	<ul style="list-style-type: none"> • Kulturális közintézmények látogatottsága nő • Kulturális eseményeken megjelentek száma emelkedik

S4.P3.I1. Közművelődési intézmények fejlesztése

A kerület kiemelt kulturális intézményei, a Marczibányi Téri Művelődési Központ, Klebelsberg Kultúrúria, Vízivárosi Galéria, Berczik Sára Budai Táncklub, amelyek a II. Kerületi Kulturális Közhasznú Nonprofit Kft. részeként működnek. Célja, hogy a használatába lévő hatékonyan üzemeltetve, a II. kerületi lakosságnak komplex kulturális és közművelődési igényeit szolgálják és még szélesebb rétegekhez eljuttassák. Ezen túlmenően cél a kerület szellemi vonzerejének növelése, civil tevékenységek támogatása, szintér biztosítása a közösségi, lakossági kezdeményezéseknek, fórumoknak. Az intézmények kiemelten kezelik a magyar kultúra haladó hagyományainak ápolását, népszerűsítését. Teret biztosítanak az időskorúak közművelődésének, közösségi életének. Marczibányi Téri Művelődési Központ a színházi eszközök pedagógiai hatásaira épülő szakmai műhelymunkáknak ad otthont, magas színvonalon, és egyedülálló arculattal, koncentrálna a gyermek és ifjúsági korosztályra. A Klebelsberg Kultúrúria és a Marczibányi Téri Művelődési Központban is vannak saját színházi produkciók, de befogadó intézményként is működnek. Ezek az intézmények saját bevételt is termelnek, de az Önkormányzat fontosnak tartja, hogy biztosított legyen a hosszútávú finanszírozása az intézményeknek, ezért feladatellátási szerződésben biztosítja a szükséges költségeket. Tervbe van véve a Vízivárosi Galéria jelenleginél méltóbb helyre költöztetése a Margit negyed program keretében.

Beavatkozási lehetőségek	Fejlesztés eszközei				
	B	I	H	K	E
	X	X		X	

- Vízivárosi Galéria új helyre költöztetése

S4.P3.I2. Kulturális-közösségi események támogatása

A kerületet mindig is a kulturális sokszínűség jellemezte és mindez az elmúlt időszakban tovább erősödött fontos helyszínek (Jurányi inkubátorház, Átrium, Nemzeti Táncszínház) megjelenésével. Ez a folyamat azért szerencsés, mert nem csak színházi játszóhelyekről van szó, hanem olyan helyszínekről, amelyek szakmai műhelyként, közösségi találkozóhelyként is működnek, ezzel is gazdagítva a kerület kulturális szellemiségét. Az is látszik, hogy a kerületben egyaránt igény van a hagyományosabb szellemiségben készülő színházi bemutatókra, kulturális eseményekre, de van befogadókészség az innovatív, progresszív kortárs színházi törekvésekre. Az Önkormányzat büszke erre a kulturális sokszínűségeire és a rendelkezésre álló eszközeivel továbbra is támogatni kívánja helyi kulturális-szellemi élet bővülését. A kerületben továbbra is nyitva vannak azok a pályázati források, amelyekben az itt működő civil szervezetek által megvalósított kulturális programok, rendezvények támogatását lehet kérni. A jövőben nagy szerepet szán az Önkormányzat a kulturális területnek a kerület belső városrészeinek revitalizációjában. A Margit-negyed program a kerület rész kulturális és közösségi funkcióját szeretné erősíteni, ezzel is hozzájárulva a mostanra kicsit kiürült és elhanyagolt benyomást keltő kerületrész lendületbe hozásához. A Margit-negyed program keretében az önkormányzati tulajdonban lévő ingatlanokat pályázati úton tesszük elérhetővé kulturális és civil szereplők számára, illetve izgalmas, érdekes kulturális közösségi események is gazdagítani fogják a kerületrész életét.

Beavatkozási lehetőségek	Fejlesztés eszközei				
	B	I	H	K	E
		X	X	X	X

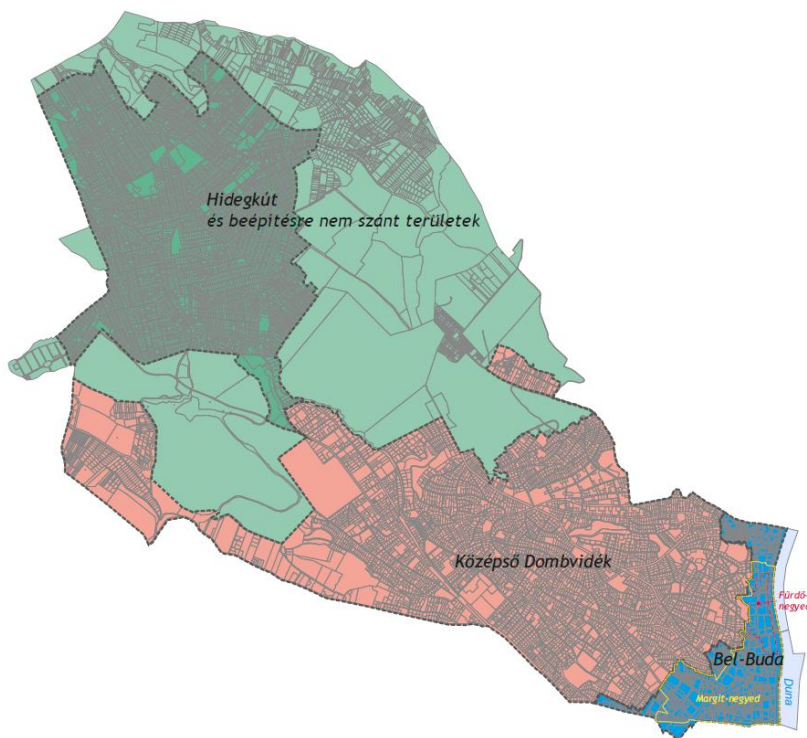
- Margit-negyed keretében megvalósuló kulturális események
- Civil szervezeteknek kiírt pályázati források
- Örökségvédelmi értéktár létrehozása a kerületben található épített-, kultúrtörténeti és természeti értékekkel, ezek egységes megjelölése, megjelentetése egy infokommunikációs felületen - hálózatos kapcsolatok kialakítása
- Kerület nap

2.4. KERÜLETRÉSZ SZINTŰ STRATÉGIA

II. kerület középtávú fejlesztési, elképzelései az elkövetkező 6-8 évre szólnak. Olyan összetett településfejlesztési beavatkozásokról van szó, amelyek jelentősen átalakítják a célterület jelenlegi állapotát, de hatásuk kisugárzik és az egész kerületre, illetve a budapesti, illetve az agglomerációs vonzáskörzet számára is pozitív fejlődést jelentenek. A beavatkozások egy része pályázatokból, illetve aktiválódó magánforrásokból válhat valóra.

A megalapozó vizsgálat helyzetértékelés munkarésze részletesen tartalmazza a kerületrészek elemzését, és fejlesztési kihívásait. Ebben a fejezetben csak a stratégia szempontjából kiemelten fontos elemek szerepelnek. A kerületben összesen három kerületrész került lehatárolásra:

1. Bel-Buda
2. Középső dombvidék^{II}
3. Hidegkút és beépítésre nem szánt területek^{III}



II. kerület kerületrészeinek lehatárolása

Az alábbiakban bemutatjuk, hogy az egyes kerületrészekre milyen fejlesztési célok kerültek meghatározásra:

^{II} A megalapozó vizsgálat és a településfejlesztési koncepció, mint Hegyvidéki lakóterületre hivatkozik, de összetéveszthető ez a szomszédos XII. kerület Hegyvidék megnevezéssel, ezért kapta a középső kerületrészre, illetve a változatos domborzatra utaló megnevezést.

^{III} A megalapozó vizsgálat és a településfejlesztési koncepció Hűvösvölgy kerületrészt a Középső dombvidék kerületrészhez sorolja, azonban a közlekedés, ellátás, településszerkezet stb. szempontjából a Völgy utcától északra lévő kerületrész szorosan Hidegkúthoz kapcsolódik, így továbbiakban Hidegkút városrész részeként kezeljük.

2.4.1. Bel-Buda kerületrész stratégiai céljai

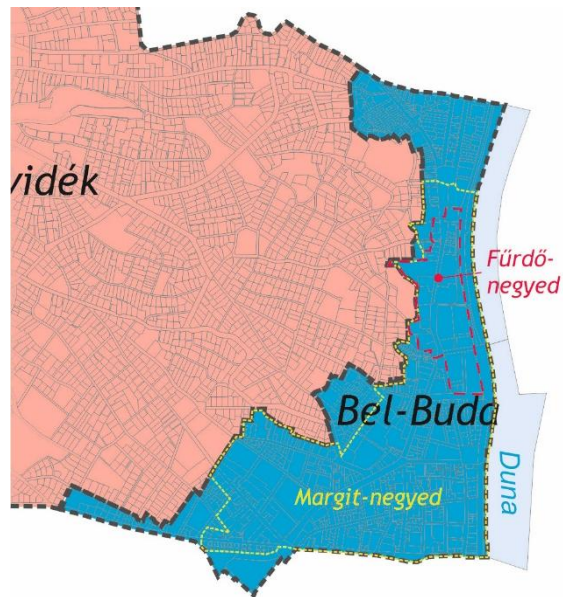
- **Lehatárolás, meglévő állapot**

A II. kerület Bel-Buda kerületrészét a Víziváros északi része, az Országút, Felhévíz egy része, illetve Újlak II. kerületi része képezi. A kerületrész nagyvárosias karakterében, funkcióiban szorosan kapcsolódik Budapest belvárosi területeihez.

- **Fejlesztési célok a területen**

Bel-Buda kerületrész központi elhelyezkedése ellenére sok tekintetben elmarad Budapest Belvárosának megkívánta színvonalától. Ez megmutatkozik a közterületi hálózat állapotában, minőségében, az épületállomány műszaki állapotában, a kereskedelmi és szolgáltató egységek kínálatában és színvonalában is. A kerületrész fejlődése szorosan kapcsolódik a szomszédos kerületekkel (történeti és településszerkezeti egységben lévő területekhez): Újlak kerületrész áthúzódik

a III. kerületbe, illetve Víziváros az I. kerületi résszel képez egy egységet. A fejlesztéseket összehangoltan kell végezni a szomszédos kerületekkel. A kerületrész négy kisebb szerkezeti egységre osztható tovább, s karakteréből adódóan más-más fejlesztési kihívások érintik ezeket, ezért területegységenként kerülnek bemutatásra a fejlesztési célok.



Bel-Buda kerületrész lehatárolása

→ **T1.1. Margit-negyed megújítása**

Az utóbbi időszakban a Margit körút városképi és funkcionális hanyatlása is megfigyelhető volt. Ezt a folyamatot kívánja az Önkormányzat megfordítani, hogy a gyalogosforgalom számára vonzó kiskereskedelmi és kulturális élet újrainduljon a területen. Margit-negyed néven elindult a Margit körút és vonzáskörzete fejlesztési koncepciójának kialakítása, melynek célja, hogy a környék kulturális negyedként éledjen újra, s amelynek célja a terület kulturális-közösségi és építészeti revitalizációja. A terület revitalizációjához első lépésként az Önkormányzat a saját tulajdonú üres üzlethelyiségeit, raktárait, műhelyeit szeretné megtölteni élettel, bevonzva kulturális intézményeket, közösségi-civiliszervezeteket, kiskereskedelmi szolgáltatásokat, mely magával vonzza a környezet felértékelődését. A funkciók szélesítése mellett városképi beavatkozásokat is magával vonz a revitalizáció: homlokzatok, utcakép felújítását, közterületek megújítását, zöldesítését. A folyamat nemcsak a Margit körút, de az egész környék megújítására és koherens negyeddé való formálására ad lehetőséget. A Margit-negyed magába foglalja a kerület legfőbb intézményi, kulturális intézményeit, illetve a Belváros hangulatához illeszkedő nagyvárosias karaktert. Ez a kialakuló funkció-mix jelentheti a kerület központi jellegének a megerősítését. Térbeli elrendeződés szempontjából a Margit körút lehet a zászlóshajója a revitalizációnak, de a folyamat begyűrűzik várhatóan a lakóutcákba, ahol a lakókörnyezet megújítása mellett kialakulhatnak új közösségi terek. Elhelyezkedésük, meglévő funkciójuk alapján a Lövőház utca, Keleti Károly utca, Frankel Leó út, Varsányi Irén utca nagy potenciállal rendelkező tematikus utcái, promenádjai, vagy új zöldfolyosója a negyednek. A fejlesztéseknek nem kell térben és időben egyszerre megtörténniük, sőt kedvező, ha „pop-up” módon jelennek meg, így folyamatosan fókuszot biztosítva a Margit-negyedre. A Margit-negyed megvalósítása aktív kommunikációs és projektmenedzsment szemléletet igényel.

- Tudatos, stratégia mentén kialakított fejlesztés megvalósítása, melynek része az ingatlangazdálkodás, kommunikáció, arculatformálás, programszervezés
- Örökségvédelmi értéktár létrehozása a kerületben található épített-, kultúrtörténeti és természeti értékekkel, ezek egységes megjelölése, megjelentetése egy infokommunikációs felületen - hálózatos kapcsolatok kialakítása
- Homlokzatok megújításának támogatása - Buda kapujának számító - Margit híd környezetében, illetve Margit körúton
- Pályázati és egyéb források biztosítása a magán- és társasházaknak

- Kulturális és helytörténeti intézmények megvalósítása (Helytörténeti Múzeum létrehozása, Vízivárosi Galéria újrapozicionálása, s ennek keretén belül új helyszínre költöztetése)
- Közterületek humanizálása
 - Margit-negyed - Közterületek és közösségi terek komplex fejlesztésének megalapozása a belső kerületrészben” című köztérfejlesztési tanulmányterv megvalósítása
 - Széna tér fejlesztése - egységes köztér, zöld park és történeti emlékpark kialakítása
 - Frankel Leó úton tematikus utca, korzó kialakítása
 - Varsányi Irén utca zöldfolyosóvá alakítása
 - Meglévő parkolási rendszer átgondolása
 - Pakolóhelyek kijelölése a helyben lakók részére
 - Felszíni parkolás csökkentése (parklet program, zöldítés)
 - A gyalogos közlekedés feltételeinek javítása: az elhasználdott járdák felújítása; gyalogos hierarchia közterületeken (pl. sebességkorlátozás - 30 km/h; kereszteződésekben a gépkocsi forgalom felemelése a járda szintre, gyalogos- és autós közlekedés kialakítása azonos szintben)
 - Forgalomcsillapított területek, forgalomtechnikai eszközök alkalmazása, egyirányúsítás bevezetése
- Egyéb kapcsolódó fejlesztés a funkciók megerősítésére:
 - Egészségügyi szolgáltatás fejlesztése (Fazekas utca, Kapás utca)
- Kapcsolódó - nem kerületrészi - fejlesztések:
 - Eurovelo 6 fejlesztése
 - Király fürdő funkcióbővítő felújítása
 - Duna-Buda pályázat megvalósítása
 - Zöldfolyosó kapcsolat létesítése Hidegkút és a Duna között az Ördög-árok mellett
 - Fény utcai piac fejlesztése (gasztronómiai és kulturális fejlesztés; kínálatbővítés)

→ T1.2. Fürdőnegyed revitalizációja

A Fürdőnegyed jelentős potenciállal bíró területe a kerületnek, illetve a fővárosnak: az Árpád fejedelem útja és a Frankel Leó út között, ahol két kórház (ORFI, Budai Irgalmasrendi Kórház), a Lukács fürdő (harmadik leglátogatottabb gyógyfürdő Budapesten), Császár-Komjádi uszoda, Veli bej fürdő is található. Az egészségügyi, gyógyászati, rekreációs funkciók a területen egyedülálló módon kiegészítik egymást, s ez tovább erősíthető. Az országos szinten is egyedi területegység fejlesztése - a terület komplexitása, az érdekelt szereplők miatt - túlmutat a kerületi kompetenciákon, s csak a meglévő funkciókat kiegészítő, erősítő rendeltetések (szolgáltatásfejlesztéstől, a szálláshelybővítésen) elhelyezése támogatható. A Frankel Leó úton tervezett egészségügyi szolgáltatás jól tudna kapcsolódni ehhez a területhez. A komplex fejlesztések megvalósulásáig kisebb léptékű fejlesztések megvalósítása tervezhető, melyek indukálhatják a további folyamatokat, s a környezeti állapotot javítják: zöldfolyosó fejlesztése az Árpád fejedelem útja nyugati oldalán (Duna-part rehabilitáció részeként a Germanus Gyula park rehabilitációja), Malom-tó rendezése, gyalogos kapcsolatok fejlesztése.

- Egészségügyi szolgáltatás fejlesztése
- Frankel Leó úti térfal, a kísérő épületállomány állapotának javítása
- Duna-part felőli oldalon található parkok zöldfelületi fejlesztése
- Malom-tó és környezete - funkcionális és építészeti megújulás (tervezett turisztikai látogatóközpont)
- Gyalogos kapcsolat a Gül Baba türbéjéhez
- Kapcsolódó - nem kerületrészi - fejlesztések:
 - Frankel Leó úton tematikus utca, korzó kialakítása
 - Duna-Buda pályázat megvalósítása
 - Király fürdő funkcióbővítő felújítása

→ T1.3. Duna-part (Víziváros) humanizálása

A Duna-part jelenleg elsősorban közlekedési folyosó szerepet tölt be észak-déli irányban. Míg nincsen fővárosi, nemzeti akarat ennek a szerepének a megváltoztatására, a Duna-part rehabilitációjára, humanizálására, addig olyan köztérhálózat kialakítása tervezett, ami a lakosság és a turisták számára egyaránt vonzó alternatívát kínál a part menti tartózkodásra, valamint elősegíti a budai háttérterületek és a folyópart kapcsolatát. A közterületek tervezése megkezdődött. A II. kerületet négy szakasz érinti: Újlak, Felhévíz, Bem tér, Fő utca teresedései. A Duna-part vízivárosi szakaszán az épületek homlokzatai a világörökségi védelem okán kiemelt figyelmet érdemelnek, támogatni kell azok megújulását.

- Duna-part megközelítését támogató fejlesztések
- Duna-Buda pályázat keretén belül közterületfejlesztés,
 - Fő utca és teresedései, komplex megújítás
 - Fürdőnegyed Duna-part felőli oldalon található parkok zöldfelületi fejlesztése
 - Duna-parton közterületi sportpályák kialakítása
- Homlokzatok megújításának támogatása a Duna-parton
- Pályázati és egyéb források biztosítása a magán- és társasházaknak
- Eurovelo 6 kerékpáros hálózat fejlesztés
- Kapcsolódó - nem kerületrészi - fejlesztések:
 - zöldfolyosó kapcsolat létesítése Hidegkút és a Duna között az Ördög-árok mellett

→ T1.4. Nagyvárosias kerületrészek (Újlak, Országút Margit-negyeden kívüli területe) fejlesztése

A kerületrészben az általános környezetállapot javítása mellett a központi funkciók megerősítése a cél. A területen található Széll Kálmán tér kerületközi elhelyezkedése, csomóponti jellege miatt kiemelten kezelendő. A tér megújítása megkezdődött, annak további humanizálása kerületközi, fővárosi stb. egyeztetéseket kívánó feladat, hogy túlmutasson a tér a közlekedéscsomóponti helyzetén.

- Fény utcai piac fejlesztése (gasztronómiai és kulturális fejlesztés; kínálatbővítés)
- Fejlesztési terület a Cserfa utca és Bécsi út találkozásánál található foghíjak beépítése magánforrásból
- Bécsi út promenád létesítése
- Széll Kálmán tér
 - 4-6 villamosvégállomás áthelyezése a térről (akár körjárat kialakítása: Krisztina körút vagy Alkotás úton keresztül vissza a Móricz Zsigmond körtérig),
 - buszok végállomásának kihelyezése a térről - forgalomszervezéssel, hogy a forgalom áthaladjon a téren (pl. 91-es busz);
 - Homlokzatok megújításának támogatása Széll Kálmán tér mellett - pályázati és egyéb források biztosítása a magán- és társasházaknak
- Közterületek humanizálása
 - Meglévő parkolási rendszer átgondolása
 - Pakolóhelyek kijelölése a helyben lakók részére
 - Felszíni parkolás csökkentése (parklet program, zöldítés)
 - A gyalogos közlekedés feltételeinek javítása: az elhasználódott járdák felújítása; gyalogos hierarchia közterületeken (pl. sebességkorlátozás - 30 km/h; kereszteződésekben a gépjármű forgalom felemelése a járda szintre; gyalogos- és autós közlekedés kialakítása azonos szintben)
 - Forgalomcsillapított területek, forgalomtechnikai eszközök alkalmazása, egyirányúsítás bevezetése
- Kapcsolódó - nem kerületrészi - fejlesztések:
 - Duna-Buda pályázat megvalósítása
 - zöldfolyosó kapcsolat létesítése Hidegkút és a Duna között az Ördög-árok mellett
 - Széna tér fejlesztése - egységes köztér, zöld park és történelmi emlékpark kialakítása

- **A fejlesztési célok várható hatásai**

A bemutatott kerületrészi célok teljes egészében lefedik a kerületrészt, s egymást erősítő fejlesztési célok kerülnek meghatározásra. A fejlesztéseknek - a központi elhelyezkedésből, az itt található intézményi és jelentős szolgáltató funkcióknak megfelelően - a hatása túlmutat a kerületrészen vagy a kerületben élő lakosság célcsoportján, a fejlesztéseknek térségi hatásával is számolni kell. A fejlesztések összhangban vannak a településszerkezeti tervvel.

A fejlesztések eredményeként:

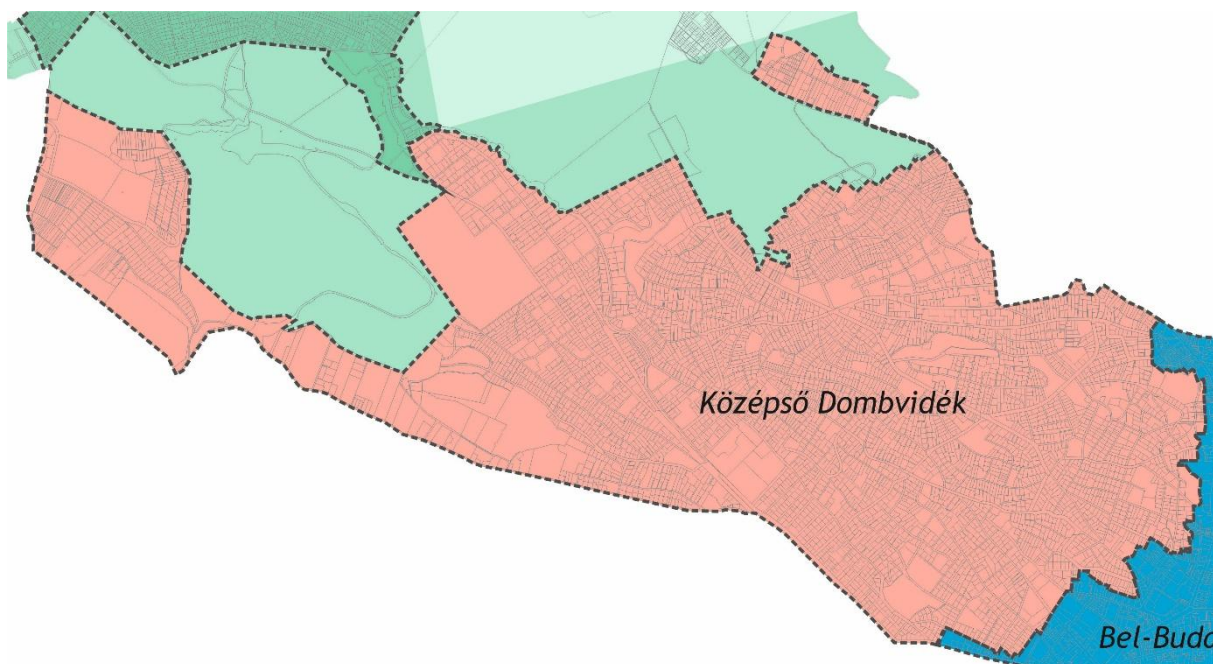
- a Fürdőnegyed, Margit-negyed humanizálása megtörténik
- a Duna-parti sávban használható közösségi terek jönnek létre
- a közösségi és kulturális funkció megerősödik

2.4.2. Középső-dombvidék kerületrész stratégiai céljai

- **Lehatárolás, meglévő állapot**

Középső-dombvidék kerületrész Hidegkút és beépítésre nem szánt területek valamint Bel-Buda kerületrészek között helyezkedik el. A területen hagyományos villanegyed, társasházak beépítésű kerületrészek (Hűvösvölgy, Lipótmező, Kurucles, Szépilona, Pasarét, Törökvész, Rézmál, Rózsadomb, Szemlőhegy, Vérhalom, Zöldmál, Csatárka, Pálvölgy) találhatóak, melyek olykor beemelődnek a természeti területek közé (Szépvölgy, Petneházy rét, Nyék, Hárshegy és Kurucles Budakeszi út mellett fekvő, beépült területei).

A kerületrészre a lazább beépítésű lakóterületek túlsúlya jellemző, ami a Bel-budai sűrű beépítésű városi szövet, illetve a természeti területek között fekszik, s a kerületrész településképét, településszerkezetét a domborzati adottságok határozzák meg első sorban. A kerületrész domborzati szempontból tagolt, az infrastruktúra hálózat fő elemeit a völgyekben futó, illetve a dombvidéken keresztirányban futó nyomvonalak jelentik. A Középső-dombvidék területén az életvitel intézéséhez szükséges funkciók sűrűsödéséből jelentősebb lokális központ nem rajzolódik ki, köszönhetően Bel-Buda városközpont közelségének, illetve Hidegkút városrészrel határosan található Hűvösvölgy központnak. A kerületrészben csak kisebb „mikro” vonzású helyszínek értelmezhetők: Pasarét, Budagyöngye, Rózsadomb Center, Rózsakert. Az alközponti helyszíneket elsősorban a területen található kereskedelmi és szolgáltató funkciók (bevásárlóközpontok) megjelenése határozza meg, másodsorban településszerkezeti jelentőség (közlekedési csomópont, közösségi közlekedési feltárás). A kerületrész több kisebb, helyi identitással rendelkező kerületrészrel bír, ahol az identitás hordozói az ott található építészeti-, kultúrtörténeti és természeti örökség részét képező elemek, illetve a közösségi terek.



Középső-dombvidék kerületrész lehatárolása

- **Fejlesztési célok a területen**

Az alközpontokhoz kapcsolódóan közösségi terek (közhasználatú épület vagy közpark) kialakítása szükséges, mellyel a kerületrészi közösségek megerősítésre kerülhetnek.

Fővárosi léptékben is nagy potenciállal bíró helyszínnek tekinthető a kerületrészben az Akadémia Park vagy az OPNI területe, de fontos fejlesztési területnek tekinthető az MTA KKKI volt tömbje is, melyek ugyanakkor nem tartoznak önkormányzati kompetenciába. A területek fejlesztése során kockázatot, veszélyt jelent, hogy a kerületrészi szolgáltatáson túlmutató funkciókínálat jön létre, ami agglomerációs vonzással is bír, illetve ami további terhelést jelent a kerületrészre, illetve az egész kerületre. A területek fejlesztése során az Önkormányzatnak kevés lehetősége van a szándékainak az érvényesítésére (többek között a tulajdonviszonyok miatt), de a partneri kapcsolatokat meg kell teremteni, hogy a fejlesztések kerületre vonatkozó hatásait együttesen kezelni lehessen, illetve, hogy kerületi fejlesztési elemek is beépítésre kerülhessenek.

Forgalomtechnikai eszközökkel vissza kell terelni a forgalmat a fő útvonalakra, hogy az azokkal párhuzamosan használt lakóutcák terhelésének a csökkentése megvalósuljon. A dombvidéki területeken élők közösségi közlekedésben való részvételét növelni kell, amihez az elérést kell javítani a BKK-val együttműködve. A domborzat, illetve a hiányos infrastruktúra megnehezíti a kerékpár használatát a kerületrészben. A felszíni csapadékvíz elvezetés problémáit - különösen Szépvölgy kerületrészben - meg kell oldani. A kerületrészben olyan kékinfrastruktúra elemek szükségesek, melyek nem veszélyeztetik a föld alatti természeti képződményeket, felszín alatti vizeket, s megfelelő vízvisszatartást biztosít, tovább javítva a klimatikus viszonyokon.

A természeti területek szegélyeit kell megvédeni az intenzív használattól, s lakóterületek további terjeszkedésétől. Ugyan a kerületrész beépült, de nagy turisztikai potenciállal bíró természeti területek (Pál-völgyi barlang, Szemlő-hegyi barlang) mellett további eldugott természeti értékek (Balogh Ádám Természetvédelmi terület, Buda-Nyéki Középkori Vadászcastély), kilátópontok (József-hegyi kilátó, Ferenc-hegy, Apáthy-szikla), illetve rekreációs területek (Pénzügyőr SE, Vasas sportpálya, Vérhalom tér, Fenyves park) is található, melyek bemutatása, megőrzése, fejlesztése fontos feladat.

A helyi identitást hordozó elemek megismerését minden helyben élő, továbbá ezek iránt fogékony ember és szervezet (pl. Iskolák) számára biztosítani kell. A természeti értékek mellett kiemelkedik a Bauhaus stílusban beépült Napraforgó utca, ami nemzetközi értéket képvisel, így annak megőrzése, településképi fejlesztése feladat. A közösségi terek kül- és beltéri kialakítása növeli a társadalmi kohéziót, a civil szervezetek megerősödését segíti.

→ **T2.1. Funkcióbővítő fejlesztések**

- Alközpontok funkcióbővítő megerősítése
 - Pasaréti téren Szent Antal ferences templom és rendház mellett közösségi épület létrehozása
 - Rózsadomb center melletti terület közösségi hasznosítása
- Akadémia vegyes funkciójú hasznosítása magánfejlesztésben, melynek zöldfelületei részben megnyílnak a kerületi lakosok előtt
- OPNI használaton kívül álló épületegyüttesének és parkjának a hasznosítása műemlékvédelmi szabályok betartásával és a zöldövezet védelmével (pl. oktatás); a területhez kapcsolódó szolgálati lakáscsoportot magába foglaló épületegyüttes önkormányzati kezelésbe vétele

→ **T2.2. Lakókörnyezet fejlesztése**

- Burkolatfelújítások a nagy forgalmat lebonyolító utcákban
- Forgalomcsillapított területek, családi övezetek kialakítása, forgalomtechnikai eszközök alkalmazása, egyirányúsítás bevezetése
- A közforgalom előtt el nem zárt, szilárd burkolat nélküli utak szilárd burkolattal történő ellátása
- A gyalogos közlekedés feltételeinek javítása: az elhasználdott járdák felújítása, a hiányzó szakaszok kiépítése
- Közterületi felújítások összehangolása közművek felújításával, léghábelek föld alá történő helyezése
- Egységes utcakép fejlesztése a Napraforgó utcában

- Közösségi terek kialakítása
 - Pasaréti téren Szent Antal ferences templom és rendház mellett közösségi épület létrehozása magánfejlesztésben
 - Pálvölgyi Természettudományi Bemutatóhely és Családi Szabadidőpark megvalósítása
- Szilágyi E. fasor - Húvösvölgyi út kerékpárút átépítése, biztonságosabbá tétele
- Örökségvédelmi értéktár létrehozása a kerületben található épített-, kultúrtörténeti és természeti értékekkel, ezek egységes megjelölése, megjelentetése egy infokommunikációs felületen

→ T2.3. Rekreációs területek fejlesztése

- Ördög-árokhoz kapcsolódó fejlesztések, ami figyelembe veszi az ökológiai, vízrendezési (vízmegtartási) és rekreációs szempontokat - zöldfolyosó kapcsolat létesítése Hidegkút és a Duna között az Ördög-árok mellett
 - revitalizációja Budagyöngye és a Városmajor között
 - rekreációs sétány kialakítása a Nagyhíd és a Kelemen László utca között
- Pálvölgyi Természettudományi Bemutatóhely és Családi Szabadidőpark megvalósítása
- Látó-hegy és környékén található barlangok közötti összefüggés feltárása, turisztikai szolgáltatás bővítése
- József-hegyi kilátó és környezetének rendezése
- Kolozsvári Tamás utcai Panoráma Sportközpontban a kiszolgáló épület felújítása (öltözők bővítése)
- Honvéd Lovarda közösség által elérhető módon történő fenntartása turisztikai/rekreációs célú fejlesztése
- Vasas Pasaréti Sportcentrum sportfejlesztési koncepciójának megvalósítása magánfejlesztésben

• A fejlesztési célok várható hatásai

A fejlesztéseknek elsősorban a kerületrészen élő lakosság a célcsoportja: a helyben élő közösségek megerősítését célozzák, elsősorban a meglévő alközpontok megerősítésével, közösségi területek kialakításával, a helyi értékek feltárásával, de emellett a lakókörnyezet megújítására is hangsúlyt helyez. A fejlesztések összhangban vannak a településszerkezeti tervvel.

A fejlesztések eredményeként:

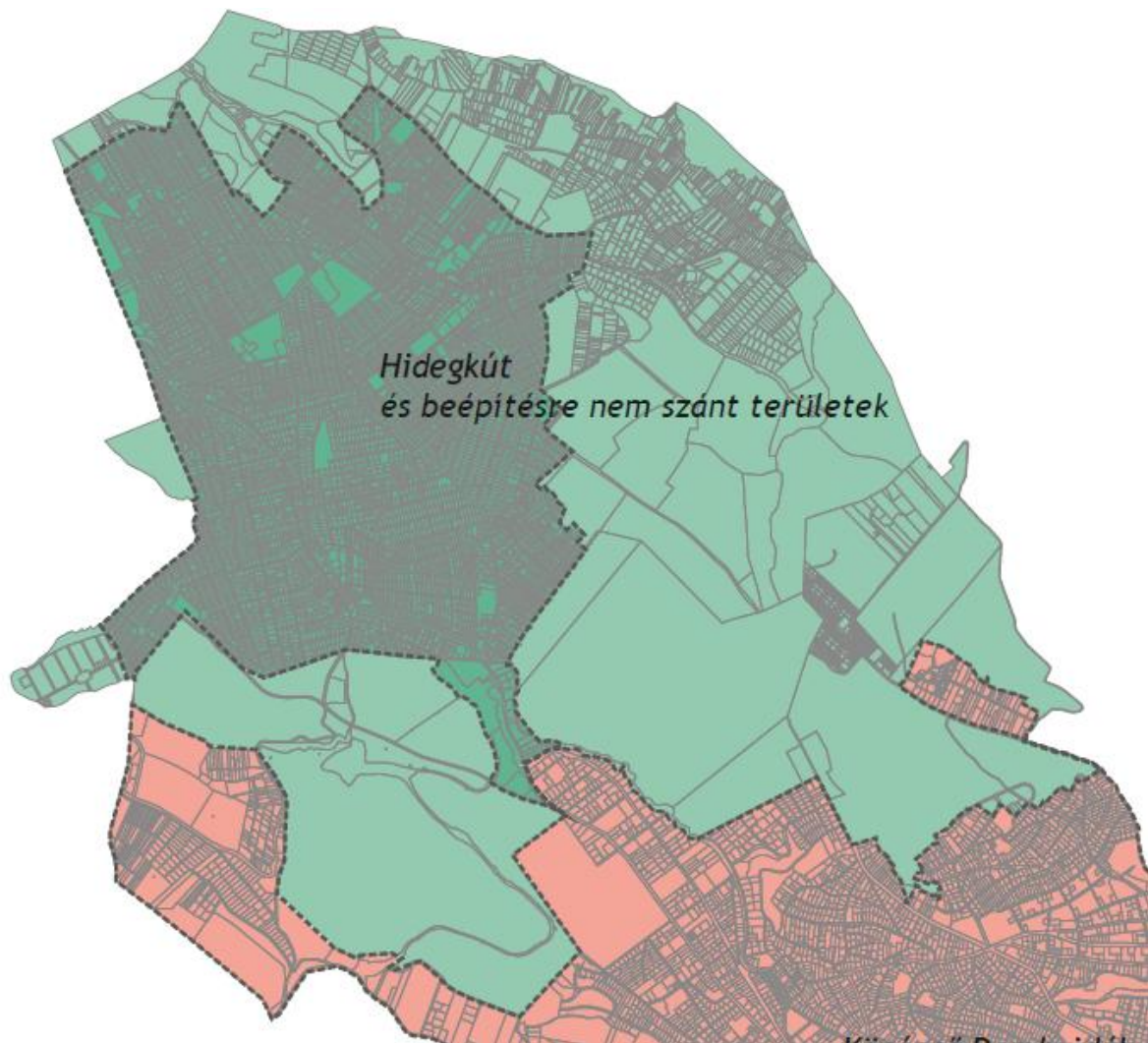
- helyi közösségek megerősítésre kerülnek
- rekreációs területek kínálata szélesül
- településkép frissül

2.4.3. Hidegkút és beépítésre nem szánt területek kerületrész stratégiai céljai

• Lehatárolás, meglévő állapot

Hidegkút és beépítésre nem szánt területek kerületrész az egykori II/A. kerületrészt jelenti, ami településszerkezeti szempontból különálló egységként kezelhető a II. kerület többi részétől, de számos kis egységből áll össze: Adyliget, Máriaremete, Remetekertváros, Hársakalja, Széphalom, Erzsébetliget, Budaliget, Pesthidegkút-Ófalu, Gercse, Kővár, Erzsébettelek, Húvösvölgy északi része, illetve az ezekhez a területekhez tartozó természeti területek.

Hidegkút és beépítésre nem szánt területek kerületrészen élő lakosok körében különösen erős a lokálpatriotizmus, s emiatt olyan fejlesztések lehetnek sikeresek, melyek a helyben élők igényeire épül, s azok részt vesznek a fejlesztések megvalósulásában. Hidegkút lakóterületi túlsúllyal rendelkező kerületrész, ahol három, jelentősebb, intézményi, szolgáltatói és kereskedelmi funkciókkal bíró központi helyszín található Ófaluiban, Máriaremetén, illetve - Hidegkút és a Középső-dombvidék kerületrészek határán található - Húvösvölgyben. Hidegkút nem kielégítő közlekedési kapcsolatokkal rendelkezik Budapest irányába, s emellett a kerületrészt a szomszédos agglomerációs települések cél- vagy átmenő forgalma is terheli.



Hidegkút és beépítésre nem szánt területek kerületrészt lehatárolása

- **Fejlesztési célok a területen**

A lokális központok fejlesztése részben a szolgáltatások szélesítését jelenti, részben a közösségi funkciók megerősítését. Hidegkút és a Belváros közötti forgalom csökkentését generálja, ha a kereskedelmi, szolgáltató funkciók fejlesztése mellett a közigazgatási, közoktatási, köznevelési, közegészségügyi rendeltetések megerősítésre kerülnek a kerületrészen. A pandémia felerősítette az utóbbi időszakban a home office jellegű munkavégzést, így lehetőséget kell teremteni bizonyos szolgáltatások helyben történő igénybevételére, köztük co-working közösségi terek kialakítására is, hiszen a korábbi időszakban a Belvárosba irányuló forgalmat jelentős részben a belvárosi irodákba ingázók jelentették.

A lokális központok fejlesztése során megfontolandó bizonyos (pl. egészségügyi, közigazgatási, gyermekjóléti) szolgáltatási kapacitások kerületen belüli „megkettőzése”, mert az jelentős mértékben hozzájárulhat a kerületen belüli, Bel-Buda irányába történő, nem munka célú ingázás, ezáltal a „felesleges” gépkocsi-használat visszaszorításához. Továbbá, jelentős fejlesztési tartalékok rejlenek a szomszédos agglomerációs településekkel (elsősorban Solymárral) közös fejlesztésekben is.

Kiemelten fontos feladat, hogy koncepcionálisan megvizsgálásra kerüljön, hogyan csökkenthető a településrész forgalma hosszútávon, de emellett foglalkozni kell azzal rövidtávon, hogy a forgalom az arra kijelölt fő- és gyűjtőutakon történjen, hogy a családiházak területének forgalomcsillapított területként élhető területek legyenek. A kerület forgalmi helyzetének a javítása érdekében további P+R parkolók kiépítése szükséges, elsősorban a Hűvösvölgy végállomáshoz kapcsolódóan.

Az alközpontok használhatóságát kívánja javítani, hogy megfelelően kialakított gyalogos- és kerékpáros infrastruktúra kerüljön ott kiépítésre. A közlekedési infrastruktúra mellett a kékinfrastruktúra az egyik fejlesztendő területe a kerületrészeknek, hogy a vízelvezetési problémákat komplex módon kezelni lehessen. További infrastrukturális beavatkozást jelentenek a közmű hiányos területek megoldása, az urnatemető helyének a kialakítása.

A természetvédelmi területek védelme kiemelten fontos. Nem támogatható a külterületi, közúti megközelítéssel, illetve közmű infrastruktúrával rosszul ellátott mezőgazdasági területek további beépítése. A természetvédelmi területeken a túlhasználat megelőzése a cél, de a parkerdő szolgáltatásait fejleszteni kell. A kerületrészben a főbb kiránduló kiindulópontok fejlesztése szükséges, melyek gépkocsival vagy közösségi közlekedéssel könnyen elérhetők. A külterületi fejlesztéseknek a természetvédelmi célokkal összhangban kell megvalósulni.

→ T3.1. Alközpont funkciók fejlesztése

- Otthoni munkavégzést (home office-t) támogató szolgáltatások (pl. co-working közösségi terek) fejlesztése
- Pesthidegkúti Helytörténeti Gyűjtemény létrehozása
- Pesthidegkúti Kulturális Tanösvény kialakítása
- II. Kerületi Önkormányzat Egészségügyi Szolgálat telephelyeinek fejlesztése a Hunyadi János utcában és a Községház utcában
- Sport- és szabadidős létesítmények fejlesztése
 - Máriaremetei út - Szabadság utca - Kadarka utca - Áchim András utca által határolt önkormányzati tulajdonú, sportcélú ingatlan-együttes környezeti, tájépítészeti rendezése, közösségi hasznosítása, ezen belül is elsősorban az ún. Községi Liget megvalósítása
 - Rekreációs terület kialakítása az Ördög-árok mellett
- A középiskolai képzési lehetőségek szélesítésének vizsgálata, lehetőség és igény szerinti biztosítása
- Integrált közösségi terek kialakítása
- Kapcsolódó szolgáltatások fejlesztése
 - Közigazgatási funkciók elérésének javítása
 - Kereskedelmi és szolgáltató egységek fejlesztése

→ T3.2. Infrastrukturális fejlesztések

- Hidegkút és beépítésre nem szánt területek kerületrész közúti megközelítésének átfogó fejlesztésével foglalkozó tanulmány, elkészítése
- Forgalmocsillapított területek, családi övezetek kialakítása, forgalomtechnikai eszközök alkalmazása, egyirányúsítás bevezetése
- A közforgalom elől el nem zárt, szilárd burkolat nélküli utak szilárd burkolattal történő ellátása
- A gyalogos közlekedés feltételeinek javítása: az elhasználódott járdák felújítása, a hiányzó szakaszok kiépítése - kiemelten a Hidegkúti út mellett, hogy biztonságosan gyalogos kapcsolat alakuljon ki a Klebelsberg Kultúrúria és Széphalom központ között (Széphalom Bevásárló Központtól a Mester utcán, a Klebelsberg Központon, a Templom utcán át a horgásztóig, illetve a Véka utcai temetőig, Paprikás-patak lefedése)
- A kerületrész kerékpáros kapcsolatainak javítása a Belváros, illetve a vasúti közlekedési kapcsolatot jelentő Solymár irányába
- Hűvösvölgyi P+R parkoló bővítés, B+R parkoló kialakítása
- Csapadékvíz elvezetés problémáinak enyhítése
- Csapadékvíz megtartása (Ördög-árok és Paprikás-patak revitalizációs fejlesztése a víz helybentartásával, duzzasztott tavak, hidak, pihenőterek kialakításával)
- Közüzemi csatornahálózattal való ellátás javítása Budaligeten és Pesthidegkút-Ófalu határában a Patakhegyi út északi oldalán
- Hulladékgyűjtő udvar létesítése
- Urnatemető megvalósítása

→ **T3.3. Természeti területek fejlesztése**

- További beépítésre szánt területek kijelölésének és belterületbe vonásnak a megállítása
- Kiránduló kiindulópontok fejlesztése (parkolók, mosdók) Húvösvölgy végállomásnál, Nagyrétnél, Hármashatárhegyi repülőtér nyugati részén, Szépjuhásznénál
- Kővár és a vitorlázó repülőtér védett értékeket figyelembe vevő együttes rendezése: Hármashatárhegyi Repülőtér védelme
- Szalamandra-völgy (Jegenye völgy) helyi védettség alá helyezése
- Jane Goodall tanösvény bővítése
- Kilátópontok védelme
- Mezőgazdasági területek művelése természetkímélő megoldásokkal
- Rozmaring TSZ területeinek a hasznosítása magásfejlesztésben úgy, hogy jelentős forgalmat ne generáljon, s a természetvédelmi érdekekkel összhangban történjen

• **A fejlesztési célok várható hatásai**

A fejlesztési célok (alközpontok megerősítésével funkcióbővítő fejlesztések, a szolgáltatások bővítése, a lakókörnyezet állapotának javítása, természetvédelmi állapot megőrzése) a településrész adottságaihoz, az eddig lezajlott fejlesztési folyamatokhoz jól illeszkednek. A fejlesztéseknek elsősorban a városrészben élő lakosság a célcsoportja. A fejlesztések összhangban vannak a településszerkezeti tervvel.

A fejlesztések eredményeként:


- a kerületrészi identitás megőrzésre kerül
- a kerületrészi funkciók megerősödnek, hiányzó funkciók kerülnek kialakításra, kompakt kerületrész kerül kialakításra
- az infrastruktúra-fejlesztések következtében a lakóterület környezeti állapota javul
- a külterületen a természetvédelmi célok érvényesítésre kerülnek, a biodiverzitás megőrzésre kerül

2.5. A TEMATIKUS CÉÉLOK, INTÉZKEDÉSEK KÖZÖTTI ÖSSZEFÜGGÉSEK BEMUTATÁSA^{IV}

Az egyes intézkedések nem függetleníthetők el egymástól, hatással vannak egymásra. A szinergiavizsgálat azt mutatja be, hogy az egyes intézkedések hogyan kapcsolódnak egymáshoz és együttesen milyen fejlesztési teret hoznak létre.

INTÉZKEDÉSEK ^V	S1.P1.1.	S1.P1.2.	S1.P1.3.	S1.P2.1.	S1.P2.2.	S1.P3.1.	S1.P3.2.	S1.P3.3.	S1.P4.1.	S1.P4.2.	S1.P4.3.	S2.P1.1.	S2.P1.3.	S2.P2.1.	S2.P2.2.	S2.P3.1.	S2.P3.2.	S2.P3.3.	S2.P4.1.	S2.P4.2.	S2.P4.3.	S3.P1.1.	S3.P1.2.	S3.P1.3.	S3.P2.1.	S3.P2.2.	S3.P2.3.	S3.P3.1.	S3.P3.2.	S3.P4.1.	S3.P4.2.	S4.P1.1.	S4.P1.2.	S4.P1.3.	S4.P2.1.	S4.P2.2.	S4.P3.1.	S4.P3.2.		
	S1.P1.1. Közutakat érintő fejlesztések																																							
S1.P1.2. Kerületet érintő közlekedés mobilitás fejlesztése																																								
S1.P1.3. Parkolási helyzet rendezése																																								
S1.P2.1. Belső zöldfelületi rendszer megújítása																																								
S1.P2.2. Kerületet körülvevő zöldfelületek megújítása																																								
S1.P3.1. Örökségvédelmi intézkedések																																								
S1.P3.2. Alközpontok megerősítése																																								
S1.P3.3. Lakóház megújítási programok																																								
S1.P4.1. Vonalas közművek korszerűsítése																																								
S1.P4.2. Tiszta kerület megteremtése																																								
S1.P4.3. Energiahatékonysági intézkedések																																								
S2.P1.1. Funkcióbővítő fejlesztések																																								
S2.P1.3. „Életmód” szolgáltatások támogatása																																								
S2.P2.1. Mértéktartó területbiztosítás a tercier és kvaterner szektorok számára																																								
S2.P2.2. Ingatlanguzdalkodással kapcsolatos intézkedések																																								
S2.P3.1. Helyi vállalkozásokat segítő digitális alkalmazások kialakítása																																								
S2.P3.2. Beruházást segítő támogató és ösztönzőrendszerek kialakítása																																								
S2.P3.3. Érdekvérvényesítést segítő mechanizmusok kiépítése																																								
S2.P4.1. Helyi turisztikai kínálat megjelentése																																								
S2.P4.2. Egészség- és gyógyturizmussal kapcsolatos fejlesztések																																								
S2.P4.3. Turisztikai kínálat szélesítése																																								
S3.P1.1. Minőségi szakrendelés biztosítása																																								
S3.P1.2. Egészségmegőrző programok bővítése																																								
S3.P1.3. Egészségügyi szolgáltatási területek koordinációja																																								
S3.P2.1. Szociális szolgáltatásszervezés fejlesztése																																								

^{IV} 5.2. A stratégia belső összefüggései című fejezetben kerül bemutatásra a tematikus és területi közötti összefüggések.

^V  Szinergia az intézkedések között

3. A MEGVALÓSÍTÁST SZOLGÁLÓ BEAVATKOZÁSOK

3.1. AKCIÓTERÜLETEK KIJELELÉSE, A KIJELELÉS ÉS A LEHATÁROLÁS INDOKLÁSÁVAL

Az akcióterületi fejlesztéstől nem csupán azt várjuk, hogy a településképi, funkcióbővítő beavatkozások megtörténjenek, hanem azt is, hogy az itt elért eredmények befolyással legyenek a kerület egészére. Esetenként hatásuk akár a főváros, a kapcsolódó agglomeráció egy részére is kiterjedjen. Ez részben azt is jelenti, hogy a pontszerű fejlesztések szétsugároznak és a rehabilitált terület környezetében eddig meg nem valósult, piaci alapú fejlesztések indulnak meg, amelyek eredményei összeérnek az Önkormányzat által irányított településfejlesztésekkel. Tágabb értelemben pedig az egész települési környezetre, a lakosság életminőségére nézve pozitív változásokat képez.

Az akcióterületek a városfejlesztés gócpontjai, kiemelt fejlesztési célterületei, ahol több, egymással összefüggő beavatkozás, projekt valósul meg. Az akcióterületi fejlesztések várhatóan nem csak a kerületben, hanem a vonzáskörzetében is éreztetik hatásukat, de térségi jelentőséggel is bírhatnak. A kerület - korábbi ITS-ében meghatározott - akcióterületei felülvizsgálatra kerültek.

- Bel-Buda kerületrészben korábban két akcióterület is kijelölésre került: Bel-Buda városközpont funkcióbővítő fejlesztése akcióterület (AT1) és Újlak funkcióbővítő rehabilitációja akcióterület (AT6). 2020-ban az Önkormányzat 306/2020.(X.29) képviselő-testületi határozattal döntött a Margit körút és környéke hosszú távú megújítása, illetve egy Bel-budai kulturális, közösségi és innovációs terület („Margit-negyed”) létrehozatala mellett, ami részben lefedi, részben túlmutat a korábbi Bel-Buda városközpont funkcióbővítő fejlesztése akcióterületen. Összhangban a 307/2020. (X.29.) képviselő-testületi határozattal^{VI} kerül módosításra az akcióterület. Az akcióterület kiterjedése azonban túlmutat a Margit-negyed önkormányzati rendeletben tett lehatároláson az alábbi indokokkal: Bel-Budán indokolt akcióterületként fejleszteni a főváros Fürdőnegyedét (Felhévíz, illetve az egykori Újlak funkcióbővítő rehabilitációja akcióterület egy részét) és Vízivárost, mint a Duna melletti - fővárosi fejlesztéssel érintett, fontos - területsávot. Az akcióterületek lehatárolásának útmutatója nem teszi lehetővé az akcióterületeknek, hogy egymással közös, egymással területileg átfedésben lévő része legyen, ezért kerül összeolvasztásra a Margit-negyed, a Fürdőnegyed és a Víziváros - Margit-negyedbe nem sorolt - délkeleti kerületrésze.
- Hidegkút és beépítésre nem szánt területek kerületrészben is két akcióterületet jelölt a korábbi ITS: Pesthidegkút városi alközpont akcióterület (AT2), Pesthidegkúti sport- és egészségcentrum kialakítása akcióterület (AT3). Pesthidegkút városi alközpont akcióterület a Hűvösvölgyi végállomáshoz kapcsolódó - Hűvösvölgyi nagyrét és a Hunyadi János utca közötti - kerületrész, ahol a fejlesztések részben megvalósultak, s egymásra épülő fejlesztésekkel nem számol a terv, a Hűvösvölgyi végállomáshoz kapcsolódó parkolófejlesztések kivételével, így ez az akcióterület továbbiakban nem kerül szerepeltetésre, csak mint kulcsprojektek jelennek meg. Pesthidegkút sport- és egészségcentrum kialakítása akcióterület Máriaremete és Széphalom alközpontokat is magába foglaló akcióterület, ami nagy területet ölel fel. Az akcióterület inkább objektumok (Klebelsberg Kultúrközpont, Széphalom központ a Klebelsberg Kuno Általános Iskola és Gimnáziummal, Pokorny központ, esetleg még a Templomkert) közötti területként fogható fel, s a területen egy-egy önálló kulcsprojekt található, azonban ezek nem épülnek egymásra, így továbbiakban nem kezeljük akcióterületként.

^{VI} Az Önkormányzat vagyonáról és a vagyontárgyak feletti tulajdonosi jog gyakorlásáról, továbbá az önkormányzat tulajdonában lévő lakások és helyiségek elidegenítésének szabályairól, bérbeadásának feltételeiről szóló 34/2004.(X.13.) önkormányzati rendelet 4. számú melléklete alapján meghatározott utcák által kijelölt terület.

- A Középső-dombvidék kerületrészben két akcióterület is kijelölésre került 2015-ben: Látó-hegy és környékének közlekedésszervezés-központú megújítása akcióterület (AT4) és Pasarét közlekedésszervezés-központú megújítása akcióterület (AT5). Az akcióterületi célok részben megvalósultak, ahogyan jelen ITS-hez készülő megalapozó vizsgálat kiegészítésében bemutatásra kerültek. Továbbiakban nem kerül kijelölésre akcióterület, mivel nem határozható le olyan nagyobb, összefüggő terület, ahol egymással szinergikus hatást gyakorló projektek kerülnek megvalósításra, illetve ahol az Önkormányzat fejlesztéseket alapvetően befolyásoló pozícióban van. A kerületrész célokkal összhangban a kerületrészben számos pontszerű projekt és beruházás jellegű hálózatos projekt kerül megvalósításra, melyek az egyes kerületrészek közösségének megerősödésével, településképi megújulásával járnak. (A Bel-Buda kerületrészben kijelölt Margit-negyed - Fürdőnegyed akcióterületeken javasolt fejlesztések éreztetik a hatásukat a közeli Középső-dombvidék kerületrészben.)

Az akcióterület lehatárolása - a fentiek szerint - változott az előző időszakhoz képest.

- **Margit-negyed - Fürdőnegyed akcióterület Bel-Budán (BBAT):** Marczibányi tér - Keleti Károly utca - Kitaibel Pál utca - Bimbó út - Buday László utca - Margit park - Margit utca - Mecset utca - Türbe tér - Gül Baba utca - Frankel Leó út - Zsigmond tér - Árpád fejedelem útja - Bem rakpart - Csalogány utca - Széna tér - Margit körút - Széll Kálmán tér - Káplár utca - Retek utca - Fillér utca - Pengő utca - Lövház utca által határolt terület.



Akcióterület elhelyezkedése a kerületen belül

Az pályázatokhoz tartozó, korábbi útmutatóban meghatározott lehatárolási szempontrendszer nem indokolja további akcióterületek kijelölését. Az Önkormányzatnak a településszerkezet sajátosságaiból fakadóan - a kijelölt akcióterületen kívül - csak pontszerű vagy hálózatos beavatkozásokat tud megvalósítani, de ezek nem épülnek egymásra, nincsen szinergia közte, vagy nagy területi távolsággal bírnak, vagy az Önkormányzatnak nincsen lehetősége a fejlesztéseket alapvetően befolyásoló pozícióban fellépni, ezért nem alkotnak további akcióterületet. Mindez nem jelenti azt, hogy későbbiekben egy-egy kulcsprojekt nem indukálhat további fejlesztéseket, ami akcióterületek kijelölését tenné szükségessé, ekkor az ITS kiegészítése szükséges.

3.2. A TERVEZETT BEAVATKOZÁSOK ÉS KERÜLETRÉSZEK KAPCSOLATA

Bel-Buda kerületrész - akcióterületi projektek és pontszerű beavatkozások összefoglalója		
Akcióterületi projektek - Margit-negyed - Fürdőnegyed (BBAT)	BBAT1	Széna tér fejlesztése, I/A. ütem
	BBAT2	Széna tér fejlesztése, II. ütem
	BBAT3	DUNA-BUDA közterület fejlesztés
	BBAT4	Vízivárosi promenád megvalósítása
	BBAT5	Frankel Leó út tematikus utca, korzó kialakítása
	BBAT6	Margit híd - Szépvölgyi út szakaszon Eurovelo 6 kerékpáros hálózat fejlesztése
	BBAT7	Király fürdő funkcióbővítő felújítása
	BBAT8	Malom-tó és környezete - funkcionális és építészeti megújulás
	BBAT9	II. kerületi járóbeteg-szakellátás fejlesztés
	BBAT10	Fény utcai piac infrastruktúra-fejlesztése
	BBAT11	Homlokzatok felújítása - hálózatos elem
	BBAT12	Felhívás fürdőnegyed program kidolgozása - soft elem
	BBAT13	Margit-negyed működtetése - soft elem
Pontszerű beavatkozások (BBP)	BBP1	Bécsi promenád

Középső dombvidék kerületrész - pontszerű beavatkozások összefoglalója		
	KDP1	Pálvölgyi Természettudományi Bemutatóhely és Családi Szabadidőpark megvalósítása
	KDP2	Látó-hegy és környékén található barlangok közötti összefüggés feltárása, turisztikai szolgáltatás bővítése
	KDP3	József-hegyi kilátó és környezetének rendezése
	KDP4	Kolozsvári Tamás utcai Panoráma Sportközpontban a kiszolgáló épület felújítása
	KDP5	Rózsadomb Center melletti terület közösségi hasznosítása
	KDP6	Közlekedésbiztonsági és kerékpárosbarát fejlesztések Budapest II. Kerületében
	KDP7	Napraforgó utca megújítása

Hidegkút és beépítésre nem szánt területek kerületrészes- akcióterületi projektek és pontszerű beavatkozások összefoglalója

Pontszerű beavatkozások (HP)	HP1	Közösségi Liget megvalósítása
	HP2	Megfelelő gyalogos kapcsolat kialakítása Klebelsberg Kultúrkvria és Széphalom központ között
	HP3	Hidegkút és beépítésre nem szánt területek kerületrészes közúti megközelítésének átfogó fejlesztése, előkészítés
	HP4	A hidegkúti és beépítésre nem szánt területek kerületrészes felszíni csapadékvíz-elvezetési problémáinak enyhítése
	HP5	Közüzemi csatornahálózattal való ellátás javítása Budaligetén és Pesthidegkút-Ófalu határában a Patakhegyi út északi oldalán
	HP6	Hűvösvölgyi P+R parkoló bővítés, támfal rehabilitáció
	HP7	Pesthidegkúti Helytörténeti gyűjtemény létrehozása
	HP8	II. Kerületi Önkormányzat Egészségügyi Szolgálat telephelyeinek fejlesztése a Hunyadi János utcában és a Község ház utcában
	HP9	Kiránduló kiindulópontok fejlesztése - kerületrészes belüli hálózatos
	HP10	Kóvár és a vitorlázó repülőtér védett értékeket figyelembe vevő együttes rendezése: Hármashatárhegyi Repülőtér védelme
	HP11	Urnatemető létesítésének vizsgálata

Hálózatos - egymással összehangolt, térben kapcsolódó - projektek megjelenése a kerületrészesekben^{VII}

Projekt megnevezése		Kerületrészesek		
		1. Bel-Buda	2. Középső-dombvidék	3. Hidegkút
H1	A közforgalom elől el nem zárt, szilárd burkolat nélküli utak szilárd burkolattal történő ellátása I. ütem			
H2	A közforgalom elől el nem zárt, szilárd burkolat nélküli utak szilárd burkolattal történő ellátása I. ütem			
H3	Közlekedési csomópontok átbocsátóképességének növelése			
H4	Kereszteződések biztonságossá tétele a gyalogosok számára			
H5	Burkolatfelújítás I. ütem			
H6	Burkolatfelújítás II. ütem			
H7	Forgalomcsillapított területek kialakítása			
H8	Közlekedésből származó zajterhelés csökkentése			
H9	P+R parkolók kialakításának vizsgálata			
H10	Belváros és Hidegkút gépjárműmentes kapcsolatának versenyképessé tétele			
H11	Szilágyi E. fasor - Hűvösvölgyi út kerékpárút átépítése, biztonságosabbá tétele			
H12	A gyalogos közlekedés feltételeinek javítása			
H13	Zöld-(séta)utak kialakítása			
H14	Zöldfolyosó kapcsolat létesítése Hidegkút és a Duna között			
H15	Játszóterek fejlesztése			
H16	Kutyafuttatók kialakítása			
H17	Faültetés			
H18	Természeti értékek védelme és állapotmegóvása			

^{VII}  Erős kapcsolat  Közepesen erős kapcsolat

Hálózatos - egymással összehangolt, térben kapcsolódó - projektek megjelenése a kerületrészekben ^{VII}				
Projekt megnevezése		Kerületrészek		
		1 Bel-Buda	2. Középső-dombvidék	3. Hidegkút
H19	A csapadékvíz-elvezető rendszerek fenntartása, fejlesztése			
H20	Házirovosi rendelők felújítása, modernizálása			
H21	Iskolai épületek fejlesztése			
H22	Szociális lakásállomány mennyiségi és minőségi növelése			
H23	e-töltőállomások kialakítása			

Soft projektek megjelenése a kerületrészekben ^{VIII}				
Projekt megnevezése		Kerületrészek		
		1 Bel-Buda	2. Középső-dombvidék	3. Hidegkút
S1	„Fogadj Örökbe egy közterületet” pályázat			
S2	Közösségi költségvetés			

3.3. AZ EGYES AKCIÓTERÜLETEKEN A MEGVALÓSÍTÁSRA KERÜLŐ FEJLESZTÉSEK ÖSSZEFOGLALÓ JELLEGŰ BEMUTATÁSA, A FEJLESZTÉSEK ÜTEMEZÉSE

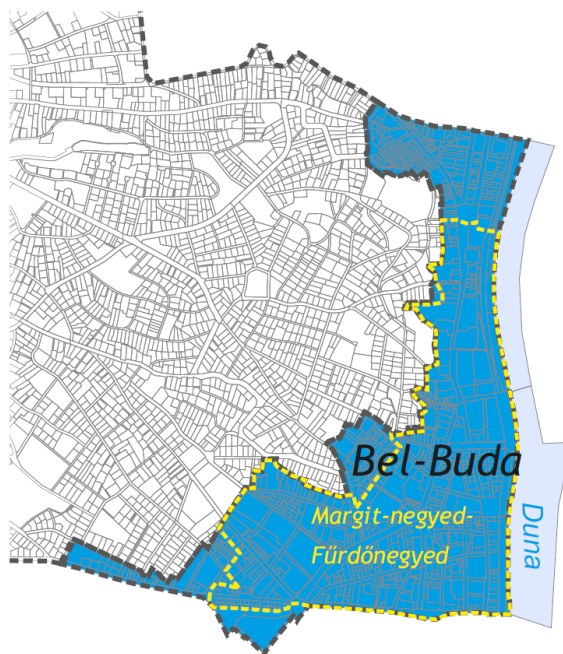
Az akcióterületi fejlesztések során is igaz, hogy az egyes specifikus célok megvalósítása szorosan összefügg, s egymásra való hatásuk erőteljes. Az egyes elemek jelentősége azonos, egyik cél háttérbe kerülése sem engedhető meg, mert az elkerülhetetlen hangsúlyeltolódásokat okozna, s esetleg a rehabilitáció sikerességét is veszélyeztetné.

3.3.1. Margit-negyed - Fürdőnegyed akcióterület (BBAT)

- Az akcióterület kijelölése, elhelyezkedése a városszövetben

Margit-negyed - Fürdőnegyed akcióterület Bel-Budán (BBAT): Marczibányi tér - Keleti Károly utca - Kitaibel Pál utca - Bimbó út - Buday László utca - Margit park - Margit utca - Mecset utca - Türbe tér - Gül Baba utca- Frankel Leó út - Zsigmond tér - Árpád fejedelem útja - Bem rakpart -Csalogány utca - Széna tér - Margit körút - Széll Kálmán tér - Káplár utca - Retek utca - Fillér utca - Pengő utca - Lövház utca által határolt terület.

Az akcióterület a kerület központi részén helyezkedik el, s a nagy részét lefedi. Az akcióterület a korábbi ITS-ben szereplő Bel-Buda városközpont funkcióbővítő fejlesztése és Újlak funkcióbővítő rehabilitációja akcióterületek egyes részein került kialakításra, s elsődlegesen a 306/2020.(X.29) képviselő-testületi határozattal létrehozott Margit-negyedet, illetve az ahhoz szorosan kapcsolódó Fürdőnegyedet és a Víziváros - Margit-negyedbe nem sorolt - délkeleti része kerül ide besorolásra.



Akcióterület elhelyezkedése Bel-Buda kerületrészen belül

^{VIII} Erős kapcsolat Közepesen erős kapcsolat

- **A terület rövid bemutatása, az akcióterület jelenlegi területfelhasználása**

Az akcióterület Buda belvárosi részén helyezkedik el, s a fő meghatározó tengelyének a pesti nagykörút folytatásaként, a Margit hidat a Széll Kálmán térrel összekötő Margit körút tekinthető, ami így nagyon fontos közlekedési folyosó. A körút az elmúlt időszakban - pl. a Mammut és a WestEnd megnyitását követően - jelentősen átalakult, az út melletti szolgáltatások és üzletek színvonala - leginkább a híd és a Mechwart liget közötti szakaszon - csökkent, számos helyen üres, leromlott állapotú ingatlanok találhatók, mely folyamatnak nem kedvez az útvonal jelentős forgalma sem.

Az akcióterület a kerület legfrentekváltabb területe a lakósűrűség, a megjelenő szolgáltatások, kerületi és országos funkciókat ellátó intézmények vagy a forgalom miatt. Az akcióterületre, a Frankel Leó út Margit körüttől északra fekvő tömbjei kivételével a társasházak beépítés jellemző, melyhez karakterben illeszkednek az intézmények területei (pl. Fő utca és a Duna között a Külgazdasági és Külügyminisztérium épületegyüttese, a Gyorskocsi utca és Fő utca között a Fővárosi Büntetés-végrehajtási Intézet, a Budapest Ügyészség és Fővárosi Törvényszék Katonai Tanács épületegyüttese, vagy a Radetzky laktanya egykori tömbje; továbbá a Margit körüttől a dombvidék felé eső részén a Polgármesteri Hivatal, a Központi Statisztikai Hivatal, a NÉBIH Központ stb.).

Egyedi karakterrel, fejlesztési potenciállal bír a Fürdőnegyednek tekinthető rész a Margit körüttől északra, ahol a Frankel Leó út két oldalán egészségügyi intézmények, fürdők, egyéb rekreációs területek találhatóak. A fürdőnegyedhez kapcsolódik a Fő utca mellett található Király fürdő is, ami a Gül Baba Türbéjéhez hasonlóan egyedi karaktert hordozó értékek. Az akcióterületen jelentős zöldfelületi elem a Mechwart liget és az ahhoz kapcsolódó Papkert, Margit utcai park együttese, illetve az Árpád fejedelem útja és a Fő utca mellett található téregyüttesek (Germanus Gyula park, Elvis Presley tér, Gyóni Géza tér, Bem József tér, Tarasz Sevcsenko tér, Nagy Imre tér), vagy a Széllkapu és Millenáris park együttese.

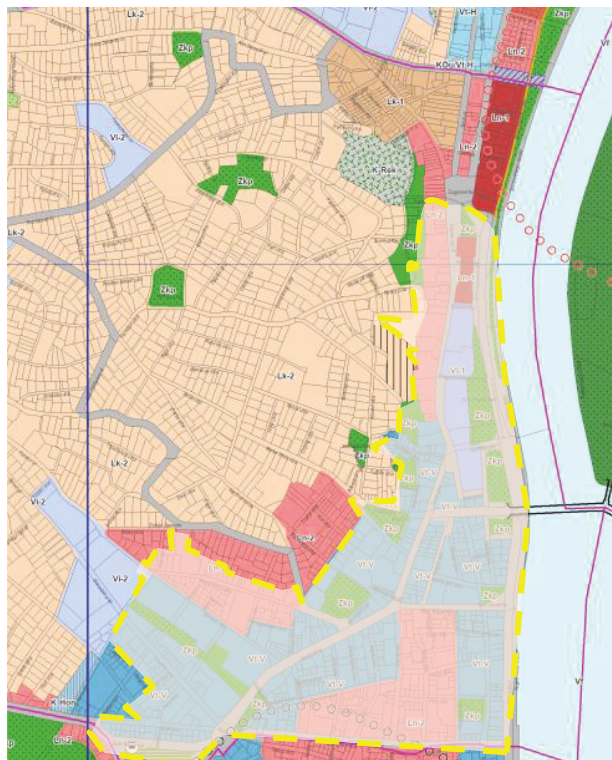
Az akcióterületet jelentős forgalmú utak hálózák be a Margit körút mellett: az alsó- és felső rakpart, illetve az azzal párhuzamosan futó Fő utca, a Csalogány utca, ami a szintén Vízivárosba tartozó I. kerületet is határolja, s vezeti a forgalmat a Széna tér felé; a Bem József utca, ami részben a Margit körút forgalmát tereli a Duna és - a Tölgyfa utcán keresztül - a Margit híd irányába; az Árpád fejedelem útja, illetve a dombvidék forgalmát részben levezető Bimbó út és Aranka utca. Kisebb forgalmú lakóutcák, de a kerület közösségi életét meghatározó utcák a Lövház utca, Frankel Leó út Margit körút és Bem József tér közötti szakasza, a Keleti Károly utca, de a Varsányi Irén utca is hosszútávon fontos, nagy potenciállal rendelkező tengelynek tekinthető.

- **Korábban az akcióterületen lezajlott fejlesztések:**

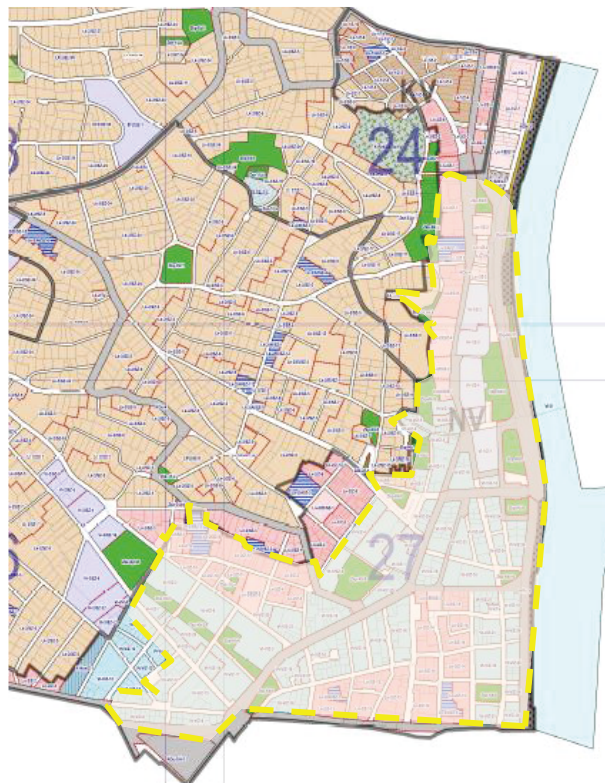
A 2015-ben készült ITS óta az akcióterületen, illetve ahhoz kapcsolódóan az alábbi jelentős fejlesztésekre került sor:

- Budai fonódó villamoshálózat kialakítása, illetve ahhoz kapcsolódó környezetrendezés keretén belül a gyalogos- és kerékpáros forgalom feltételeinek javítása a Bem rakparton, Zsigmond tér megújítása
- Széllkapu megalósítása a Millenáris park és a Margit körút között
- Komjádi - Császár és Hajós Alfréd uszoda megújítása
- Gül Baba türbéjének a megújítása
- Budai Irgalmasrendi Kórház felújítása, új központi épület építése (folyamatban)
- Irodafunkciók fejlesztése
- Széna tér rekonstrukciójának keretében a távolsági busz kiköltöztetése a térről, a pályaudvar épületének a bontása

• Az akcióterület szabályozási környezete



TSZT területfelhasználás szerkezeti tervlap
akcióterületen



KÉSZ övezeti rendszere az akcióterületen

A fővárosi rendezési eszközökön túl a kerületi rendezési eszközök vonatkoznak a II. kerület területére, melyek az építésügyi előírásokat tartalmazzák. A jelenlegi jogszabályi környezetben a kerületi építési szabályzat (KÉSZ^{IX}) a „fővárosi kerületben az építés rendjét a helyi sajátosságoknak megfelelően megállapító és biztosító önkormányzati rendelet”, mely a TSZT-nek és az FRSZ-nek megfelelően készülhet. Jelen fejezetben a TSZT akcióterületre vonatkozó területfelhasználása kerül bemutatásra.

Városmagterület (Vt-V) került kijelölésre a főbb szerkezeti jelentőségű utak mellett, illetve a Millenáris park, ezzel erősítve az ott elhelyezhető funkciókat, s biztosítva a vegyes funkciót. A Fűdőnegyed rekreációs és egészségügyi területei majdnem teljes egészében Intézményi, jellemzően zárt sorú beépítésű terület (Vi-1) területfelhasználási egységbe tartoznak. A fentiek mellett a lakóterületi területfelhasználások vannak túlsúlyban:

- Nagyvárosias magas intenzitású, jellemzően zárt sorú, zártudvaros beépítésű lakóterület (Ln-1) területfelhasználási egységbe tartoznak az Árpád fejedelem útja melletti lakóterületek.
- Nagyvárosias, jellemzően zárt sorú, keretes beépítésű lakóterület (Ln-2) területfelhasználás szigetszerűen található a Bem József utca és a Csalogány utca között, a Bimbó utca mellett, a Frankel Leó út nyugati oldalán, illetve a Bécsi út és Lajos utca közötti tömbben.
- Újlak lakóterületei, illetve a Gül Baba türbe környezete tartozik kizárólag Kisvárosias, jellemzően zárt sorú beépítésű lakóterület (Lk-1) területfelhasználási egységbe.

A meglévő zöldterületek közpark, közkert területfelhasználásba kerültek, amiből egyrészt kirajzolódik az Árpád fejedelem útja, Bem rakpart és Fő utca mellett kijelölt zöld tengely, amit kísér az akcióterület határán egy másik észak-déli irányú tengely is, illetve a Millenáris park - Széllkapu kapcsolata.

^{IX} Budapest Főváros II. Kerületi Önkormányzat Képviselő-testületének 28/2019.(XI.27.) önkormányzati rendelete Budapest II. kerületének építési szabályzatáról

- **Az akcióterületen végrehajtandó fejlesztések illeszkedése stratégiai célokhoz**

„Az elmúlt években a Millenáris Park környékén és Viziváros Margit körút felé eső részén is elindultak pozitív trendek, megjelentek minőségi szolgáltatók, melyek a térséget egyre magasabbra pozicionálják, ezzel növelik annak üzleti potenciálját. Most az Önkormányzatnak lehetősége van rá, hogy a folyamatot eszkalálja, kezdeményező félként pozicionálja magát.”^x A kerületi és kerületrészi célokkal összhangban az akcióterületi fejlesztés átfogó célja, hogy a terület fontos közösségi, kulturális színtérré váljon, ahol a Margit körúton és egy-egy kiemelt közterület mellett megkezdett folyamatok begyűrűznek a települési szövetbe, s ezek a Fürdőnegyed rekreációs és egészségügyi funkcióival kiegészülnek, továbbá ezek hozzájárulnak a településközponti funkciók megerősödéséhez. E célhoz a legfontosabb specifikus célok: településképi beavatkozások, lakókörnyezet fejlesztése; közösségi funkciók erősítése; szolgáltatások fejlesztése, Fürdőnegyed komplex fejlesztése; közösségi funkciók erősítése, soft tevékenységek megvalósítása.

- **Településképi beavatkozások, lakókörnyezet fejlesztése**

A közterületek fizikai rehabilitációja, illetve a kiemelt jelentőségű közterületek mellett történő térfalak homlokzatának megújítása nem csak a központi rész használhatóságához járul hozzá, hanem várhatóan kedvező beruházási környezetet is teremt, így megerősödhetnek az ott lévő funkciók, illetve további funkciók megjelenését indukálhatják.

Köztérfejlesztési tanulmányt fogadott el az Önkormányzat, aminek a témája a közterületek és közösségi terek komplex fejlesztésének megalapozása a belső kerületrészen, ami meghatároz közterfejlesztési feladatokat, prioritási sorrendet állít fel. A tanulmány tartalmazza egyrészt a DUNA-BUDA pályázat elemeit, melynek a megvalósítása az ITS időtartama alatt várható.^{xi} A zöldterületek fejlesztése mellett komplex módon foglalkozik a közterületekkel is. Rövidtávon megvalósítandó programelemeknek tartja: Vizivárosi promenád (Varsányi Irén utca - Kacska utca - Vitéz utca), Frankel Leó út Margit körút és Bem József tér közötti szakaszának megújítását, Széna tér fejlesztését.

A településképi megújításának másik fontos eleme a közterületek megújítása mellett, ha az utcai térfalak, a házak homlokzata megújul. A Margit-negyed esetében az Önkormányzatnak tudatosan, programszerűen kell megvalósítani ezt, hogy időben ne húzódjon el a megvalósítás. A célcsoportot leginkább a magántulajdonban álló társasházak jelentik. A Duna-parton, mint Duna-part látképe világörökségi helyszínen, illetve a Fürdőnegyedben, ahol országos jelentőségű intézmények találhatóak külső vagy állami források bevonásával is lehet tervezni.

- **Szolgáltatások fejlesztése, funkcióbővítés**

Hagyományosan a Margit körút működtette a kerület központi funkcióit, hiszen ezen a tengelyen kaptak helyet a kereskedelmi és szolgáltató funkciók. A nagy bevásárlóközpontok megjelenésével a súlypont áthelyeződött kerületen belül a Széna tér térségére, s ezzel párhuzamosan a Margit körút északi szakasza „kiüresedett”. A tervezett fejlesztések során cél, hogy közösségi és kulturális funkciók megtelepedésével meginduljon a Margit körút és térségének a revitalizációja, ami magával hozhatja a kereskedelmi és szolgáltató funkciók újbóli megerősödését, amivel egy egészséges szolgáltatásmix jöhet létre. A Margit-negyed víziója szerint a lokálisan releváns, magas minőségű kulturális és közösségi funkciók, közösségek, társulások megjelenése a cél, amit rövidtávon aktív menedzseléssel kíván elérni (pl. pályázat üresen álló ingatlanokra) az Önkormányzat.

Az akcióterületen nagyon hangsúlyosan megjelennek az egészségügyi és rekreációs szolgáltatások, melyek részben Felhévíz kerületrészen központosulnak, de egyes elemei Vizivárosban is megjelennek (Király fürdő, Kapás utcai rendelő). A funkciók ilyen jellegű sűrűsödése hozzájárulhat, hogy tényleges fürdőnegyeddé váljon a terület, s egészségturisztikai célterület legyen, mely szolgáltatások megfelelő módon kiegészítik a Margit-negyedben megerősítésre kerülő közösségi és kulturális szolgáltatásokat.

^x Eleven Blokk

^{xi} Az ITS időtartalmán túlmutat egy „Hegyalja zöldtengely”, ami a Fürdőnegyed felett indul, majd a Margit park és Mechwart liget érintésével köt be a Millenáris -Széllkapu területbe; illetve egy Millenáris - Széllkapu - Marczibányi tér haránttengelyt.

A Fürdőnegyed léptékéből adódóan a magán- és közszféra szoros együttműködéséből várható a komplex fejlesztés, mely folyamatot az Önkormányzat katalizálni tud azzal, ha pl. a Frankel Leó úton járóbeteg szakellátást fejleszti.

- Közösségi funkciók erősítése, soft tevékenységek megvalósítása

Ahhoz, hogy sikeres fejlesztések tudjanak megvalósulni, megfelelő program mentén kell dolgozni, illetve felelős szervezetet kell létrehozni. Minden, az akcióterületen zajló fejlesztés megvalósítása előtt fókuszba kell helyezni, hogy a helyi közösségnek, illetve az ide látogatóknak milyen értéket képvisel, hogy használható közösségi területek, funkciók valósuljanak meg. A város egészének fejlesztésére és az akcióterület fejlesztésére vonatkozó stratégiai célok megvalósulásának és fenntarthatóságának egyik kulcsa a fejlesztéseket értő, támogató, erős identitástudattal rendelkező, kommunikáció-kész lakosság. Míg a Margit-negyed újrapozicionálásához a lakossági-, kulturális- és kereskedelmi szereplők aktív bevonásával valósulhat meg, addig a Fürdőnegyed esetében a lakosokat, a civil szereplőket, az egészségügyi- és rekreációs intézményeket kell klaszterbe vonni. A fejlesztések megvalósulását programoknak kell kísérnie, hogy fenntartható fejlesztések valósulhassanak meg.

Tervezett akcióterületi projektelemek illeszkedése Margit-negyed - Fürdőnegyed akcióterület specifikus céljaihoz

Projekt megnevezése	Akcióterületi specifikus cél		
	Településképi beavatkozások, lakókörnyezet fejlesztése	Szolgáltatások fejlesztése, funkcióbővítés	Közösségi funkciók erősítése, soft tevékenységek megvalósítása
BBAT1 Széna tér fejlesztése, I/A ütem			
BBAT2 Széna tér fejlesztése, II. ütem			
BBAT3 DUNA-BUDA közterület fejlesztés			
BBAT4 Vízivárosi promenád megvalósítása			
BBAT5 Frankel Leó úton tematikus utca, korzó kialakítása			
BBAT6 Margit híd - Szépvölgyi út szakaszon Eurovelo 6 kerékpáros hálózat fejlesztése			
BBAT7 Király fürdő funkcióbővítő felújítása			
BBAT8 Malom-tó és környezete - funkcionális és építészeti megújulás			
BBAT9 II. kerületi járóbeteg-szakellátás fejlesztés			
BBAT10 Fény utcai piac infrastruktúra-fejlesztése			
BBAT11 Homlokzatok felújítása - hálózatos elem			
BBAT12 Felhévíz fürdőnegyed program kidolgozása - soft elem			
BBAT13 Margit-negyed működtetése - soft elem			

 A cél elérésének kulcsprojektjei

 Kapcsolódó fejlesztések

Tervezett akcióterületi projektelemek Margit-negyed - Fürdőnegyed akcióterületen		
Projekt megnevezése	Projekt rövid leírása	
BBAT1	Széna tér fejlesztése, I/A ütem	Történeti emlékpark létesítése: a kerület kezdeményezésére itt nem egy parkosított tér, hanem egy közösségi tér és emlékpark jön létre (a terület a török hódoltság korától az 1956-os szabadságharcig bezárólag igen gazdag történelmi emlékekben). A koncepció része, hogy a tér a közelében kivégzett háborús hős, Szenes Hanna emlékét is megörökítse. <i>Összefüggésben BBAT2, BBAT4, H14 projekkel.</i>
BBAT2	Széna tér fejlesztése, II. ütem	- Törekedni kell a minél nagyobb zöldfelület kialakítására, a burkolt felületek nagysága kis mértékben csökkenthető. - A tervezett forgalomtechnikai kialakítást, akadálymentesítést biztosító elemeket meg kell tartani, - Legalább 10 db kerékpár tárolására alkalmas fedett kerékpártároló és további nem fedett tárolók szükségesek, - Új közvilágítási rendszer kiépítése szükséges, - Megtartandó köztéri elemek: Városház visszaidéző installáció (például eltérő burkolatban való megjelenítés), vízjáték, kitelepülést, rendezvényeket segítő jet-vill akna, minőségi utcabútorok, meteorológiai állomás, metró szellőzők megjelenésének építészeti eszközökkel való esztétikusabbá tétele. <i>Összefüggésben BBAT1, BBAT4, BBAT13, H12, H14 projekkel.</i>
BBAT3	DUNA-BUDA közterület fejlesztés	A belvárosi Duna-partok ütemezett közterületi megújítása a középtávú városfejlesztési politika kiemelt célja. Budapest Főváros Önkormányzata (BKK) megbízásából készül a DUNA-BUDA - A budai belvárosi Duna-part megújítása projekt szükséges tervek, ami a kerületet három részterületen érinti. „Felhíváson elsődleges cél a meglévő parkok zöldfelületeinek és burkolati rendszereinek megújítása a történelmi örökség és a meglévő adottságok figyelembe vétele mentén; a Bem József téren a forgalom mérséklése a tér jelleg erősítésének, és új közösségi funkciók kialakításának javára. A Fő utcán és teresedésein (Tarasz Sevcsenko tér, Nagy Imre tér) a zöldfelületek minőségi és mennyiségi fejlesztése, valamint az utca sétálóutca karakterének erősítése az elsődleges cél, lehetőséget teremtve a potenciális új közösségi funkciók megtelepedésére.” <i>Összefüggésben BBAT4, BBAT5, BBAT6, BBAT7, BBAT15, BBAT13, H4, H12, H14 projekkel.</i>
BBAT4	Vízivárosi promenád megvalósítása	Közterületek és közösségi terek komplex fejlesztésének megalapozása a belső kerületrészben” című köztérfejlesztési tanulmányterv megvalósítása. A Vízivárosi promenád olyan harántirányú tengelye gyalogos preferenciájú térszövet kiemelt nyomvonalává válhat. A Vízivárosi promenádra a kerületet átszelő zöldfolyosó utolsó elemeként is lehet tekinteni a Varsányi Irén utca, Kacska utca, Vitéz utca tengelyen, amely a megváltozó környezetével közösségi és kulturális funkciók megjelenését indukálhatja. „Ahhoz, hogy a „Vízivárosi promenád” szerepet a távlatban betölthesse a három utca, gyakorlatilag a teljes szakaszokon keresztmetszet optimalizálásra van szükség. Ennek magába kell foglalnia a közműrekonstrukciókat is, mely lehetőséget biztosíthat az utcafásítás, növénytelepítés számára a közműmentes életterek kialakítására.” <i>Összefüggésben BBAT1, BBAT2, BBAT3, BBAT9, BBAT13, H4, H7, H12, H14 projekkel.</i>

Tervezett akcióterületi projektelemek Margit-negyed - Fürdőnegyed akcióterületen		
Projekt megnevezése	Projekt rövid leírása	
BBAT5	Frankel Leó úton tematikus utca, korzó kialakítása	<p>Közterületek és közösségi terek komplex fejlesztésének megalapozása a belső kerületrészben” című köztérfejlesztési tanulmányterv megvalósítása.</p> <p>A Frankel Leó út Bem tér és Margit körút közötti szakasza a szolgáltatások terén jelentősen megújult az utóbbi időszakban, ami magával vonzza, hogy komplex köztérfejlesztés valósuljon meg.</p> <p>Az utcaszakasz távlati szerepköre a gyalogos preferencia: elsődleges feladat a gyalogos és kerékpáros közlekedés megerősítése, a felszíni parkolás racionalizálása, a gyalogos felületek arányának növelése, a meglévő kerékpáros infrastruktúra továbbfejlesztése, a fasorok hiányzó egyedeinek pótlása.</p> <p style="text-align: right;"><i>Összefüggésben BBAT3, BBAT6, BBAT13, H4, H7, H12, H14 projektekkel.</i></p>
BBAT6	Margit híd - Szépvölgyi út szakaszon Eurovelo 6 kerékpáros hálózat fejlesztése	<p>Eurovelo 6 nemzetközi kerékpár-útvonal kialakítása meglévő szakaszok korszerűsítése, hiányzó szakaszok megépítése egy átfogó projekt. A fonódó villamoshálózat kialakításával párhuzamosan megújult a Margit híd és a Batthyány tér közötti szakasz. A Margit hídtól a Szépvölgyi útig tartó szakaszának megújítására van szükség.</p> <p style="text-align: right;"><i>Összefüggésben BBAT3 projektekkel.</i></p>
BBAT7	Király fürdő funkcióbővítő felújítása	<p>A történelmi fürdők egy részének újrapozicionálása a gyógy- és egészségügyi szolgáltatások fejlesztésével, prevenció és rekreációs szolgáltatások műszaki technikai kialakításával; fürdők UNESCO feltételrendszernek való megfeleltetése, műemlék épületek, technológiák megújítása, akadálymentesítés.</p> <p>„A Király Gyógyfürdő felújítása az alábbi fő elemeket tartalmazza:</p> <ul style="list-style-type: none"> - a Király fürdő kapacitás és szolgáltatás bővítése, - az energiatakarékos üzemeltetés lehetőségének kialakítása, - a törökfürdő műemléki rekonstrukciója. <p>A lakosság számára a fejlesztés az egészségmegőrzést segítő szolgáltatások bővülését hozza. Összvárosi szinten, a turisztika meghatározó gazdasági ág a főváros számára, a projekt a turisztikai kínálat erősítésével járul hozzá a szektor prosperitásának növeléséhez.”^{xii}</p> <p style="text-align: right;"><i>Összefüggésben BBAT4, BBAT12 projektekkel.</i></p>
BBAT8	Malom-tó és környezete - funkcionális és építészeti megújulás	<p>A Malom tó és környezete régóta hanyatlak. A Duna Ipoly Nemzeti Park Igazgatósága turisztikai látogatóközpontot tervezett a területen, azonban a fejlesztés korábban forráshiány miatt nem valósult meg. (Az elképzelések sem - a Népgőzfürdő egykori képének helyreállításával - az állapot teljes visszaállítását nem tartalmazták, sem a Frankel Leó út felé néző, hat évtizeddel ezelőtt eltűnt szárnyak visszaépítését)</p> <p>Nemzeti Fejlesztési és Stratégiai Intézet Nonprofit Kft. által koordinált munkák kiviteli szerződésében foglalt 2021. március 8-i határidőig a következő munkálatok zajlanak majd a területen:</p> <ul style="list-style-type: none"> - a Molnár János-barlang bejáratához a romok mögött vezető új megközelítés kialakítása, - sziklabontással járó támfalépítés, - a barlanghoz vezető táró elé új bejárat rész (podeszt, rámpa, lépcső, előtető) építése, - a másik barlangjáró új lefedése, - új utcai kerítésszakasz és kapu, - külső tereprendezés, melynek része az új térköburkolat, - valamint a Malom-tó medrének tisztítása. <p style="text-align: right;"><i>Összefüggésben BBAT12 projektekkel.</i></p>

^{xii} Duna menti területek összehangolt fejlesztése Tematikus Fejlesztési Program

Tervezett akcióterületi projektelemek Margit-negyed - Fürdőnegyed akcióterületen		
Projekt megnevezése	Projekt rövid leírása	
BBAT9	II. kerületi járóbeteg-szakellátás fejlesztés	<p>Egészséges Budapest Program keretében a Frankel Leó út 80-82. szám alatt integrált szakrendelő megépítését tervezte az Önkormányzat. A fejlesztés célja volt, hogy a II. kerületben jelenleg több telephelyen folyó betegellátásra egy intézményben kerüljön sor. A magyar kormány által biztosított, önkormányzati önerővel is kiegészülő forrásból megvalósuló beruházás eredményeként cél volt a külső telephelyek átköltöztetése, az orvostechnikai eszközök modernizálása, a kúraszerű ellátások fejlesztése, valamint az informatikai rendszer eszközparkjának korszerűsítése. 2020. év márciusában, - a kivitelezési árak meghaladták a kormány és az Önkormányzat által biztosított források összegét -, a II. kerületi Egészségügyi Szolgálat és az Egészséges Budapest Program szakembereivel egy új egészségügyi koncepciót dolgozott ki, amely egy kisebb Frankel Leó úti rendelő megvalósítását tűzte ki célul a Kapás utcai rendelő felújítása mellett.</p> <p>A koncepció átalakítása ismét szükséges, miután a kormány csökkentette a támogatási forrást.</p> <p>Szükséges fejlesztések az Egészségügyi Szolgálat Kapás utcai telephelyének felújítása során:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Képkalkuló diagnosztika fejlesztése - Kúraszerű ellátások feltételrendszerének fejlesztése - Eszközberuházások - Az alap- és a szakellátás integrációját támogató fejlesztés <p style="text-align: right;"><i>Összefüggésben BBAT4, H20 projektekkel.</i></p>
BBAT10	Fény utcai piac infrastruktúra-fejlesztése	<p>A Fény utcai piac hagyományos piaci jellegének megőrzése mellett fontos, hogy szélesebb profilt felmutatni tudó szolgáltató tér jöjjön létre, amivel növelhető a piac kihasználtsága, illetve közösségi térként is működni tudjon. Fókuszba kell kerülnie a gasztronómiai és kulturális fejlesztéseknek. Egy koncepcióterv kidolgozása szükséges, ami alapján a piac infrastruktúra fejlesztésére is sor kerülhet.</p> <p style="text-align: right;"><i>Összefüggésben BBAT13 projektekkel.</i></p>
BBAT11	Homlokzatok felújítása - hálózatos elem	<p>Margit krt. - Széll Kálmán tér, Duna-part épületek, Fürdőnegyed homlokzatainak megújítására pályázati konstrukció kidolgozása.</p> <p style="text-align: right;"><i>Összefüggésben BBAT13 projektekkel</i></p>

Tervezett akcióterületi projektelemek Margit-negyed - Fürdőnegyed akcióterületen		
Projekt megnevezése	Projekt rövid leírása	
BBAT12	Felhévíz fürdőnegyed program kidolgozása - soft elem	<p>„A projekt célja, hogy stratégiaileg megalapozzon egy a köz-, magán- és civil szféra együttműködésével megvalósítható területi programot annak érdekében, hogy Felhévíz a kerületrészt adottságaira építve egészségturisztikai célterületté, „fürdőnegyeddé” váljon. A lakosság számára a fejlesztés az egészségmegőrzést segítő szolgáltatások bővülését hozza. Összvárosi szinten, a turisztika meghatározó gazdasági ág a főváros számára, a projekt kínálati elemekkel járul hozzá a potenciál kihasználásához. A program az alábbi fejlesztési területekre fókuszál - minden esetben a térségben érintett intézmények, vállalkozások, civil szervezetek és a közsféra együttműködésében/finanszírozásával (EU-s forrásokból, kormányzati beruházás keretében, banki hitelből, magánbefektetésként) megvalósuló projektekekkel.</p> <ul style="list-style-type: none"> • Gyógyászat, gyógyturizmus és balneoterápiához kapcsolódó kutatás-fejlesztés • Szálláshely és vendéglátás fejlesztése, • Kulturális lehetőségek fejlesztése (Gül baba türbe, Semmelweis Orvostörténeti Könyvtár, Szent István kápolna, Malom-tó környezete), • Sportolási lehetőségek fejlesztése (Császár-Komjádi uszoda fejlesztése, budai barlangrendszer extrém sport-lehetőségei). • Közterületek rendezése.”^{XIII}
<i>Összefüggésben BBAT8, BBAT9 projektekekkel</i>		
BBAT13	Margit-negyed működtetése - soft elem	<p>Képviselő-testület a Margit-negyed Döntés-előkészítő és Tanácsadó Testületet létrehozta, mint stratégiai döntésekben részt vevő szervezetet. Az operatív megvalósítására meglévő városfejlesztő szervezet fejlesztése szükséges, melynek munkájában részt vesznek stratégiai partnerek, szakértők, hogy ezt a projektszemléletet igénylő program megvalósuljon.</p>
<i>Összefüggésben BBAT1, BBAT2, BBAT3, BBAT4, BBAT5, BBAT10, BBAT11 projektekekkel</i>		

^{XIII} Duna menti területek összehangolt fejlesztése Tematikus Fejlesztési Program

3.4. A TELEPÜLÉSFEJLESZTÉSI AKCIÓK ÖSSZEANGOLT, VÁZLATOS PÉNZÜGYI TERVE, AKCIÓTERÜLETI FEJLESZTÉSEK PRIORIZÁLÁSA

II. kerület középtávú fejlesztési céljainak megvalósításához szükséges az egyes beavatkozások megfelelő ütemezése. A település azoknak a nagyobb léptékű (pontoszerű és az egész települést érintő) projekteknek ad prioritást, amelyek lehetővé teszik a jövőképben meghatározott távlati célok megvalósulását, és ezzel megteremtik a további tevékenységek, projektek megvalósulásának feltételrendszerét. A fejlesztések finanszírozására nincsen elegendő forrása az Önkormányzatnak, így külső forrásokat is kénytelen a fejlesztések során figyelembe venni.

A településfejlesztési akció keretén belül tervezett projektek - Margit-negyed - Fürdőnegyed akcióterület (BBAT)														
A projekt megnevezése		Előkészítettség foka	Indikatív keret-összeg (nettó, millió Ft)	Kedvezményezett megnevezése	Forrás	Megvalósítás várható ideje								
						2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027		
BBAT1	Széna tér fejlesztése, I/A ütem	Tervezés előkészítés alatt	756	• Budapest Főváros II. Kerületi Önkormányzat	• Budapest Főváros Önkormányzata									
BBAT2	Széna tér fejlesztése, II. ütem			• Budapest Főváros Önkormányzat	Budapest Főváros Önkormányzata									
BBAT3	DUNA-BUDA közterület fejlesztés	Közbeszerzési eljárás lezárult Kiviteli tervek készítése folyamatban Bkk Zrt. bonyolításában	^{xiv}	• BKK										
BBAT4	Vízivárosi promenád megvalósítása	Közterület-fejlesztési tanulmányterv készült												
BBAT5	Frankel Leó úton tematikus utca, korzó kialakítása													

^{xiv} Budapest Főváros Önkormányzata által kidolgozás alatt álló Integrált Fejlesztési Programban (továbbiakban: IFP) 15 000 millió Ft indikatív költség található BUDAI BELVÁROSI DUNA-PART MEGÚJÍTÁSA címmel, míg a -Radó Dezső Terv 7 000 millió Ft-ot irányoz elő az I. és II. kerületi szakaszokra.

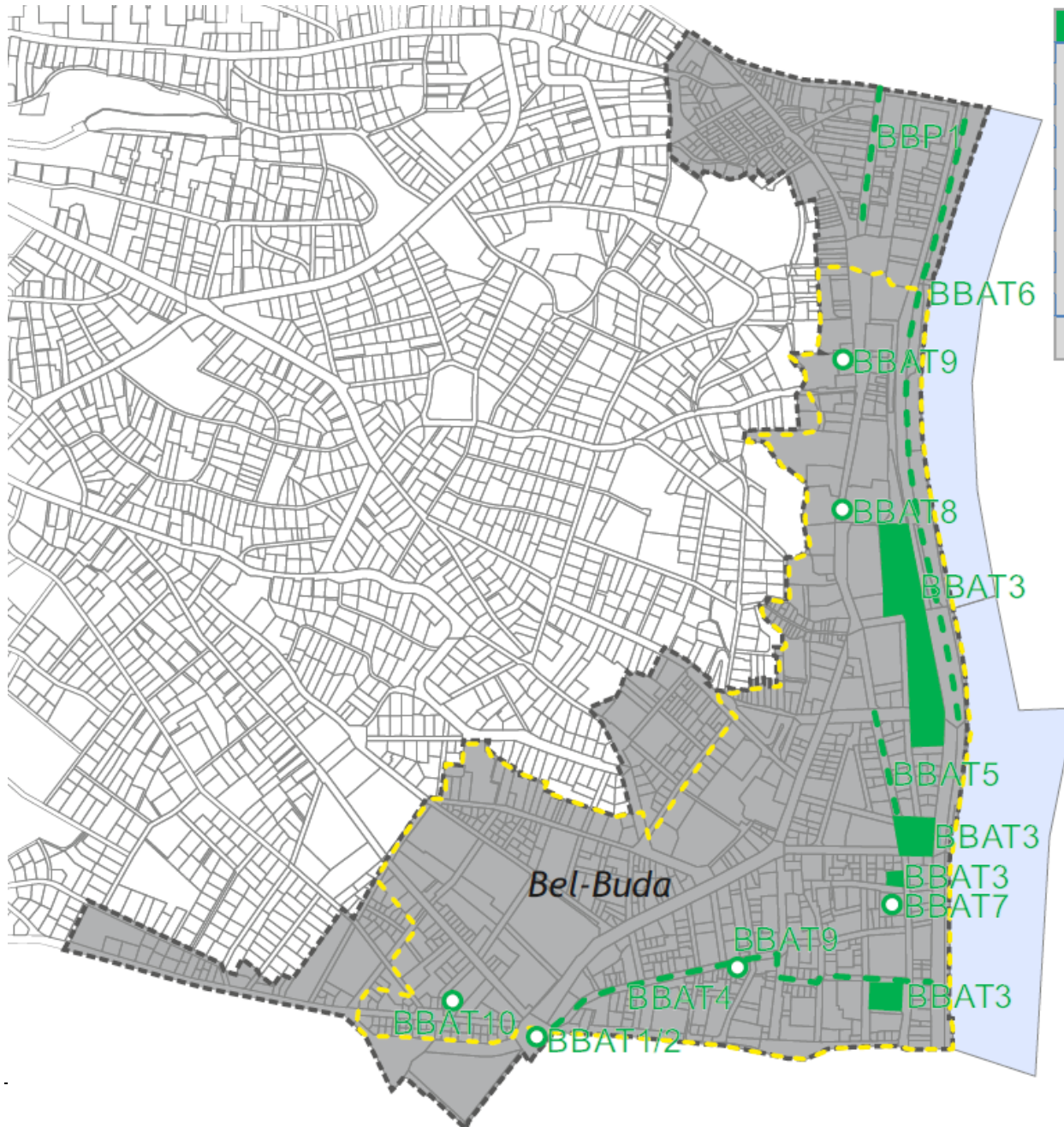
A településfejlesztési akció keretén belül tervezett projektek - Margit-negyed - Fürdőnegyed akcióterület (BBAT)													
A projekt megnevezése		Előkészítettség foka	Indikatív keret-összeg (nettó, millió Ft)	Kedvezményezett megnevezése	Forrás	Megvalósítás várható ideje							
						2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027	
BBAT6	Margit híd - Szépvölgyi út szakaszon Eurovelo 6 kerékpáros hálózat fejlesztése		^{xv}	• Budapest Főváros Önkormányzata									
BBAT7	Király fürdő funkcióbővítő felújítása		1 200 ^{xvi}	• Budapest Főváros Önkormányzata • Budapest Gyógyfürdői és Hévízei Zrt.									
BBAT8	Malom-tó és környezete - funkcionális és építészeti megújulás	Állagmegóvási, fenntartási munkálatok zajlanak		• Duna-Ipoly Nemzeti Park Igazgatóság									
BBAT9	II. kerületi járóbeteg-szakellátás fejlesztés	Műszaki tartalom véglegesítése, közbeszerzési eljárás előkészítése Konceptió átdolgozása	1 870	• Budapest Főváros Önkormányzata • önerő Budapest Főváros II. Kerületi Önkormányzat • Magyar állam									
BBAT10	Fény utcai piac infrastruktúra-fejlesztése			• Budapest Főváros II. Kerületi Önkormányzat									

^{xv} IFP-ben 6 000 millió Ft indikatív költség található EUROVELO6 ÉS EUROVELO14 NEMZETKÖZI KERÉKPÁR-ÚTVONALAK FEJLESZTÉSE címmel

^{xvi} A Király fürdő fejlesztésére a Duna menti területek összehangolt fejlesztése Budapest 2020 Fővárosi Integrált Településfejlesztési Stratégia (továbbiakban: TFP) által becsült költség; IFP-ben 10 000 + 20 000 millió Ft indikatív költség található BUDAPESTI GYÓGYFÜRDŐK KOMPLEX FEJLESZTÉSE – EGÉSZSÉGES ÉLETMÓD címmel

A településfejlesztési akció keretén belül tervezett projektek - Margit-negyed - Fürdőnegyed akcióterület (BBAT)												
A projekt megnevezése		Előkészítettség foka	Indikatív keret-összeg (nettó, millió Ft)	Kedvezményezett megnevezése	Forrás	Megvalósítás várható ideje						
						2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027
BBAT11	Homlokzatok felújítása - hálózatos elem			<ul style="list-style-type: none"> Budapest Főváros II. Kerületi Önkormányzat 								
BBAT12	Felhévíz fürdőnegyed program kidolgozása - soft elem		300 ^{xvii}	<ul style="list-style-type: none"> Budapest Főváros Önkormányzata Budapest Főváros II. Kerületi Önkormányzat 								
BBAT13	Margit-negyed működtetése - soft elem	Modell kialakítása folyamatban		<ul style="list-style-type: none"> Budapest Főváros II. Kerületi Önkormányzat 	<ul style="list-style-type: none"> Budapest Főváros II. Kerületi Önkormányzat 							

^{xvii} Duna menti területek összehangolt fejlesztése TFP által becsült költség



Bel-Buda városrész - akcióterületi projektek és pontszerű beavatkozások összefoglalója		
Akcióterületi projektek - Margit-negyed - Fűrdőnegyed (BBAT)	BBAT1	Széna tér fejlesztése, I/A. ütem
	BBAT2	Széna tér fejlesztése, II. ütem
	BBAT3	DUNA-BUDA közterület fejlesztés
	BBAT4	Vízivárosi promenádnak megvalósítása
	BBAT5	Frankel Leó út tematikus utca, korzó kialakítása
	BBAT6	Margit híd - Szépvölgy út szakaszon Eurovelo 6 kerékpáros hálózat fejlesztése
	BBAT7	Király fürdő funkcióbővítő felújítása
	BBAT8	Malom-tó és környezete - funkcionális és építészeti megújulás
	BBAT9	II. kerületi járóbeteg-szakellátás fejlesztés
	BBAT10	Fény utcai piac Infrastruktúra-fejlesztése
	BBAT11	Homlokzatok felújítása - hálózatos elem
	BBAT12	Felhévíz fűrdőnegyed program kidolgozása - soft elem
	BBAT13	Margit-negyed működtetése - soft elem
Pontszerű beavatkozások (BBP)	BBP1	Bécsi promenádnak

Bel-Buda kerületrész és Margit-negyed - Fűrdőnegyed akcióterület beavatkozási területei

3.5.1. Pontszerű beavatkozások az akcióterületeken kívül a településrészekben

A településfejlesztési akció keretén belül tervezett kulcsprojektek akcióterületen kívül - Bel-Budán													
A projekt megnevezése		Projekt rövid leírása	Elő-készítettség foka	Indikatív keret-összeg (nettó, mFt)	Kedvez-ményezett megnevezése	Forrás	Megvalósítás várható ideje						
							2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027
BBP1	Bécsi promenád	A Bécsi út kerületi szakasza a fonódó villamos kiépülésével bizonyos vonatkozásokban már megújult. Távlatban további fejlesztéseket kell megvalósítani: kívánatos a gyalogos és kerékpáros komfort erősítése. <i>Összefüggésben H4, H12 projektekkal</i>			<ul style="list-style-type: none"> Budapest Főváros II. Kerületi Önkormányzat 								

Pontszerű beavatkozások elhelyezkedését lásd: 3.4. fejezet

A településfejlesztési akció keretén belül tervezett kulcsprojektek akcióterületen kívül - Középső-dombvidék

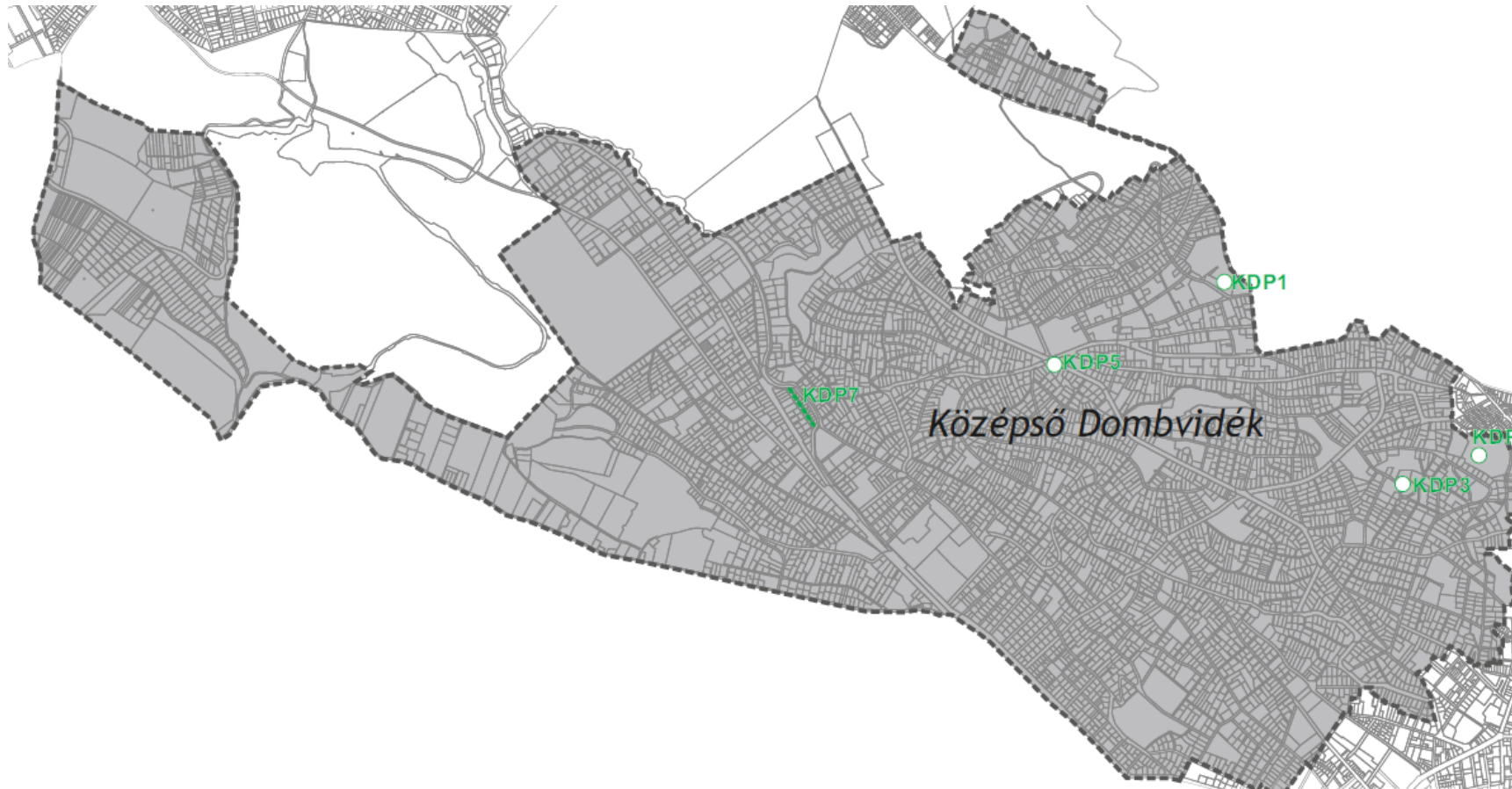
A projekt megnevezése	Projekt rövid leírása	Elő-készítettség foka	Indikatív keret-összeg (nettó, mFt)	Kedvez-ményezett megnevezése	Forrás	Megvalósítás várható ideje								
						2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027		
KDP1	Pálvölgyi Természettudományi Bemutatóhely és Családi Szabadidőpark megvalósítása	Szabadidőpark kialakítása a Csallit utca - Csatárka út - Szikla utca által határolt területen fekvő három, korábban elhanyagolt telken. Az ingatlanok a Fővárosi Önkormányzat tulajdonában vannak, ám az Önkormányzat nemrég megkapta kezelésbe, várhatóan több évtizedre. A tervek szerint a helyszínen olyan parkot hoznának létre, ahol idősek, gyerekek és családok, kutyások, valamint a sportolni vágyók is jól érzik magukat. Fő funkciók: családi kikapcsolódás, aktív pihenés, ismeretterjesztés, kutyafuttatás. Teljes infrastruktúra megtervezése (közművek, közvilágítás, közlekedési kapcsolatok stb.) <i>Összefüggésben KDP2, H13, H15, H17, H18 projektekkel</i>	Közösségi egyeztetések a koncepció-tervről Geodéziai mérések és előkészítő munkák terepen Tervezés alatt	365	• Budapest Főváros II. Kerületi Önkormányzat	Budapest Főváros II. Kerületi Önkormányzat								
KDP2	Látó-hegy és környékén található barlangok közötti összefüggés feltárása, turisztikai szolgáltatás bővítése	A Ferenc-hegyi, József-hegyi, Szemlő-hegyi, Pál-völgyi, Mátyás-hegyi és Molnár János-barlang közötti feltételezett kapcsolat megtalálása révén Európa legnagyobb barlangrendszere tárható fel, amely a világörökség méltó részévé tehető. <i>Összefüggésben KDP1, H13, H17, H18 projektekkel</i>			• Duna-Ipoly Nemzeti Park Igazgatóság • Rózsadombi Kinizsi Barlangkutató és Hegymászó Sportegyesület									

A településfejlesztési akció keretén belül tervezett kulcsprojektek akcióterületen kívül - Középső-dombvidék														
A projekt megnevezése		Projekt rövid leírása	Elő-készítettség foka	Indikatív keret-összeg (nettó, mFt)	Kedvez-ményezett megnevezése	Forrás	Megvalósítás várható ideje							
							2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027	
KDP3	József-hegyi kilátó és környezetének rendezése	József-hegy kilátó környezetének rendezése, a kilátás biztosítása, a zöldfelület fejlesztése. <i>Összefüggésben H13, H15, H17, H18 projektekkel</i>	Kezelésbe átvette a területet az Önkormányzat	50	• Budapest Főváros II. Kerületi Önkormányzat	Budapest Főváros II. Kerületi Önkormányzat								
KDP4	Kolozsvári Tamás utcai Panoráma Sportközpontban a kiszolgáló épület felújítása	A Panoráma Sportközpontban jelentős beavatkozások történtek az elmúlt időszakban, a területet kiszolgáló épület, ami a büfét, az öltözőt tartalmazza, s ezek fejlesztésével a szolgáltatások minősége javulni tud.		^{xviii}	• II. Kerületi Sport és Szabadidősport Nonprofit Kft.	• MLSZ Budapesti Pálya-fejlesztési Program								
KDP5	Rózsadomb Center melletti terület közösségi hasznosítása	Rózsadomb Center mellett a Csatárka utca - Törökvérszi út találkozásánál található egy volt gépjárműkereskedés, üresen álló ingatlana. A terület közösségi hasznosításával az alközponti funkció erősödhet.												
KDP6	Közlekedé-sbiztonsági és kerékpárosbarát fejlesztések Budapest II. Kerületében	Meglévő kerékpárforgalmi létesítmények fejlesztése Meglévő egyirányú forgalmú utcák megnyitása ellenirányú kerékpározásra Kerékpárparkolás fejlesztése Baleseti gócok, balesetveszélyes kialakítások megszüntetése. <i>Összefüggésben H10, H11 projektekkel</i>		250	• Budapest Főváros Önkormányzata (Konzorciumvezető) • BKK Zrt • Budapest Főváros II. Kerületi Önkormányzat	• VEKOP								

^{xviii} MLSZ Budapesti Pályafejlesztési Program kerete 14 000 000 000 Ft

A településfejlesztési akció keretén belül tervezett kulcsprojektek akcióterületen kívül - Középső-dombvidék

A projekt megnevezése	Projekt rövid leírása	Elő-készítettség foka	Indikatív keret-összeg (nettó, mFt)	Kedvez-ményezett megnevezése	Forrás	Megvalósítás várható ideje							
						2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027	
KDP7	Napraforgó utca megújítása		Változó	<ul style="list-style-type: none"> Budapest Főváros II. Kerületi Önkormányzat Napraforgó utcai Bauhaus Egyesület 	Budapest Főváros II. Kerületi Önkormányzat								



Középső dombvidék városrész -pontszerű beavatkozások összefoglalója		
Pontszerű beavatkozások (KDP)	KDP1	Pálvölgyi Természettudományi Bemutatóhely és Családi Szabadidőpark megvalósítása
	KDP2	Látó-hegy és környékén található barlangok közötti összefüggés feltárása, turisztikai szolgáltatás bővítése
	KDP3	József-hegyi kilátó és környezetének rendezése
	KDP4	Kolozsvári Tamás Utcai Panoráma Sportközpontban a kiszolgáló épület felújítása
	KDP5	Rózsadomb Center melletti terület közösségi hasznosítása
	KDP6	Közlekedésbiztonsági és kerékpárosbarát fejlesztések Budapest II. Kerületében
	KDP7	Napraforgó utca megújítása

*Középső-Dombvidék kerületrészt
pontszerű beavatkozási területei*

A településfejlesztési akció keretén belül tervezett kulcsprojektek akcióterületen kívül - Hidegkút és beépítésre nem szánt területek

A projekt megnevezése	Projekt rövid leírása	Előkészítettség foka	Indikatív keretösszeg (nettó, mFt)	Kedvezményezett megnevezése	Forrás	Megvalósítás várható ideje									
						2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027			
HP1	Közösségi Liget megvalósítása	Pokorny József Sport és Szabadidőközpont fejlesztése, Gyarmati Dezső uszoda környezetének megújítása Máriaremetei út - Szabadság utca - Kadarka utca - Áchim András utca által határolt önkormányzati tulajdonú, sportcélú ingatlan-együttes környezeti, tájépítészeti rendezése, közösségi hasznosítása, ezen belül is elsősorban a meglévő futókör nyomvonalának kibővítése, meglévő kültéri fitnessz park kibővítése, kerékpáros KRESZ tanpálya létesítése, játszótér létesítése, terepplasztika és kiülő-helyek létesítése, egyedi tervezésű bútorok kihelyezése, sportterek létesítése: ping-pong és sakkasztalok, pétanque-, röplabda- és focipályák, klubhelyiség és rendezési jelenlétet biztosító pavilon épület létesítése, növénytelepítés, teljes infrastruktúra megtervezése (közművek, közvilágítás, közlekedési kapcsolatok, stb.)	Tervezés és előkészítés alatt; támogatási szerződés megkötésének előkészítése, végleges tervek elkészíttetése	1 400	<ul style="list-style-type: none"> Budapest Főváros II. Kerületi Önkormányzat 	<ul style="list-style-type: none"> "Tér-Köz" pályázat Belügy-minisztérium 									
HP2	Megfelelő gyalogos kapcsolat kialakítása Klebelsberg Kultúrúria és Széphalom központ között	A kulturális központként működő Klebelsberg Kultúrúria és a Széphalom intézményi és szolgáltató központja között kétoldali járda biztosítása, illetve megfelelő átkelési pontok biztosítása. <i>Összefüggésben H12 projektekkel.</i>			<ul style="list-style-type: none"> Budapest Főváros II. Kerületi Önkormányzat 										

A településfejlesztési akció keretén belül tervezett kulcsprojektek akcióterületen kívül - Hidegkút

A projekt megnevezése	Projekt rövid leírása	Elő-készítettség foka	Indikatív keret-összeg (nettó, mFt)	Kedvez-ményezett megnevezése	Forrás	Megvalósítás várható ideje						
						2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027
HP3	Hidegkút és beépítésre nem szánt területek kerületrészi közúti megközelítésének fejlesztése, előkészítés	Hidegkúton jelentős forgalom halad keresztül, s meg kell vizsgálni egy közlekedésfejlesztési koncepcióban, hogy a TSZT-ben is szereplő új közlekedési kapcsolatok (Virágosnyergi-átkötés), illetve települést északról elkerülő utak hogyan tudnak megvalósulni, illetve hogy milyen (pl. természetvédelmi, területhasználati, forgalmi stb.) hatással járnak. <i>Összefüggésben KDP3, H10 projektekkel.</i>										
HP4	A hidegkúti és beépítésre nem szánt területek felszíni csapadékvíz-elvezetési problémáinak enyhítése	Csapadékvíz-elvezetés megoldása Budaligeten már megvalósult, de a kerület többi részén is szükséges a probléma komplex kezelése. <i>Összefüggésben H19 projektekkel.</i>										
HP5	Közüzemi csatorna-hálózattal való ellátás javítása	Budaligeten és Pesthidegkút-Ófalu határában a Patakhegyi út északi oldalán a csatornahálózat fejlesztése										
HP6	Hűvösvölgyi P+R parkoló bővítés, támfal rehabilitáció	A belső kerületrészek forgalmának enyhítése részben a P+R parkolók létesítésével érhető el. Meglévő P+R parkoló található a Hűvösvölgyi végállomás fölött, melynek a kapacitása növelése tervezett. <i>Összefüggésben H9 projektekkel.</i>		XIX	• Budapest Főváros Önkormányzata							

^{XIX} Integrált Fejlesztési Programban 1 000 + 20 000 millió Ft indikatív költség található P+R PARKOLÓK ÜTEMES MEGVALÓSÍTÁSA címmel, mely projekt keretében Budapest és környékén számos helyszínen létesülnek parkolók. A kb. 2500 parkolóhely kialakítása az egyes helyszíneken eltérő tartalmúak és mértékűek.

A településfejlesztési akció keretén belül tervezett kulcsprojektek akcióterületen kívül - Hidegkút

A projekt megnevezése	Projekt rövid leírása	Előkészítettség foka	Indikatív keretösszeg (nettó, mFt)	Kedvezményezett megnevezése	Forrás	Megvalósítás várható ideje							
						2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027	
HP7	Pesthidegkúti Helytörténeti Gyűjtemény létrehozása	A kerületrész nagyon jelentős lokálpatriotizmussal lehet találkozni, ami a kerületrész történetéből, hagyományából eredeztethető. A Helytörténeti Gyűjtemény létrehozása egy régóta hiányzó igényt kívánja kielégíteni.											
HP8	II. Kerületi Önkormányzat Egészségügyi Szolgálat telephelyének fejlesztése a Hunyadi János utcában	Hunyadi János utcában háziorvosi, a Községház utcában szakorvosi rendelő található, de a telephelyek alkalmasak lehetnek arra, hogy bizonyos (további) szakellátásoknak helyet biztosítsanak. Egészségügyi modell kidolgozását követően kerülhet sor, a rendelők fejlesztésére, megfelelő szakrendelők kialakítására. <i>Összefüggésben H20 projektekkal.</i>			• II. Kerületi Önkormányzat Egészségügyi Szolgálat								

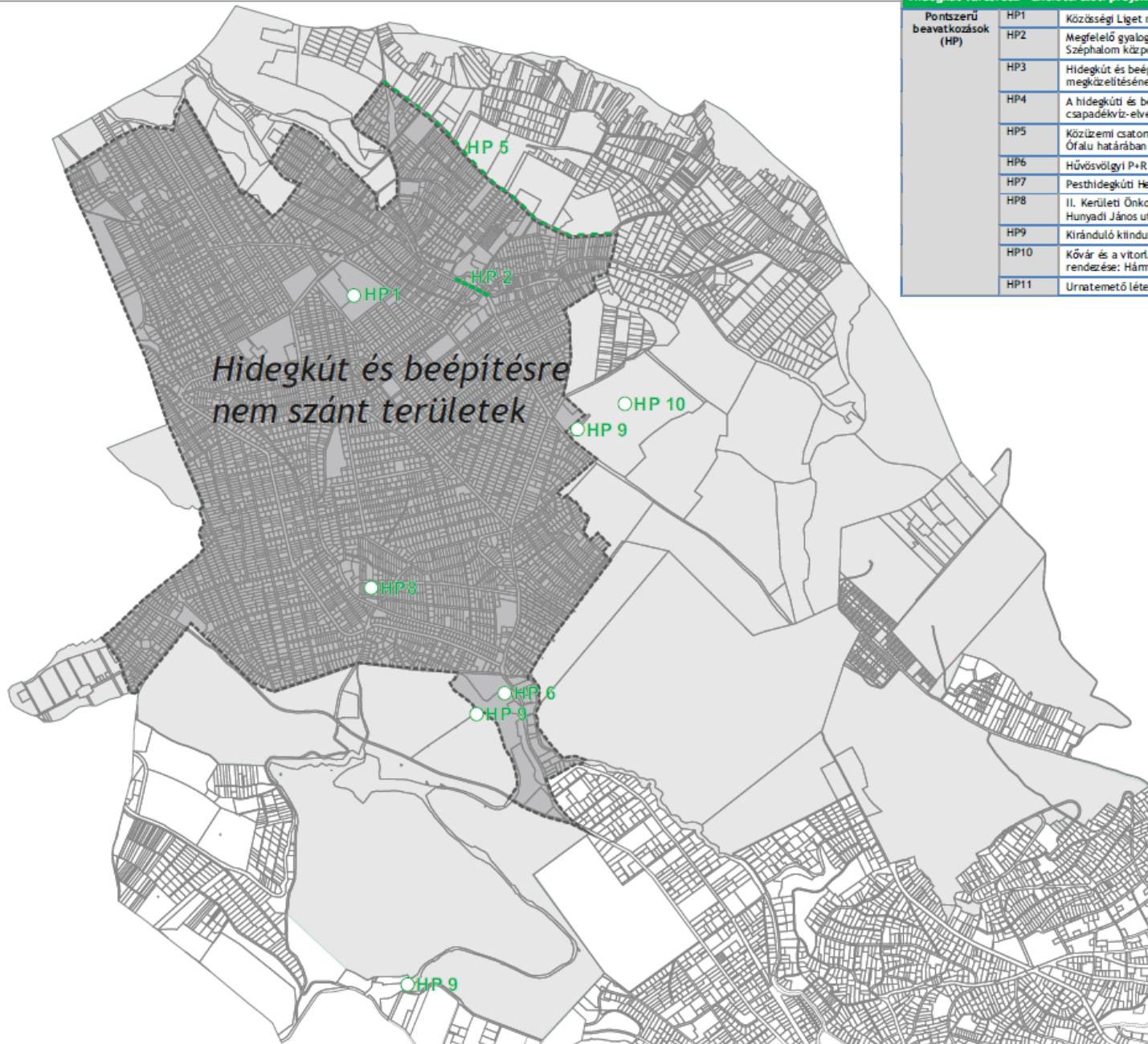
A településfejlesztési akció keretén belül tervezett kulcsprojektek akcióterületen kívül - Hidegkút

A projekt megnevezése	Projekt rövid leírása	Elő-készítettség foka	Indikatív keret-összeg (nettó, mFt)	Kedvez-ményezett megnevezése	Forrás	Megvalósítás várható ideje						
						2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027
HP9	Kiránduló kiindulópontok fejlesztése - kerületrészen belüli hálózatos	II. kerületben található erdőterületek jelentős rekreációs területei a fővárosnak. Fontos kirándulási kiindulópontnak tekinthetők az erdőterületek határán található területek, melyek megfelelő közösségi közlekedési kapcsolattal bírnak: Nagybányai út, Hűvösvölgyi végállomás, Szépjuhászné, vagy a hűvösvölgyi Nagyrét, mint hétvégi rekreációs terület, vagy a Vitorlázó repülőtér. Azoknál a területeknél, ahol megfelelő közösségi közlekedési kapcsolat van, ott továbbra sem támogatott a parkolók fejlesztése, hogy így is a terület közösségi közlekedéssel való megközelítése legyen támogatott. A parkoló létesítmények fejlesztése a Hűvösvölgyi nagyréthez kapcsolódóan képzelhető el. A kirándulópontok egységes kitáblázásáról, mosdók kijelöléséről, egyéb kapcsolódó infrastruktúra létesítéséről kell gondoskodni. <i>Összefüggésben HP10, H18 projektekkal.</i>		<ul style="list-style-type: none"> Budapest Főváros II. Kerületi Önkormányzat Duna-Ipoly Nemzeti Park Igazgatóság Pilisi Parkerdő 								

A településfejlesztési akció keretén belül tervezett kulcsprojektek akcióterületen kívül - Hidegkút

A projekt megnevezése	Projekt rövid leírása	Elő-készítettség foka	Indikatív keret-összeg (nettó, mFt)	Kedvez-ményezett megnevezése	Forrás	Megvalósítás várható ideje						
						2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027
HP10	Kővár és a vitorlázó repülőtér védett értékeket figyelembe vevő együttes rendezése: Hármashatárhegyi Repülőtér védelme	A vitorlázó repülőtér és környezete nagyon fontos technológiatörténeti, kultúrtörténeti és természetvédelmi értékkel bír, s emellett nagyon fontos kirándulási helyszín. Az érdekeket összeegyeztethető módon és az értékeket messze menőig figyelembe menő fejlesztések valósíthatók meg, mely során a főbb elvek a következők egy területrendezést lehetővé tevő koncepcióalkotás során: Vitorlázó repülés funkciójának fenntartása; meglévő épületegyüttes védelme; Jane Goodall tanösvény bővítése; konfliktus nélküli használat elősegítése (pl. tájékoztató, útvonaljelző táblák kihelyezése); kiszolgáló funkciók elhelyezése (parkolók, mosdók stb.). <i>Összefüggésben HP9, H18 projektekkel.</i>		<ul style="list-style-type: none"> Budapest Főváros II. Kerületi Önkormányzat Duna-Ipoly Nemzeti Park Igazgatóság Pilis Parkerdő Jane Goodall Intézet 								
HP11	Urnatemető létesítésének vizsgálata	A kerületrészben temető kialakítását tervezik, mellyel kapcsolatban további társadalmi egyeztetések szükségesek, hogy a szabályozási tervben szereplő területen (Patakhegyi út északi oldalán) vagy új alternatív helyszínen valósuljon meg, illetve, hogy milyen formában történhessen a temetkezés.	Szabályozás tartalmazza a helyszínt	<ul style="list-style-type: none"> Budapest Főváros II. Kerületi Önkormányzat 								

Hidegkút városrész - akcióterületi projektek és pontszerű beavatkozások összefoglalója		
Pontszerű beavatkozások (HP)	HP1	Közösségi Liget megvalósítása
	HP2	Megfelelő gyalogos kapcsolat kialakítása Klebelsberg Kultúrkúria és Széphalom központ között
	HP3	Hidegkút és beépítésre nem szánt területek kerületrészt közüli megközelítésének átfogó fejlesztése, előkészítése
	HP4	A hidegkúti és beépítésre nem szánt területek kerületrészt felszíni csapadékvíz-elvezetési problémáinak enyhítése
	HP5	Közüzemi csatornahálózattal való ellátás javítása Budaligeten és Pesthidegkút-Ófalu határában a Patakhegyi út északi oldalán
	HP6	Hűvösvölgyi P+R parkoló bővítés, támfal rehabilitáció
	HP7	Pesthidegkúti Helytörténeti gyűjtemény létrehozása
	HP8	II. Kerületi Önkormányzat Egészségügyi Szolgálat telephelyének fejlesztése a Hunyadi János utcában és a Községház utcában
	HP9	Kiránduló kiindulópontok fejlesztése - városrészen belüli hálózatos
	HP10	Kővár és a vitortázó repülőtér védett értékeket figyelembe vevő együttes rendezése: Hármashatárhegyi Repülőtér védelme
	HP11	Úrratemető létesítésének vizsgálata



Hidegkút és beépítésre nem szánt területek kerületrészt pontszerű beavatkozási területei

3.5.2. Beruházási jellegű hálózatos projektcsomagok

A projekt megnevezése		A projekt az alábbi intézkedésekhez kapcsolódik	A projekt rövid tartalma	Indikatív keretösszeg (nettó, mFt)	Kedvezményezett megnevezése	Forrás	Megvalósítás időszaka						
							2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027
H1	A közforgalom elől el nem zárt, szilárd burkolat nélküli utak szilárd burkolattal történő ellátása I. ütem	S1.P1.1.1.	Útépítési tevékenység, csapadékvíz-elvezetés műtárgyainak, az út műtárgyainak, az út tartozékainak kiépítése, a forgalomtechnikai létesítmények és a közlekedésbiztonsági létesítmények kiépítése. Megvalósítás helyszíne: - Remetevölgy utca (Előd vezér utca-Géza fejedelem utca) - Szépcske utca (Csejtei köz - Szeréna utca 40-42.) - Rodostó utca (szervizút) Rodostó utca 6-8. (Rákóczi út csp.) - Tiszafa utca (Szépvölgyi út-Selyemakác utca) <i>Összefüggésben H2 projektekkel</i>	134	• Budapest Főváros II. Kerületi Önkormányzat	• Miniszterelnökség							
H2	A közforgalom elől el nem zárt, szilárd burkolat nélküli utak szilárd burkolattal történő ellátása II. ütem	S1.P1.1.1.	További útépítési tevékenység a szilárd burkolat nélküli utak szilárd burkolattal történő ellátása érdekében. <i>Összefüggésben H1 projektekkel.</i>										
H3	Közlekedési csomópontok átbecsátóképességének növelése	S1.P1.1.1.	Jellemzően forgalomtechnikai beavatkozások megvalósítása, melynek célja, hogy a lakóutcákra áttérülő forgalom visszahelyeződjön a főútvonalakra. Előkészítés és tervezés alatt. <i>Összefüggésben H4, H7 projektekkel.</i>		• Budapest Főváros II. Kerületi Önkormányzat • BKK	• Budapest Főváros II. Kerületi Önkormányzat							

A projekt megnevezése		A projekt az alábbi intézkedésekhez kapcsolódik	A projekt rövid tartalma	Indikatív keretösszeg (nettó, mFt)	Kedvezményezett megnevezése	Forrás	Megvalósítás időszaka							
							2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027	
H4	Kereszteződések biztonságossá tétele a gyalogosok számára	S1.P1.I1.	Balesetveszélyes kereszteződések felmérése - együttműködve a BKK-val, illetve a Rendőrkapitánysággal. A Kereszteződések biztonságossá tétele forgalomtechnikai eszközökkel, illetve kereszteződések átépítésével (pl. sebességkorlátozás - 30 km/h; kereszteződésekben a gyalogos- és autós közlekedés kialakítása azonos szintben). Tervezés alatt. <i>Összefüggésben H3, H7, H12 projektekkel.</i>		<ul style="list-style-type: none"> Budapest Főváros II. Kerületi Önkormányzat BKK 	<ul style="list-style-type: none"> Budapest Főváros II. Kerületi Önkormányzat 								
H5	Burkolatfelújítás I. ütem	S1.P1.I1.	Rossz állapotban lévő útszakaszok felújítása. Az alábbi területeket érinti: Pasaréti úton, Pusztaszeri út, Bimbó út	230	<ul style="list-style-type: none"> BKK 	<ul style="list-style-type: none"> Budapest Főváros Önkormányzat 								
H6	Burkolatfelújítás II. ütem	S1.P1.I1.	Rossz állapotban lévő útszakaszok felújítása. Az alábbi területeket érinti: Szépvölgyi út Szépvölgyi dűlő és Selyemakác utca közötti szakasza, Rómer Flóris utca <i>Összefüggésben H5 projektekkel.</i>		<ul style="list-style-type: none"> BKK 	<ul style="list-style-type: none"> Budapest Főváros Önkormányzat 								
H7	Forgalomcsillapított területek kialakítása	S1.P1.I1.	Lakóterületek védelme érdekében forgalomcsillapítás - TEMPO 30-as övezet létrehozása, amivel a forgalom visszahelyeződhet a főútvonalakra. A lakóterület innentől hivatalosan is forgalomcsillapított övezetté válik, ahol a megengedett legnagyobb sebesség 30 km/h, ezenfelül megvizsgálható, hogy a kerékpárosok számára kétirányúvá alakíthatók-e egyirányú utcák. Tervezés folyamatban. <i>Összefüggésben BBAT1, BBAT2, BBAT4, BBAT5, BBAT17, KDP14, H3, H4, H12 projektekkel.</i>		<ul style="list-style-type: none"> Budapest Főváros II. Kerületi Önkormányzat 	<ul style="list-style-type: none"> Budapest Főváros II. Kerületi Önkormányzat 								

A projekt megnevezése		A projekt az alábbi intézkedésekhez kapcsolódik	A projekt rövid tartalma	Indikatív keretösszeg (nettó, mFt)	Kedvezményezett megnevezése	Forrás	Megvalósítás időszaka						
							2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027
H8	Közlekedésből származó zajterhelés csökkentése	S1.P1.I1.	Érintett útvonalak: Hidegkúti út, Hűvösvölgyi út, Budakeszi út, Szilágyi Erzsébet fasor, Margit körút, Szépvölgyi út, Csatárka út, Kapy út, Gábor Áron utca, Bimbó út, Alvinci út, Rómer Flóris utca, Frankel Leó út, Bécsi út, Lajos utca, rakpart. <i>Összefüggésben H3, H9, H12 projektekkel.</i>										
H9	P+R parkolók kialakításának vizsgálata	S1.P1.I3.	P+R parkolók kialakítása településhatáron, jó közlekedési kapcsolatokkal rendelkező területeken érdemes. A kerületnek korlátozottan állnak rendelkezésre további P+R parkolók kialakításra alkalmas területei, így meg kell vizsgálni, hogy hol és milyen konstrukcióban alakíthatók ki (pl. Hűvösvölgyi végállomás környezete). <i>Összefüggésben HP6, H8 projektekkel.</i>		<ul style="list-style-type: none"> Budapest Főváros Önkormányzata Budapest Főváros II. Kerületi Önkormányzat BKK 								
H10	Belváros és Hidegkút gépjárműmentes kapcsolatának versenyképessé tétele	S1.P1.I2.	A közösségi közlekedés fejlesztésével, valamint kerékpáros összeköttetés fejlesztésével, kialakításával Hidegkút és Belváros közötti kapcsolat javítása, szükséges kiegészítő infrastruktúra biztosításával. Ennek részeként fedett kerékpártárolók kialakítása a főbb közösségi közlekedési csomópontokban. <i>Összefüggésben KDP13, HP3, H11 projektekkel.</i>										
H11	Szilágyi E. fasor - Hűvösvölgyi út kerékpárút átépítése, biztonságosabbá tétele	S1.P1.I2.	A Szilágyi E. fasor - Hűvösvölgyi út fontos kerékpáros kapcsolatot biztosít a Belváros és Hidegkút között. A kerékpárút állapota jelentősen leromlott az utóbbi időszakban, s biztosítani kell a kerékpáros- és gyalogos közlekedés biztonságát. <i>Összefüggésben KDP13, H10 projektekkel.</i>		<ul style="list-style-type: none"> BKK 								

A projekt megnevezése		A projekt az alábbi intézkedésekhez kapcsolódik	A projekt rövid tartalma	Indikatív keretösszeg (nettó, mFt)	Kedvezményezett megnevezése	Forrás	Megvalósítás időszaka							
							2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027	
H12	A gyalogos közlekedés feltételeinek javítása	S1.P1.I1. S1.P2.I1.	Az elhasználódott járdák felújítása, a hiányzó szakaszok kiépítése, közterületek teljeskörű akadálymentesítése <i>Összefüggésben BBAT1, BBAT2, BBAT3, BBAT4, BBAT5, BBAT17, BBP1, KDP14, H4, H7 projektekkel.</i>	Változó	• Budapest Főváros II. Kerületi Önkormányzat	• Budapest Főváros II. Kerületi Önkormányzat								
H13	Zöld-(séta)utak kialakítása	S1.P2.I1. S1.P2.I2. S3.P3.I1. S3.P3.I2.	Zöld-(séta)utak láncolatának, hálózatának kialakítása, ami összekapcsolja a meglévő rekreációs területeket, s zöld közbenső állomásokat biztosít - pl. a parklet program keretében egy-egy parkoló kerül átalakításra zöldterületté; vagy valamilyen kis rekreációs terület kerül kialakításra egy-egy játszóeszközzel, vagy street workout eszközzel, vagy köztéri alkotás, értékes növénygyepek, növénycsoport kerül bemutatásra kerül. <i>Összefüggésben BBAT3, BBAT4, BBAT5, KDP1, KDP2, KDP3, KDP4, KDP5, KDP14, HP1, H14, H15, H17, H18 projektekkel.</i>											
H14	Zöldfolyosó kapcsolat létesítése Hidegkút és a Duna között	S1.P1.I1. S1.P2.I1. S1.P2.I2. S1.P4.I1. S2.P4.I1. S2.P4.I3. S3.P3.I1. S3.P3.I2.	Zöldfolyosó kialakítása Hidegkúttól a hőforrásokig, Dunáig, ezzel összekapcsolva a kerületrészeket, ami jelentős zöldfelületi kapcsolatot jelent, rekreációs helyszín, illetve a gyalogos- és kerékpáros közlekedés fő színtere. Ennek elemei: • Ördög-árok revitalizációja • Ördög-árok mellett rekreációs terület kialakítása Pasaréten • Ördög-árok revitalizációja Szilágyi Erzsébet fasor mellett • zöld tengely kialakítása a Szilágyi Erzsébet fasor és a Duna part között Varsányi Irén utca tengelyen <i>Összefüggésben BBAT3, BBAT4, H13, H18, H19 projektekkel. q</i>											

A projekt megnevezése		A projekt az alábbi intézkedésekhez kapcsolódik	A projekt rövid tartalma	Indikatív keretösszeg (nettó, mFt)	Kedvezményezett megnevezése	Forrás	Megvalósítás időszaka							
							2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027	
H15	Játszóterek fejlesztése	S1.P2.I1. S1.P2.I2. S3.P3.I1. S3.P3.I2.	Játszóterek kialakítása, játszóterek folyamatos felújítása, a játszóeszközök szabványosítása a kerület közterületein, illetve a közintézményekben. <i>Összefüggésben H13 projektekkel.</i>	Változó	<ul style="list-style-type: none"> Budapest Főváros II. Kerületi Önkormányzat 	<ul style="list-style-type: none"> Budapest Főváros II. Kerületi Önkormányzat 								
H16	Kutyafuttatók kialakítása	S1.P2.I1. S1.P2.I2. S3.P3.I1. S3.P3.I2.	Kutyafuttatók folyamatos kialakítása, folyamatos felújítása. <i>Összefüggésben KDP1, HP1, H13, H17, H19 projektekkel.</i>	Változó	<ul style="list-style-type: none"> Budapest Főváros II. Kerületi Önkormányzat 	<ul style="list-style-type: none"> Budapest Főváros II. Kerületi Önkormányzat 								
H17	Faültetés	S1.P2.I1. S1.P2.I2. S3.P3.I1. S3.P3.I2.	A Kerületnek is felelőssége van abban, hogy csökkentse a klímaváltozás okozta hatásokat, s ennek jegyében támogat minden olyan tevékenységet, ami a zöldebb Budáért hozzájárul. Ennek része, hogy folyamatosan figyelemmel követi a közterületen lévő fák állapotát, s ha valahol szükséges, akkor pótolja a fákat, illetve megkeresi azokat a területeket, ahol fetelepítés végrehajtható. A faültetés során javasolt együttműködés a10 millió Fa civil szervezettel, illetve a Főkert Zrt.-vel. <i>Összefüggésben BBAT1, BBAT2, BBAT3, BBAT4, BBAT5, BBP1, KDP1, KDP2, KDP3, KDP4, KDP5, KDP14, HP1, H14, H15, H17, H18 projektekkel.</i>	Változó	<ul style="list-style-type: none"> Budapest Főváros II. Kerületi Önkormányzat 	<ul style="list-style-type: none"> Budapest Főváros II. Kerületi Önkormányzat 								
H18	Természeti értékek védelme és állapotmegóvása	S1.P2.I2. S2.P4.I1. S2.P4.I3. S3.P3.I2.	A természeti értékek fontos elemei a kerületnek, illetve a fővárosnak. A kerületet számos kirándulóút hálózta be. A rekreáció és természeti érdekek összeegyeztetésével lehet a bennük rejlő potenciált kiaknázni. A természeti értékek bemutatása helyszínen és internet alapú platformon keresztül történhet. <i>Összefüggésben KDP3, KDP4, HP9, HP10, H13, H14 projektekkel.</i>		<ul style="list-style-type: none"> Budapest Főváros II. Kerületi Önkormányzat Duna-Ipoly Nemzeti Park Igazgatóság Pilisi Parkerdő 									

A projekt megnevezése	A projekt az alábbi intézkedésekhez kapcsolódik	A projekt rövid tartalma	Indikatív keretösszeg (nettó, mFt)	Kedvezményezett megnevezése	Forrás	Megvalósítás időszaka								
						2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027		
H19	A csapadékvíz-elvezető rendszerek fenntartása, fejlesztése	S1.P2.I1. S1.P4.I1.	A csapadékvíz elvezetése folyamatos karbantartást igénylő feladat, de meg kell vizsgálni, hogy a csapadékvíz visszatartása hogyan szolgálhatja a kerület klimatikus viszonyainak a javítását, a rekreációt, illetve a zöldfelületek állapotának javulását. Az Ördög-árok és Paprikás-patak revitalizációs fejlesztése a víz helybentartásával, duzzasztott tavak, hidak, pihenőterek kialakításával. <i>Összefüggésben HP4 projektekkel.</i>	Változó	<ul style="list-style-type: none"> Budapest Főváros II. Kerületi Önkormányzat 	<ul style="list-style-type: none"> Budapest Főváros II. Kerületi Önkormányzat 								
H20	Háziorvosi rendelők felújítása, modernizálása	S1.P3.I2. S3.P1.I1.	A háziorvosi rendelők jelentik a kerületi egészségügyi ellátás alapját, s az egészségügyi rendelők felújításával vagy modernizálásával lehet megteremteni a megfelelő XXI. századi körülményeket. Ingatlanok tervezett éves felújítása <i>Összefüggésben BBAT9, HP8 projektekkel.</i>		<ul style="list-style-type: none"> II. Kerületi Önkormányzat Egészségügyi Szolgálat Háziorvosok 	<ul style="list-style-type: none"> NEAK II. Kerületi Önkormányzat Egészségügyi Szolgálat Budapest Főváros II. Kerületi Önkormányzat 								
H21	Iskolai épületek fejlesztése	S3.P3.I1.	Az iskolák fenntartása nem kerületi kompetencia, de az Önkormányzat támogatja a Közép-Budai Tankerületet az iskolák épületének a fejlesztésében, állag megóvásában, iskolai sport infrastruktúra fejlesztésében.		<ul style="list-style-type: none"> Budapest Főváros II. Kerületi Önkormányzat Közép-Budai Tankerület 									
H22	Szociális lakásállomány mennyiségi és minőségi növelése	S1.P3.I3. S3.P2.I1. S3.P2.I2	A kerület kezelésében található lakásállományt folyamatosan vizsgálni kell, s a megfelelő felújítási tevékenységeket el kell végezni. (Rossz állapotú, komfort nélküli ingatlanok eladásáról, az abból származó bevételek visszaforgatásáról gondoskodni kell.) Bérlakás-menedzsment kialakítása.		<ul style="list-style-type: none"> II. Kerületi Városfejlesztő Zrt. 	<ul style="list-style-type: none"> Budapest Főváros II. Kerületi Önkormányzat 								

A projekt megnevezése	A projekt az alábbi intézkedésekhez kapcsolódik	A projekt rövid tartalma	Indikatív keretösszeg (nettó, mFt)	Kedvezményezett megnevezése	Forrás	Megvalósítás időszaka						
						2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027
H23	e-töltőállomások kialakítása	S1.P1.I2. S1.P1.I3. S1.P4.I3.	e-töltőállomások kialakítása közterületi parkolóhelyeken, illetve a közlekedési csomópontokhoz kapcsolódóan, hogy az elektromos közlekedési eszközök elterjedését támogassa az Önkormányzat. A B+R parkolókat is be kell vonni, hiszen az elektromos kerékpárok térnyerése is folyamatos.	Változó	<ul style="list-style-type: none"> Budapest Főváros II. Kerületi Önkormányzat ELMŰ-ÉMÁSZ MVM 							

3.5.3. Nem beruházási jellegű hálózatos projektcsomagok (soft projektek)

A projekt megnevezése	A projekt az alábbi intézkedésekhez kapcsolódik	A projekt rövid tartalma	Indikatív keretösszeg (nettó, mFt)	Kedvezményezett megnevezése	Forrás	Megvalósítás időszaka						
						2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027
S1	„Fogadj Örökbe egy közterületet” pályázat	S1.P1.I1. S1.P2.I1. S1.P2.I2. S4.P1.I1. S4.P1.I2.	4	<ul style="list-style-type: none"> Pályázó civil szervezetek, társasházak, magánszemélyek 	<ul style="list-style-type: none"> Budapest Főváros II. Kerületi Önkormányzat 							

A projekt megnevezése		A projekt az alábbi intézkedésekhez kapcsolódik	A projekt rövid tartalma	Indikatív keretösszeg (nettó, mFt)	Kedvezményezett megnevezése	Forrás	Megvalósítás időszaka							
							2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027	
S2	Közösségi költségvetés	S4.P1.I1. S4.P1.I2.	A költségvetés egy 100 millió forintnyi részéről, részvételi költségvetés néven teljes egészében a II. kerületben élők legszélesebb körű bevonásával döntenek majd. A közösségi költségvetés lehetőséget teremt, hogy a helyi közösség határozza meg, hogy milyen fejlesztések valósulnak meg, ami növeli az identitást.	100 / év		• Budapest Főváros II. Kerületi Önkormányzat								

4. ANTI-SZEGREGÁCIÓS PROGRAM

4.1. SZEGREGÁTUMOK KSH ADATOK ALAPJÁN

A KSH az Eljr. alapján tud a települések számára adatközlést nyújtani, arra vonatkozóan, hogy adott településrészen található-e szegregátum, vagy szegregációval veszélyeztetett terület.^{xx}

A lehatárolás szegregációs mutató alapján történik, ennek definíciója: *Szegregációs mutató: legfeljebb általános iskolai végzettséggel rendelkezők és munkajövedelemmel nem rendelkezők aránya az aktív korúakon (15-59 év) belül.*

A KSH tájékoztató levele két szegregációs határérték alapján adja meg, hogy hol határolható a kerületben szegregátum:

- Az egyik áttekintő kartogramon^{xxi} a szegregációs mutató 20%, illetve a fölötti értéket vesz fel. Ez a térkép azt is mutatja, hogy melyek azok a területek, ahol a szegregációs mutató 15-19%, az ilyen területek szegregáció szempontjából veszélyeztetett területnek számítanak.
- A másik áttekintő kartogram^{xxii} a szegregációs mutató 15%-os határértéke mellett együttesen mutatja a szegregátumokat és a szegregációval veszélyeztetett területeket.

200 főnél népesebb települések esetében szegregátumnak, illetve szegregációval veszélyeztetett területnek azok az egybefüggő területek tekintendők, melyek megfelelnek a fenti mutatók egyikének, és a terület lakónépességének száma eléri az 50 főt.

A KSH által kiadott tájékoztatás alapján 20%-os határérték mellett nem merült fel szegregátum jelenléte, 15%-os határérték mellett^{xxiii}, 1 terület esetében merül fel, hogy megfelel a szegregátumra vonatkozó feltételeknek, ez a: Kadarka-utca - Kevélyhegyi utca - Kövidinka utca - Achim András utca által határolt terület.

Az Önkormányzat nyilatkozik arról, hogy ez a terület mostanra nem mondható szegregátumnak. Természetes lakócsere következményében megváltozott a lakosság összetétele. A 2011-es népszámlálás óta eltelt idő óta, sok új építkezés történt a környéken és a megjelölt területen, mostanra egy kifejezetten magas presztízsű lakóterület alakult ki.

4.2. SZEGREGÁTUMOK TFP^{xxiv}-VEL SZINKRONBAN

A krízis és veszélyeztetett tömbök meghatározása a KSH 2011-es népszámlálásának 3-3 társadalmi és lakás mutatója alapján történik, amely mutatók a kerület lakásfenntartási támogatásra vonatkozó adataival 7. mutatóként kiegészíthetőek, amennyiben azokat a kerület egészére megadja az Önkormányzat.

- Krízis és veszélyeztetett tömbök azon tömbök számítanak, amelyek több mutató esetében is hátrányos helyzetűek, vagyis, ahol a hátrányok halmozódnak. A krízis és veszélyeztetett tömbök összefüggő területe a krízisterület, amely lakosságának életkörülményeinek javítására fókuszálnak a programok.
- Krízistömbök közé azok a tömbök tartoznak, melyek társadalmi és fizikai mutatók mentén a legrosszabb helyzetűek, ahol a hátrányok leginkább halmozódnak.

^{xx} A 314/2012. (XI.8.) Korm. rendelet az alábbi meghatározást használja: „szegregált vagy szegregációval veszélyeztetett terület: szegregációs mutatóval lehatárolt olyan egybefüggő terület, amelyen az alacsony társadalmi státuszú családok koncentráltan élnek együtt vagy a társadalmi státuszcsökkenés jelei tapasztalhatók, ezért a területen közösségi beavatkozás szükséges; szegregált vagy szegregációval veszélyeztetett terület lehet egy önálló településrész, de részét képezheti egy vagy több településrésznek is;”

^{xxi} 1. Melléklet

^{xxii} 1. Melléklet

^{xxiii} 2. Melléklet

^{xxiv} Budapest Szociális Városrehabilitációs Tematikus Fejlesztési Program

- Veszélyeztetett tömbök közé azok a tömbök tartoznak, melyek társadalmi és fizikai mutatók mentén ugyan nem tartoznak a legrosszabb helyzetűek közé, azonban a helyzet további romlását nem lehet kizárni.

A lehatároláshoz használt társadalmi mutatók^{xxv}:

- a) Legfeljebb 8 osztály végzettségűek aránya a 15-59 népességben
- b) Munkanélküliek aránya az aktívakon belül
- c) Felsőfokú végzettséggel rendelkezők

A lehatároláshoz használt fizikai mutatók:

- d) Túlzsúfolt lakások aránya az összes lakáson belül
- e) Szubstandard lakások aránya az összes lakáson belül
- f) Önkormányzati bérlakások aránya az összes lakáson belül

A TFP által mutatott információk alapján a Hidegkúti út és Paprikás-patak^{xxvi} közti részen találhatóak Krízis-, illetve veszélyeztetett tömbök. A 2011-es népszámlálás óta, az ezen a lakóterületen álló épület közül sok kiürült, vagy új beépítés történt. Mostanra szigetszerűen található már csak egy-egy lakóház, ahol hátrányos helyzetű lakók élnek.

Összegzés:

A KSH és a TFP is a 2011-es népszámlálás adatait használja, de némiképpen eltér a veszélyeztetettség számolásának metódusa. A KSH által jelzett területtel kapcsolatban kijelenthető, hogy 2021-ben semmilyen tekintetben nem tekinthető szegregátumnak. A TFP-ben szereplő adatok kicsit pontosabb képet adnak a jelenre vonatkozóan, de az itt megjelölt terület esetében is kijelenthető, hogy 2021-ben nem tekinthető egybefüggő veszélyeztetett lakóterületnek, csupán elszigetelt lakások és a bennük lakók kapcsán merülhet fel a veszélyeztetettség. Összeségében kijelenthető, hogy mostanra nincs a II. kerületben területi alapú szegregátum.

4.3. ANTI-SZEGREGÁCIÓS PROGRAM CÉLJA

A II. kerület Budapesten belül a kifejezetten magas presztízsű, jó szociális helyzetben lévő kerületek közé tartozik, de természetesen az itt élő lakosság sem homogén, vannak szociális helyzetük alapján hátrányos helyzetűnek mondható lakók, családok. Az Önkormányzat elkötelezett, hogy minden hátrányos helyzetű lakos számára elérhetőek legyenek azok a segítségek, amik hozzájárulnak helyzetük megoldásában, illetve olyan intézkedéseket kíván végrehajtani, amik megakadályozzák a szociális helyzetük alapján nehéz helyzetben lévők leszakadását. Az Önkormányzat szándékai szerint 3 területre szükséges koncentrálnia az Anti-szegregációs Programnak:

1. A kerület szociális ellátórendszere képes legyen detektálni a hátrányos helyzetű lakókat, családokat, illetve veszélyeztetettség alapján képes legyen célzott preventív intézkedések végrehajtására.
2. A helyi szociálpolitika bővítése olyan innovatív elemekkel, amik a hátrányos helyzetű lakók és családok számára az esélyteremtést és a felzárkóztatást segítik.
3. Az Önkormányzat fejlesztéspolitikájában annak a horizontális szempontrendszernek az érvényesítése, hogy az elképzelt fejlesztések ne járulhasson hozzá, sem területi alapú szegregáció kialakulásához, sem a helyi lakosság szociális lehetőségeinek szűkítéséhez.

Az Anti-szegregációs Program szemléletében integratívnak kell lenni és a helyi közösség bevonásával kell megvalósítani.

^{xxv} 2. Melléklet

^{xxvi} 3. Melléklet

- **Integratívitas:** Ahogy a hátrányos helyzetben lévő helyi lakosság problémái sem csupán szociális jellegűek, úgy a megoldás sem delegálható kizárólag a szociális ellátórendszerre. Olyan megoldásokat kell alkalmazni, ahol az egymással összefüggő problémákra komplex megoldások születnek és ahol a helyi közszolgáltatást nyújtó intézmények összehangban tudnak cselekedni.
- **Közösségi bevonás:** Hatékony és fenntartható beavatkozások csak akkor képzelhetők el, ha az (közvetlenül és közvetetten) érintett helyi lakosság is megkérdezésre kerül, adott esetben a programok megtervezésében és megvalósításában is szerepet kapnak.

Anti-szegregációs Program célrendszere:

1. Veszélyeztetett településrészekben élő lakosság életminőségének és életlehetőségeinek javítása
2. A szociális biztonság megteremtése, az egészségi állapot javítása
3. Az esélyegyenlőség feltételeinek javítása, kiemelten az óvodás és iskolás gyermekek körében
4. A biztonságos lakókörnyezet megteremtése, a bűnelkövetések számának csökkentése
5. A munkanélküliség csökkentése, munkaerőpiaci reintegráció elősegítése
6. A társadalmi kohézió erősítése kulturális és közösségfejlesztési eszközökkel

4.4. AZ ANTI-SZEGREGÁCIÓS PROGRAM BEAVATKOZÁSI TERÜLETEI

1. Pillér

A szociális ellátórendszernek és a helyi szociálpolitikának rendkívül szerteágazó üggyel kell tudnia megbirkózni és számos élethelyzetre kell választ adnia. Ehhez a feladathoz alapos ismeretek kellene a helyi társadalmi, szociális viszonyokat illetően. Erre megoldást jelent a kerület szociális térképének elkészítése, aminek a következőket kell tartalmaznia:

- Szociális, társadalmi jellegű adatok felvétele és elemzése (KSH, helyi ellátórendszer, önkormányzati adatok stb.),
- Érintett szakemberek problémaérzékelésének összegyűjtése, elemzése,
- Helyi lakosság megkeresése,
- A kapott információk alapján egy monitoring rendszer kialakítása, ami középtávon hatékony előrejelző-rendszerként tud működni.

2. Pillér

Szükséges a meglévő szociálpolitikai intézkedések, szociális támogatási rendszerek felülvizsgálata, illetve kívánatos a szociális területeken megvalósítandó intézkedések szinkronizálása társterületek intézkedéseivel. Olyan intézkedési terveket kell kidolgozni a hátrányos helyzetű egyének, családok számára, amik célzottak és egyénre szabhatók, tartós szociális helyzet javulást okoznak:

- Krízishelyzetek megoldására vonatkozó intézkedések kialakítása,
- Prevenációs intézkedések kialakítása, célzott segítségnyújtás,
- Bérletpolitika újragondolása,
- Helyi szociális támogatásrendszer újragondolása,
- Szociális kerekasztal működtetése, ami lehetőséget teremt a társterületek együttműködésére, adott esetben közös, összehangolt intézkedések megvalósítására.

3. Pillér

Az ITS-ben horizontális célként jeleni meg az esélyegyenlőségi irányelvek érvényesítése. A kerületi fejlesztések során minden esetben szükséges megvizsgálni az esélyegyenlőség szempontjainak érvényesülését, illetve hogy az adott intézkedések milyen járulékos haszonnal, vagy kockázattal rendelkeznek esélyegyenlőségi szempontból. Alapelv, hogy a tervezett fejlesztések semmilyen társadalmi csoport számára ne járjanak hátrányos következménnyel. Cél az is, hogy a jelenleg hátrányos helyzetűnek számító személyek, csoportok körülményei javuljanak, életlehetőségeik bővüljenek.

- Esélyegyenlőségi horizontális cél érvényesítése a kerületi fejlesztésekben.

5. STRATÉGIA KÜLSŐ ÉS BELSŐ ÖSSZEFÜGGÉSEI

5.1. A STRATÉGIA FŐBB KÜLSŐ ÖSSZEFÜGGÉSEI

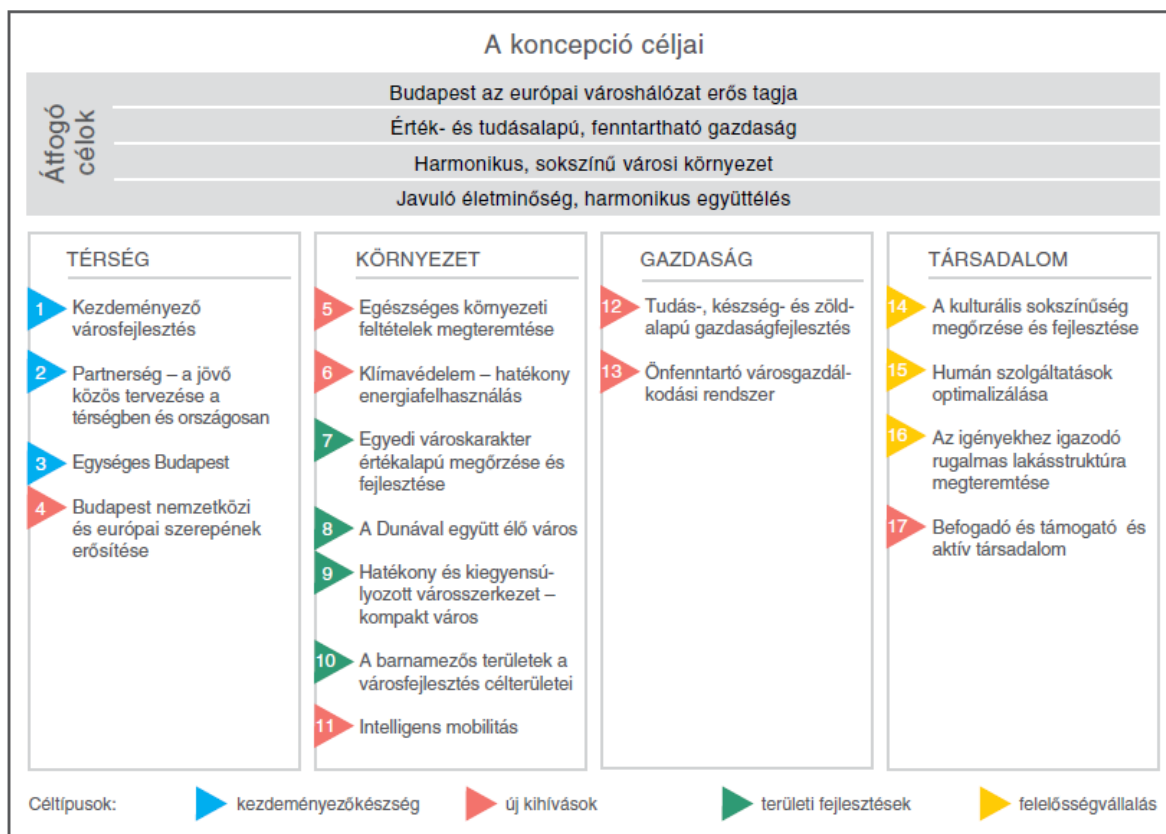
5.1.1. Illeszkedés a főváros településfejlesztési dokumentumaihoz

5.1.1.1. BUDAPEST 2030, Hosszú távú városfejlesztési koncepció

A városfejlesztési koncepció 17 célt határoz meg, a 3 szemléleti alapvetést (élhetőség, fenntarthatóság, esélyegyenlőség) tükrözve, a 4 átfogó cél figyelembevételével. Az egyes célok és az átfogó célok viszonyát az alábbi táblázat mutatja be, egy-egy cél ugyan eltérő mértékben, de egyszerre több átfogó célt is szolgál. A Koncepcióban szereplő célok közül egyedül a „barnamezős területek a városfejlesztés célterületei” célmegjelölés nem releváns az ITS szempontjából.

Célok	Élhetőség, fenntarthatóság, esélyegyenlőség erősítése a népességmegtartás érdekében			
	Budapest az európai városhálózat erős tagja	Érték- és tudásalapú, fenntartható gazdaság	Hammonikus, sokszínű városi környezet	Javuló életminőség, harmonikus együttélés
1. Kezdeményező városfejlesztés	■	■	■	■
2. Partnerség – a jövő tervezése a térségben és az országban	■	■	■	■
3. Egységes Budapest	■	■	■	■
4. Budapest nemzetközi és európai szerepkörének erősítése	■	■	■	■
5. Egészséges környezeti feltételek megteremtése	■	■	■	■
6. Klímavédelem és hatékony energiafelhasználás	■	■	■	■
7. Egyedi városkarakter értékalapú megőrzése és fejlesztése	■	■	■	■
8. A Dunával együtt élő város	■	■	■	■
9. Hatékony és kiegyensúlyozott városszerkezet – kompakt város	■	■	■	■
10. A barnamezős területek a városfejlesztés célterületei	■	■	■	■
11. Intelligens mobilitás	■	■	■	■
12. Tudás-, készség- és zöldalapú gazdaságfejlesztés	■	■	■	■
13. Önfenntartó városgazdálkodási rendszer	■	■	■	■
14. A kulturális sokszínűség megőrzése és fejlesztése	■	■	■	■
15. Humán szolgáltatások optimalizálása	■	■	■	■
16. Az igényekhez igazodó, rugalmas lakásstruktúra megteremtése	■	■	■	■
17. Befogadó, támogató és aktív társadalom	■	■	■	■

BUDAPEST 2030 koncepció, célok és az átfogó célok viszonya

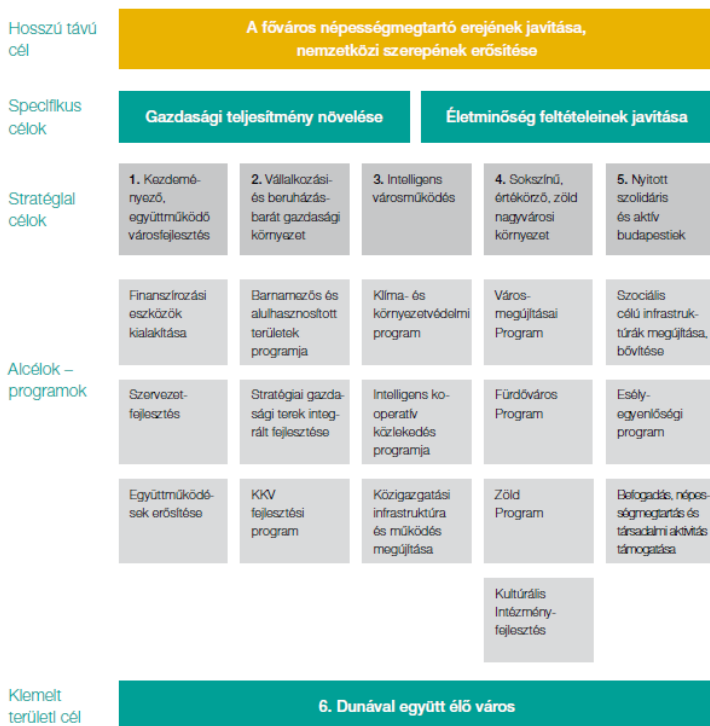


BUDAPEST 2030 koncepció, célok tematikus csoportosítása

5.1.1.2. Budapest 2020 - Integrált Településfejlesztési Stratégia

Az ITS-ben megfogalmazott célok megvalósítását közvetlenül akcióterületek szolgálják. A fővárosban 7 akcióterület kerül kijelölésre. Ezek közül 1 esetben merül fel közvetlen II. kerületi érintettség: „Fürdőváros Program: A Felhívási Fürdőnegyed Program célja egy olyan, a köz-, magán- és civil szféra együttműködésével megvalósítható területi program kialakításának kezdeményezése, mely Felhívási városrészt adottságaira építve egészségturisztikai célterületté, teheti a jövőben.”

Célrendszer áttekintése



Budapest 2020 ITS. célrendszere

5.1.1.3. Otthon Budapesten - Integrált Településfejlesztési Stratégia

Az Integrált Településfejlesztési Stratégia 2021-ben került jóváhagyásra. Az ITS-ben megfogalmazott célokhoz az alábbi stratégiai programok illeszkednek, kiemelve azok a programok, amik a Bel-Buda városrészt is magába foglaló Élhető belváros akcióterület fejlesztését célozzák, illetve a természetközeli erdőterületeket magába foglaló Kék-zöld hálózat akcióterület:

II.2.4. BUDAI BELVÁROSI DUNA-PART MEGÚJÍTÁSA

II.5.1. EGÉSZSÉGES UTCÁK PÁLYÁZATI PROGRAM

II.5.2. FASOR TELEPÍTÉSI PROGRAM

II.6.1. 56-OS VILLAMOS VONAL AKADÁLYMENTESÍTÉSE, HŰVÖSVÖLGY VÉGÁLLOMÁS KAPACITÁSBŐVÍTÉSE

II.7.3. EGYBEFÜGGŐ VÁROSRÉSZEK KERÉKPÁROZÁSBARÁT FEJLESZTÉSE - ALAPHÁLÓZAT

II.7.5. B+R RENDSZERŰ KERÉKPÁRTÁROLOK LÉTESÍTÉSE

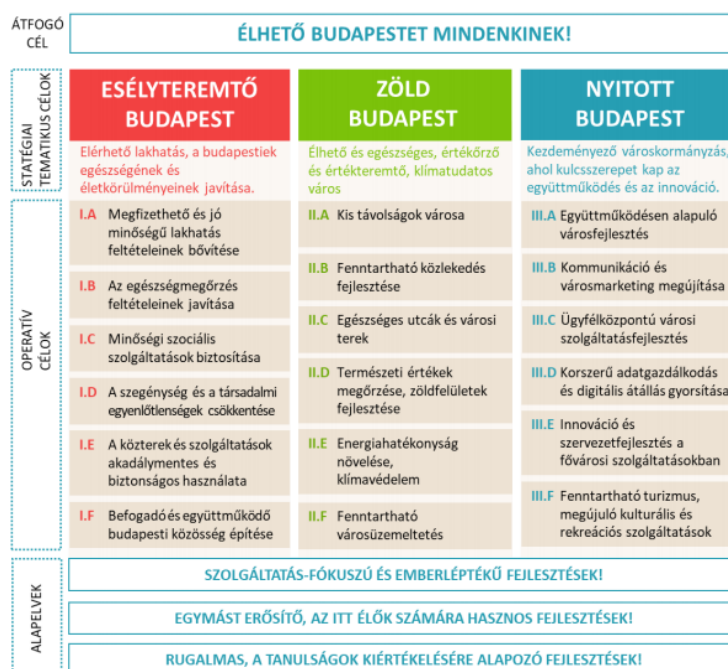
II.7.6. BUDAPESTI VÁROSI ZÖLDUTAK FEJLESZTÉSE ÉS A KÖRNYÉKI ZÖLDUTAKHOZ VALÓ KAPCSOLÓDÁS FEJLESZTÉSE

II.9.8. P+R PARKOLÓK ÜTEMES MEGVALÓSÍTÁSA

II.13.2. VAD BUDAPEST II. ÜTEM (FERENC-HEGY, MERZSE-MOCSÁR ÉS TOVÁBBI HELYSZÍNEK)

II.13.3. ERDŐTELEPÍTÉSI PROGRAM

II.16.3 A MAGÁNTULAJDONBAN LÉVŐ LAKÁSÁLLOMÁNY ENERGETIKAI KORSZERŰSÍTÉSÉNEK TÁMOGATÁSA



Stratégia célrendszere

5.1.1.4. HATÁLYOS FŐVÁROSI TEMATIKUS FEJLESZTÉSI PROGRAMOK

• Szociális városrehabilitáció tematikus fejlesztési program

A program Hosszú távú céljai:

- A toleráns, befogadó társadalom aktív részesévé válik a városrehabilitáció eredményei megőrzésének, fenntartásának.
- A jelenleg szegregációval veszélyeztetett területeken élő lakosság képzettségi szintje, foglalkoztatási mutatói és egészségi állapota javulnak.
- Budapestet térbeli-társadalmi szempontból kiegyensúlyozott városrészek alkotják az összehangolt és integrált programoknak köszönhetően.
- Budapest a társadalmi igényeknek megfelelő, korszerű és megfizethető lakásállománnyal rendelkezik.
- Az épített környezet a megőrzött értékekkel és a minőségi, új beépítésekkel teljes.

- Az integrált programok eredményeként a lakásállományon túl a fizikai környezet komplex megújítása is megvalósul.

Az ITS Anti-szegregációs Programja, közvetlenül épít a TFP-re. Az abban használt krízis és veszélyeztetett tömbök meghatározás és területmegjelölés áttemelésre kerültek az ITS-be. Az ASZT -ben megfogalmazott célok és beavatkozások is összhangban vannak a TFP vonatkozó részeivel

- **Smart Budapest Okos Város Keretstratégia**

A „Smart” irányelvek érvényesítése az ITS-be, mint horizontális cél került beépítésre. Az ITS célrendszerének vizsgálatakor szükséges figyelembe venni, hogy adott fejlesztési területek esetében a „smart” irányelvek miként tudnak hozzájárulni a sikeres megvalósításhoz. Ennek során az ITS építkezik a Smart Budapest programra.



Smart Budapest, tervezési keretrendszere

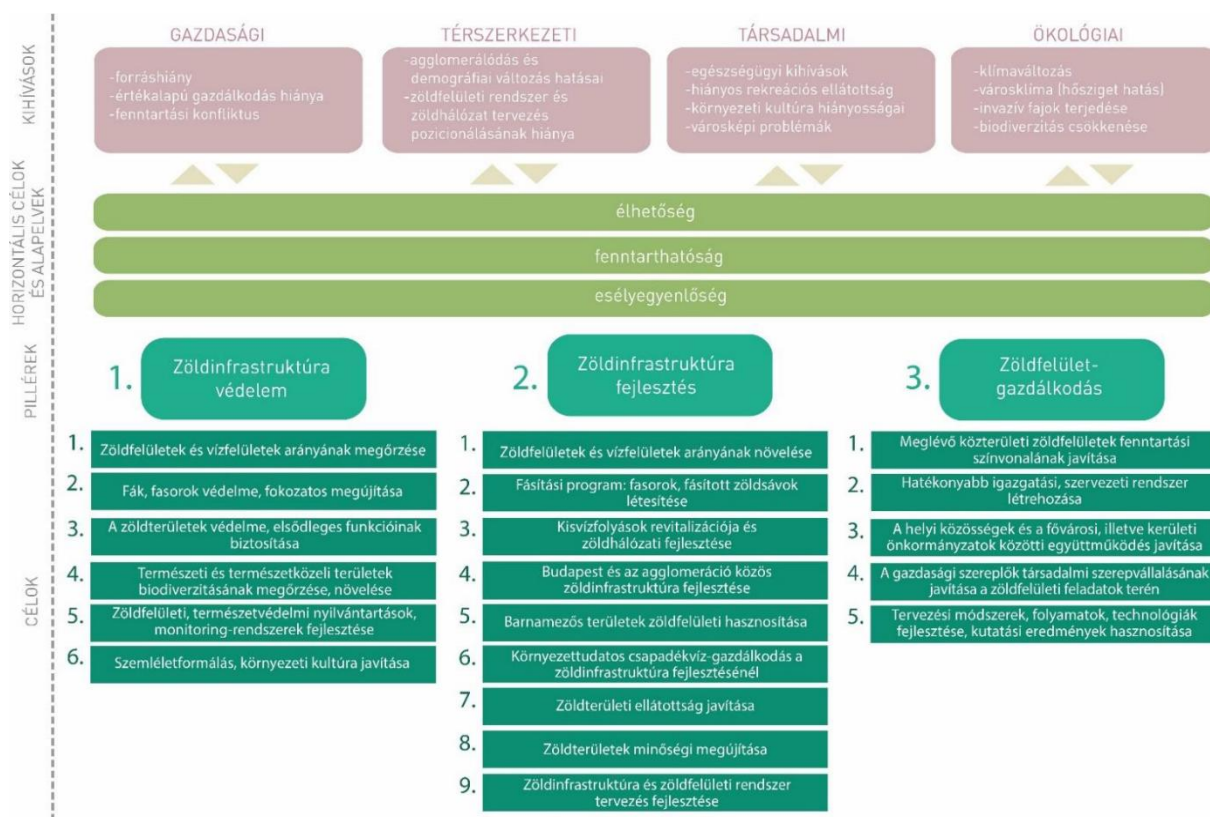
- **Budapest Zöldinfrastruktúra koncepciója**

A Koncepcióba megnevezett célok mindegyike erősen kapcsolódik a kerülethez. Kiemelten fontos a kerület zöldinfrastruktúra elemeinek védelme, arányának megtartása, a csapadékvíz-gazdálkodás fejlesztése és a zöldterületek minőségi megújulása.

A kerület nagyobb kiterjedésű erdőterületei kiemelten fontosak a főváros zöldfelületi rendszere szempontjából is. Fejlesztendő területként rekreációs erdőtelepítést vagy zöldfelületi fejlesztést javasol a Koncepció a Kővári kerületrészen. A kerületet kis részben érinti a Város Parkgyűrű és a Város parktengely tervezett hálózata is.

A kerületben több településképvédelmi jelentőségű fasor is megtalálható (Hűvösvölgyi út, Hidegkúti út, Gábor Áron u., Pusztaszeri út, Törökvész út, Bimbó u.). A koncepció a fasorok védelmét és megújítását tűzi ki célul. A koncepció településképvédelmi jelentőségű tervezett fasort jelöl a Szépvölgyi út - Zöldlomb u.- Kapy u. mentén, a Margit krt. Mechwart liget és a Duna közé eső szakaszán és a Máriaremetei út mentén. A kerület külső részein a koncepció az egybefüggő zöldfelület-domináns térségek megőrzését támogatja.

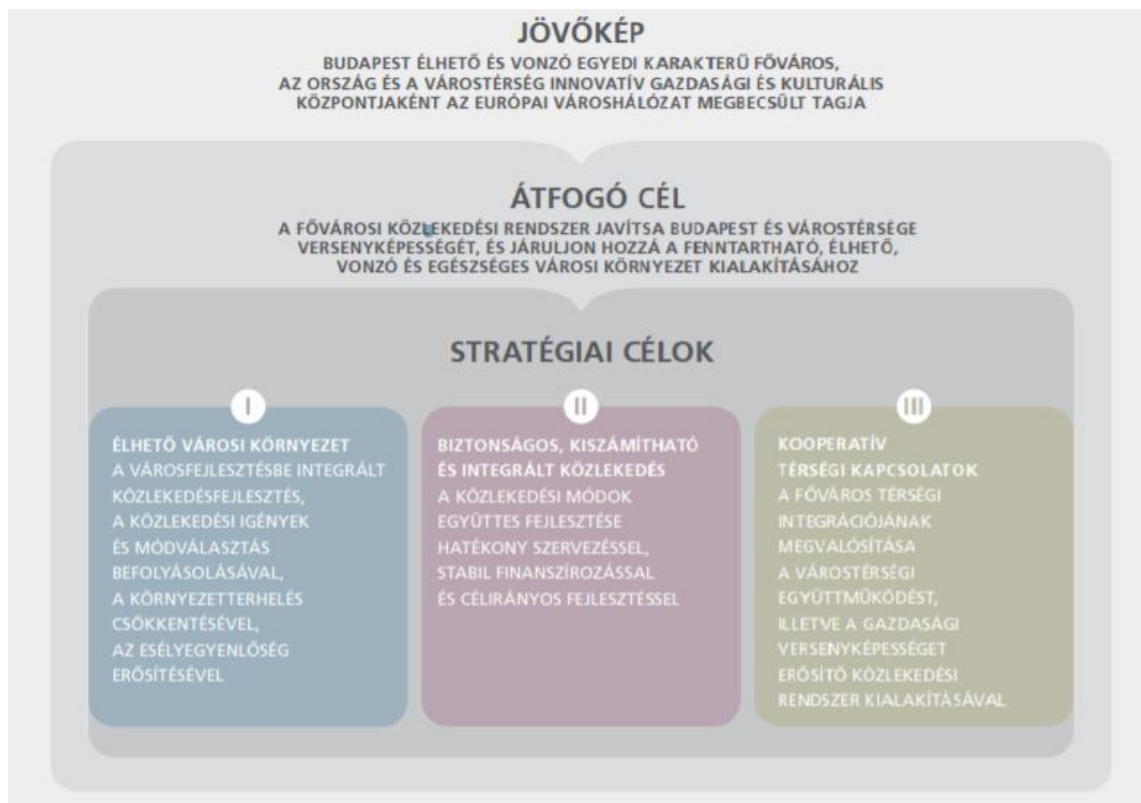
A zöldterületi ellátás javítása a koncepció egyik célja. Széphalom és Remetekertváros területén zöldterületi fejlesztést igénylő lakóterületet jelöl a koncepció. Budapest és az agglomeráció közös zöldinfrastruktúra-fejlesztésének célja érinti a kerületet. Cél a beépített területek strukturálatlan összenövésének elkerülése. Kapcsolódó célkitűzés lehet a gazdasági szereplők társadalmi szerepvállalásának javítása a zöldfelületi feladatok terén és a lakosság bevonása a gondozásba és a tervezésbe.



Budapest Zöldinfrastruktúra koncepció célrendszere

Az ITS akcióterületi kulcsprojektnek tartja a Radó Dezső tervben is szereplő Buda belvárosi Duna-part komplex közterületi rheabilitációját.

- **Balázs Mór terv - közlekedésfejlesztési stratégia**



A jövőkép és legfontosabb célok egymásra épülése





A II. kerületet érintő operatív célok a Budapesti Mobilitási Tervben:

1. Meglévő pályahálózatok korszerűsítése (hév vonalak felújítása, biztonságos üzemeltetése, akadálymentesség biztosítása esetében kapcsolódik a II. kerület fejlesztéséhez)
2. Összefüggő kerékpár főhálózat (a kerékpározás további térnyerésének segítése esetében kapcsolódik a II. kerület fejlesztéséhez)
3. Kerékpárbarát mellékhálózat, az átjárhatóság javítása (helyi jelentőségű kerékpárbarát úthálózati fejlesztések esetében kapcsolódik a II. kerület fejlesztéséhez)
4. A vízi közlekedés hálózat bővítése és a kiszolgáló infrastruktúra fejlesztése (kapcsolódik a II. kerület Duna-parti területrészeinek fejlesztéséhez)
5. Városszerkezeti jelentőségű gyalogoskapcsolatok kialakítása (A belső városrészek, így a Duna- menti területek gyalogos kapcsolatainak fejlesztése)
6. A gyalogos közlekedés feltételeinek javítása (csomópontok, átkelőhelyek kényelmessé és biztonságossá tétele)
7. A hajózás integrálása a városi és agglomerációs közösségi közlekedésbe (A Duna- part kikötőinek fejlesztése, bekapcsolása a közösségi közlekedésbe a II. kerületet is érintheti)
8. Országos és regionális turisztikai kerékpárkapcsolatok fejlesztése (Duna- menti gyalogos és kerékpáros kapcsolatok fejlesztése a II. kerület esetében is fontos)
9. A városi közlekedési eszközváltás feltételrendszerének biztosítása (P+R, B+R parkolók kialakítása, átszállást segítő csomópontok kialakítása)
10. P+R parkolók és B+R tárolók fejlesztése (a belső területek forgalomcsillapításának fejlesztése érdekében a II. kerületet is érinti)
11. A városi és elővárosi menetrend harmonizációja és a szolgáltatások összehangolása (a II. kerület külső és belvárosi területeit is érintheti a fejlesztés)
12. Községi kerékpárrendszer működtetése és fejlesztése, a kerékpár szolgáltatások bővítése (a községi kerékpárinfrastruktúra fejlesztése esetében kapcsolódhat a II. kerület fejlesztéséhez)
13. Közlekedéstörténeti emlékek megőrzése, bemutatása (húvösvölgyi villamosközlekedés, kisvasút)
14. A városnéző járművek, turistabuszok közlekedésének szabályozása (a Duna- menti területek és látványosságok esetében érinti a II. kerület fejlesztéseit)

5.1.2. Illeszkedés, összhang a kerületi településfejlesztési koncepcióval, településrendezési eszközökkel

5.1.2.1. Kerületi Településfejlesztési Koncepció

A fejlesztési dokumentumok közül a TFK-nak különösen fontos a szerepköre, mert az hivatott a hosszú távú fejlesztési elképzeléseket összefoglalni. A kerület településfejlesztési koncepcióját 2018-ban fogadta el a Képviselő-testület, a 198/2018 (IX.27.) Képviselőtestületi határozattal. Az ITS a fejlesztési alapelvét tekintetében híven követi a Koncepcióban foglaltakat. Az ITS célrendszere is alapvetően a Kerületi Településfejlesztési Koncepció célrendszerére épül, annyi kiegészítéssel, hogy az ITS igyekszik lefedni a kerület teljes fejlesztési horizontját, így egyes helyeken kiegészült a célrendszer.

Település- fejlesztési elvek		MÉRTÉKTARTÁS – MINŐSÉG – ÉRTÉKÖRZÉS				
Jövőkép		a II. kerület a fővároson belül a nívós lakóterületek ideális helyszíne, ahol a zöldövezeti lakóterületek presztízse magas, a városközponti területek lakóminősége kellemes				
		 TÁRSADALMI KÖRNYEZET	 GAZDASÁGI KÖRNYEZET	 TÁJI, TERMÉSZETI KÖRNYEZET	 ÉPÍTETT KÖRNYEZET	
Átfogó célok		az életminőség további javítása	a terciér és a kvaterner szektorok erősítése	az ökológiai potenciál megőrzése	mértéktartó területhasználat, a környezetminőség „finomfejlesztése”	
Célok	Tematikus célok	1.	a piaci alapú „életmód szolgáltatások” spektrumának szélesítése			
		2.	a köz- és a kerület kompetenciájába tartozó ellátó intézményhálózat fejlesztése – a „második és harmadik gazdaság” szereplőivel való együttműködés a feladatok megosztásában			
			3.	mértéktartó területbiztosítás a terciér és a kvaterner szektorok számára		
			4.	a valós turisztikai kínálat „márkásítása”, az elemek kijánlása, összekapcsolása		
				a turista- és a rekreáció helyszínek mértéktartó igénybevétele	tematikus örökségi elemek „láthatóvá tétele”	
			5.	az energiaszükséglet kielégítésében az alternatív megoldások arányának növelése		
				6.	a kilátás- és a rálátás védelme a természeti- és az épített környezetben	
				7.	a központi kerületrész terhelő személyautó használat kényszerének csökkentése	
				8.	minőségi közműfejlesztés	
		Célerületek	9.	központi kerületrész hálózatos zöld- és közterületi fejlesztése, forgalomcsillapítása, azon belül Bel-Buda városközpont, Újjak és a Fürdőnegyed kiemelt helyszíneként való kezelése		
		10.	lokális központok hálózatának fejlesztése			

Településfejlesztési Konceptió célrendszere

A Konceptió térbeli rendjét az alábbi térkép rögzíti, melynek meghatározó elemei a következők:

- magasabb szintű közlekedési elemek (M0, Virágosnyergi átkötés)
- területbiztosítások a távlati fejlesztések számára
- fejlesztési potenciállal bíró területek
- lokális központrendszer távlati hierarchiája
- központi kerületrész megújulása
- kapcsolódások a kerülethatáron
- közmű infrastruktúrák felkészítése a klímaváltozásra.

Az ITS akcióterület kijelölések esetében, illetve a beavatkozási területek meghatározásánál kiinduló anyagnak a Konceptióban foglaltakat tekintettük.

5.1.2.2. Településrendezési eszközökhöz való kapcsolódás

A fővárosi rendezési eszközökön túl a kerületi rendezési eszközök vonatkoznak a II. kerület területére, melyek az építésjogi előírásokat tartalmazzák. A jelenlegi jogszabályi környezetben a kerületi építési szabályzat (KÉSZ^{xxvii}) a „fővárosi kerületben az építés rendjét a helyi sajátosságoknak megfelelően megállapító és biztosító önkormányzati rendelet”, mely a TSZT-nek és az FRSZ-nek megfelelően készülhet.

A TSZT, illetve a KÉSZ alapjául szolgál a fejlesztési elképzelések kialakításának. A szabályozási terv rövid-, közép- és hosszútávon is biztosít a fejlesztési igényeknek megfelelő szabályozási környezetet. Amennyiben egy-egy fejlesztés az engedélyeztetési szakaszt megelőzően igényli a KÉSZ hatályos előírásaitól eltérő szabályozási környezet megteremtését, úgy az Önkormányzat lehetőséget biztosít a KÉSZ módosítására.

5.1.3. Önkormányzati ágazati vagy tematikus stratégiával való összhang

5.1.3.1. A kerületi Önkormányzat Gazdasági programja (2020-2024)

A Gazdasági program az alábbi területeken fogalmaz meg intézkedéseket:

- Oktatás -Nevelés
- Közművelődés-Sport
- Egészségügy
- Szociális Ellátás
- Településüzemeltetés

Az ITS szerkesztése során a Gazdasági programban szereplő intézkedések áttekintésre kerültek, és a 2021-es aktuális állapotnak megfelelő intézkedések beemelésre kerültek az ITS-be.

5.1.3.2. Helyi Esélyegyenlőségi Program

Az Esélyegyenlőségi irányelvek érvényesítése az ITS-be, mint horizontális cél került beépítésre. Az ITS-ben szereplő fejlesztések végrehajtása során minden esetben szükséges megvizsgálni az esélyegyenlőség szempontjainak érvényesülését. A Helyi Esélyegyenlőségi Program az alábbi intézkedési területek esetében fogalmaz direkt intézkedéseket. Az ITS szerkesztése során áttekintettük ezeket az intézkedéseket, aktualizáltuk őket és beemelésre kerültek az ITS intézkedési tervébe.

- Mélyszegénységben élők és romák esélyegyenlősége
- A gyerekek esélyegyenlősége
- Idősek esélyegyenlősége
- Nők Esélyegyenlősége
- Fogyatékkal élők esélyegyenlősége

5.1.3.3. Nemzetgazdasági szempontból kiemelt fejlesztések illeszkedése az ITS elhatározásaihoz

A kormányzat egy-egy döntéssel nemzetgazdasági szempontból kiemelt fejlesztési területnek nyilvánított egy-egy intézményi fejlesztést vagy egy-egy területrész megújítását. Az alábbi táblázat mutatja meg ezek elhelyezkedését, településrészi célokhoz való illeszkedését, illetve a célrendszerhez való illeszkedést.

^{xxvii} Budapest Főváros II. Kerületi Önkormányzat Képviselő-testületének 28/2019.(XI.27.) önkormányzati rendelete Budapest II. kerületének építési szabályzatáról

KIEMELT FEJLESZTÉS		TELEPÜLÉSRESZEK			AKCIÓ- TERÜLET	INTÉZKEDÉSEK
		1. Bel- Buda	2. Középső- domb- vidék	3. Hideg- kút		
141/2014. (IV. 30.) Korm. rendelet	Szabó Lőrinc Ált. Iskola tanterem beruházás					S3.P3.I1.
395/2014. (XII. 31.) Korm. rendelet	Millenáris					S1.P3.I2. S1.P2.I1.
2/2015. (I. 22.) Korm. rendelet	Gül Baba türbéje és környezete komplex rekonstrukciója					S1.P2.I1. S2.P4.I3. S1.P3.I1.
198/2016. (vii.13.) Korm. rendelet	Vasas -sport Club létesítményfejlesztési program					S2.P2.I2. S2.P4.I2.
211/2016. (VII. 21.) Korm. rendelet	a Betegápoló Irgalmasrend épületeinek felújítását célzó beruházás Frankel Leó út 54.					S2.P4.I2. S3.P1.
211/2016. (VII. 21.) Korm. Rendelet 98/2017. (IV. 27.) Korm. Rendelet	ORFI - irgalmasrendi tömb (BIK)					S3.P1.
424/2016. (XII. 14.) Korm. Rendelet 98/2017. (IV. 27.) Korm. Rendelet	a Környezeti és Energiahatékonysági Operatív Program keretében megvalósuló egyes közel nulla energiaigényű épületek létesítésére irányuló mintaprojekt - Szent Ferenc Kórház					S3.P1. S1.P4.I3.
452/2015 (XII.28.) és 451/2015 (XII.28.)	FINA Császár-Komjádi uszoda					S2.P4.I2.
109/2017. (IV. 28.) Korm. rendelet	a Készenléti Rendőrség Nemzeti Nyomozó Iroda épületének kialakítására irányuló beruházás					
265/2017. (IX. 11.) Korm. rendelet	a Környezeti és Energiahatékonysági Operatív Program keretében megvalósuló egyes beruházások					S1.P4.I3.
528/2017. (XII. 29.) Korm. rendelet	fóti Károlyi István Gyermekközpont által nyújtott gyermekvédelmi szakellátások jövőbeni helyszíneinek kialakítására irányuló beruházások					S2.P1.I1. S3.P2.I1.
98/2017. (IV. 27.) Korm. Rendelet	az Egészséges Budapest Program					S3.P1.
448/2020.(X.1.) Korm. Rendelet	"Újjászülető Millenáris"					S1.P3.I1. S3.P3.I2.
388/2020.(VIII.7.) Korm. Rendelet	Bem tér 3. Radetzky-laktanya					
338/2021. (VI. 11.) Korm. rendelet	Budapest-Pasaréti Páduai Szent Antal Plébánia lelkipásztori központjának felépítése, a templom és a rendház felújítása					S4.P1.I1. S2.P1.I1.
525/2021. (IX. 8.) Korm. rendelet	A Szent Angéla Ferences Általános Iskola és Gimnázium fejlesztésének támogatása					S2.P1.I2.
525/2021. (IX. 8.) Korm. rendelet	Az 1138/2020. (IV. 8.) Korm. határozat alapján a történelmi egyházak bázisán létrejövő, egészségügyi szakképzés szakmai és infrastrukturális alapjainak megteremtését célzó beruházás					S3.P1. S3.P2.I1.
595/2021. (X. 27.) Korm. rendelet	Központi államigazgatási szerv központi létesítményén főépület fejlesztése					

 Megvalósult, megvalósulás alatt álló fejlesztés

 Településrészen megjelenő fejlesztés

 Településrészen megjelenő fejlesztés, illeszkedik a településrészi célokhoz

5.2. A STRATÉGIA BELSŐ ÖSSZEFÜGGÉSEI

A célrendszer szinergia vizsgálata című fejezetben bemutattuk az ITS célrendszerén belüli kapcsolatokat. A célrendszer településrészekre történő lebontása igazolja, hogy az egyes településrészek fejlesztése összhangban van a város egészének fejlesztésével, annak stratégiai célkitűzéseivel. A településrészek közötti feladatmegosztás során alakultak ki az egyes fejlődési irányok, a meglévő adottságokat figyelembe véve. Az alábbi mátrixban összesítve mutatjuk be az ITS intézkedéseinek, valamint a településrészekre és akcióterületre vonatkozó fejlesztések közötti kapcsolatokat.

INTÉZKEDÉSEK		TELEPÜLÉSRESZEK			AKCIÓTERÜLET
		1. Bel-Buda	2. Középső-domb-vidék	3. Hideg-kút	Margit-negyed - Füdőnegyed
S1.P1.I1.	Közükatat érintő fejlesztések				
S1.P1.I2.	Kerületet érintő közlekedés mobilitás fejlesztése				
S1.P1.I3.	Parkolási helyzet rendezése				
S1.P2.I1.	Belső zöldfelületi rendszer megújítása				
S1.P2.I2.	Kerületet körülvevő zöldfelületek megújítása				
S1.P3.I1.	Örökségvédelmi intézkedések				
S1.P3.I2.	Alkőzpontok megerősítése				
S1.P3.I3.	Lakóház megújítási programok				
S1.P4.I1.	Vonalas közművek korszerűsítése				
S1.P4.I2.	Tiszta kerület megteremtése				
S1.P4.I3.	Energiahatékonysági intézkedések				
S2.P1.I1.	Funkcióbővítő fejlesztések				
S2.P1.I3.	„Életmód” szolgáltatások támogatása				
S2.P2.I1.	Mértéktartó területbiztosítás a terciér és kvaterner szektorok számára				
S2.P2.I2.	Ingatlanagzdalkodással kapcsolatos intézkedések				
S2.P2.I1.	Mértéktartó területbiztosítás a terciér és kvaterner szektorok számára				
S2.P3.I1.	Helyi vállalkozásokat segítő digitális alkalmazások kialakítása				
S2.P3.I2.	Beruházást segítő támogató és ösztönzőrendszerek kialakítása				
S2.P3.I3.	Érdekérvényesítést segítő mechanizmusok kiépítése				
S2.P4.I1.	Helyi turisztikai kínálat megjelentése				
S2.P4.I2.	Egészség- és gyógyturizmussal kapcsolatos fejlesztések				
S2.P4.I3.	Turisztikai kínálat szélesítése				
S3.P1.I1.	Minőségi szakrendelés biztosítása				
S3.P1.I2.	Egészségmegőrző programok bővítése				
S3.P1.I3.	Egészségügyi szolgáltatási területek koordinációja				
S3.P2.I1.	Szociális szolgáltatás-szervezés fejlesztése				
S3.P2.I2.	Helyi szociálpolitika erősítése				
S3.P2.I3.	Szociális szolgáltatási területek koordinációja				
S3.P3.I1.	Sportolási lehetőségek bővítése				
S3.P3.I2.	Rekreációs lehetőségek bővítése				
S3.P4.I1.	Önkormányzat belső működésének javítása				
S3.P4.I2.	Önkormányzat szolgáltató jellegének erősítése				
S4.P1.I1.	Közösségi együttműködési rendszer kialakítása				
S4.P1.I2.	Közösségi kezdeményezések támogatása				
S4.P1.I3.	Participációs folyamatok elősegítése				
S4.P2.I1.	Bűnmegelőzési programok indítása				
S4.P2.I2.	Helyi közösség bevonása a bűnmegelőzési tevékenységbe				
S4.P3.I1.	Közművelődési intézmények fejlesztése				
S4.P3.I2.	Kulturális-közösségi események támogatása				

 **Erős kapcsolat**  **Közepesen erős kapcsolat**

A kerületrészek fejlesztési céljai egymástól jól elkülöníthetőek, ezért semleges hatást gyakorolnak a településrészek egymásra. Nem találtunk olyan hatást, mely máshonnan funkciókat vonna el. Mindez következik a településrészek településszerkezeti sajátosságok és eltérő adottságok okozta lehatárolásából is. A kerületrészi célok kerületrészenként kerültek lehatárolásra, s mivel az akcióterület a Bel-budai kerületrészt érinti, így az ott megfogalmazott alcélok érvényesülnek az akcióterületen is, a szinergia biztosított.

6. A STRATÉGIA MEGVALÓSÍTÁSÁNAK FŐBB KOCKÁZATAI

Mivel a jelenlegi megbízás keretében a Megalapozó vizsgálatok kiegészítésére került sor, ezért a korábbi munkafázis alapján, a főbb helyzetértékelő megállapítások felülvizsgálata készült el az elmúlt 2-3 év, tehát a 2020-2021-es pandémia előtti időszak releváns folyamatait figyelembe véve. Az alábbi ábrában összefoglaljuk a főbb gyengeségeket, mint adottságokból fakadó veszélyeket, kockázatokat.

Az ábrában az „R” a Relevanciát, a „V” a bekövetkezés Valószínűségét, a „H” pedig a várható Hatást jelenti, melyet 1-3 közötti skálán osztályoztunk, ahol az 1 = alacsony, a 2 = közepes és a 3 = magas szintet jelöl.

GYENGESÉG	R	KOCKÁZAT	V	H
TÁRSADALOM				
<ul style="list-style-type: none"> Tartósan stagnáló népesség 	3	<ul style="list-style-type: none"> Romló demográfia viszonyok, a helyi lakosság elöregedése (elsősorban a belső városrészekben) 	2	2
<ul style="list-style-type: none"> Térben eltérő módon romló demográfiai szerkezet (növekvő öregedési ráta) 	2	<ul style="list-style-type: none"> Kapacitás gondokkal küzdő humán-infrastruktúra (időskorú ellátás, szociális ellátás, egészségügyi ellátórendszer túlterheltsége) 	3	3
<ul style="list-style-type: none"> Kertváros, dombvidéki területek benépesülése, jelentős beköltözési hullám 	3	<ul style="list-style-type: none"> Területileg kiegyenlítetlen, hiányos humáninfrastruktúra (oktatási, nevelési intézmények, idősellátás, egészségügyi ellátás) 	2	3
<ul style="list-style-type: none"> Átlagos, de a lehetőségekhez mérten alacsony szintű együttműködési hajlandóság 	1	<ul style="list-style-type: none"> Gyengülő helyi társadalmi háló, érdektelen civil szervezetek, lakossági és vállalkozói érdekképviselők hiánya 	2	2
GAZDASÁG				
<ul style="list-style-type: none"> Belső városrészek romló vállalkozói aktivitása, csökkenő szolgáltatás szám (pl. vendéglátás, kiskereskedelem) 	2	<ul style="list-style-type: none"> Szűkülő gazdasági aktivitás, gyenge belvárosi vállalkozói környezet, külső városrészekben hiányzó ellátási kapacitások 	3	3
<ul style="list-style-type: none"> Területileg kiegyenlítetlen szolgáltatási színvonal 	1	<ul style="list-style-type: none"> Települési környezet, ellátási színvonal, és életminőség romlása 	2	2
<ul style="list-style-type: none"> A társadalmi-gazdasági adottságokhoz képest hiányos MKKV szektor (pl. kulturális gazdaság, idegenforgalom) 	2	<ul style="list-style-type: none"> Romló üzleti-vállalkozási környezet 	2	2
<ul style="list-style-type: none"> Kihasználatlan innovációs potenciál, hiányos kreatív szektor 	2	<ul style="list-style-type: none"> A helyi gazdaság versenyképességének, megújulási képességének romlása 	3	2
<ul style="list-style-type: none"> A nemzetközi és hazai gazdasági környezet romlása 	3	<ul style="list-style-type: none"> Külső erőforrások csökkenése, befektetési hajlandóság romlása 	3	3
<ul style="list-style-type: none"> Szűkülő önkormányzati kompetenciák és bevételek 	3	<ul style="list-style-type: none"> Önkormányzat finanszírozási gondjai, tovább szűkülő vállalkozási és gazdaságfejlesztési eszközkészlet 	2	2
KÖNYEZET ÉS INFRASTRUKTÚRA				
<ul style="list-style-type: none"> Tagolt településszerkezet, hiányos kerületen belüli és kerületközi térkapcsolatok 	2	<ul style="list-style-type: none"> A településrészek elkülönültsége erősödik, megközelíthetőségi viszonyai romlanak 	2	2
<ul style="list-style-type: none"> A lakásállomány kedvezőtlen összetétele, belső városrészekben kiterjedt a leromlott épületállomány nagysága (pl. Margit-krt., Víziváros, Újlak) 	2	<ul style="list-style-type: none"> A lakóingatlanok elmaradó felújításai által az ingatlanállomány állapotának leromlása felgyorsul, az elavult energetikai adottságok miatt a környezetterhelés fokozódik, szlömösödés indulhat meg 	3	2

<ul style="list-style-type: none"> Növekvő átmenő, külső és belső gépjárműforgalmi terhelés, parkolási nehézségek, hiányzó P+R, B+R, K+R kapacitások 	3	<ul style="list-style-type: none"> Növekvő légszennyezés, romló települési környezet és lakhatóság, fokozódó parkolóhely hiány 	3	3
<ul style="list-style-type: none"> Belső városrészek besűrűsödése, külső kertvárosi részek beépítésének növekedése 	2	<ul style="list-style-type: none"> Romló környezeti viszonyok, növekvő forgalmi terhelés, intézményi térbeli ellátási anomáliák, hiányok kialakulása 	2	3
<ul style="list-style-type: none"> Természeti, rekreációs adottságok, zöld folyosók gyenge kihasználtsága (pl. Ördög-árok, Duna-part) 	2	<ul style="list-style-type: none"> Természetközeli területek kihasználatlansága romlik, fokozódó illegális hulladéklerakás, környezetszennyezés 	2	2

Az ITS megvalósítása számos társadalmi, gazdasági és környezeti-infrastrukturális kockázattal jár. Mindezekon felül további pénzügyi, jogi, műszaki típusú kockázattal kell számolni. A kockázatok bekövetkezésének valószínűsége és hatása viszont nagy eltéréseket mutat. Vannak olyan kockázatok, melyeknek bekövetkezési valószínűsége alacsony, ám hatása igen jelentős lehet. Ezekre a veszélyekre legalább annyira tudatosan fel kell készülni, mint a nagy valószínűséggel bekövetkező, de kevésbé jelentős kockázatokra. A kockázatok beazonosítása nagyban segíti azok időben történő felismerését és sikeres kezelését. A sokszereplős, nagyobb területi egységre kiterjedő konfliktusokat, érdekellentéteket, valamint a hatékonyság növelését és forrás optimalizációt érintő veszélyeket a „jó kormányzás” (good governance) és „rugalmas alkalmazkodás” (reziliens város) koncepció elvei mentén célszerű kezelni. Az elmúlt évtizedben meghonosodott városkormányzási és városfejlesztési elvek alkalmazásának fontosságát a járványhelyzet még inkább megerősítette.

Érdemes felhívni a figyelmet a monitoring folyamat fontos szerepére a kockázatok felismerése és kezelése kapcsán. A kockázatkezelés, a monitoring, a visszacsatolás gyakorlatát erősíteni szükséges az önkormányzati működésben és az önkormányzati feladatellátás, a fejlesztési tevékenységek lebonyolítása során. A továbbiakban azokat a kockázatok ismertetjük, melyek stratégiai szinten, illetve a fejlesztési tevékenységek, projektek vonatkozásában jelentkezhetnek:

A II. kerület komplex megújítására irányuló fejlesztési beavatkozások tervezése és megvalósítása során jelentkezhetnek olyan tényezők, amelyek a stratégiában foglalt célok elérését veszélyeztetik. A kockázatok egyrészt lehetnek a II. kerület és szűkebb-tágabb környezetének adottságaiból fakadó kihívások /lásd fenti ábra/. A kockázatok emellett származhatnak a projektgazda, és/vagy a megvalósításban részt vevő partnerszervezetek jellemzőiből, a településfejlődést befolyásoló folyamatok természetéből (pl. globális gazdasági folyamatok, technológiai változások, jogszabályi környezet), vagy a projektek megvalósítására hatást gyakorló külső szervezetek adottságaiból.

A kockázatok elemzését a fontosabb kockázati csoportok beazonosításával folytatjuk, majd téma specifikus módon - immár a kockázat kezelési stratégia keretében - javaslatokat fogalmazunk meg az egyes kockázati elemek kezelésére. Az egyes kockázatok esetében vizsgáljuk, hogy milyen valószínűséggel merülhet fel és milyen hatást válthat ki.

Külső kockázat megnevezése	Valószínűség (gyenge-átlagos-erős)	Hatás (gyenge-átlagos-erős)	A kockázat kezelésének módja
Jogi-szabályozási kockázatok			
Jogszabályi környezet, központi előírások változása (pl. közigazgatási feladatkörök, adózási szabályok, építés szabályozás)	erős	erős	Egyeztetések a kormányzati, fővárosi döntéshozókkal, az érintett szaktárcákkal, jogi szakértőkkel
Közbeszerzési szabályok, gyakorlat és irányelvek változásai	erős	átlagos	Felelős akkreditált közbeszerzési szaktanácsadók folyamatos alkalmazása, feltételes közbeszerzési gyakorlat alkalmazása, a szabályok folyamatos nyomon követése a közbeszerzések terén.
Hatósági engedélyezéssel kapcsolatos szabályozás, időbeli csúszás	átlagos	átlagos	Már az előkészítés során az engedélyező hatósággal való egyeztetés, a tervezés során az engedélyeztetésre időtartalék beépítése

Külső kockázat megnevezése	Valószínűség (gyenge- átlagos-erős)	Hatás (gyenge- átlagos- erős)	A kockázat kezelésének módja
Pénzügyi-finanszírozási kockázatok			
Nemzetgazdasági tendenciák, változó makrogazdasági környezeti hatás	erős	erős	Pénzügyi tervben kalkulálni kell a külső gazdasági hatásokkal, le kell szűkíteni a kivitelezés, a tervezés, a közbeszerzések idejét, ahol lehet, élni szükséges a tartalékkeret alkalmazásának lehetőségével.
Változó finanszírozási környezet, az Önkormányzat külső bevételi forrásai csökkennek, szűkülő pénzügyi mozgástér	erős	átlagos	Törekedni kell a saját bevételi forrás bővítésére (pl. ingatlanforgalomból), a támogatási források bővítésére (hazai, közvetlen EU-s), továbbá a megtérülő beruházások, fejlesztések finanszírozására, tőkebevonásra.
Támogatások, pályázati források korlátozott igénybe vételi lehetősége	átlagos	erős	A támogatási források folyamatos monitoringja, proaktív, folyamatos projektelőkészítés, a megtérülő projektek finanszírozása, banki és befektetői tőke bevonása javasolt.
A gazdasági szereplők, a társasházak, a lakosság, a civil szervezetek nem megfelelő tájékoztatása a helyi lehetőségekről és igénybe vehető fejlesztési forrásokról	átlagos	átlagos	Folyamatos tájékoztatás. A vállalkozói, a civil partnerség ösztönzése, a szomszédsági közösségek erősítése. Az Önkormányzat, a gazdasági szereplők, a lakosság között, formális és informális együttműködések, közös platformok, programok.
A létrehozott beruházások fenntartási nehézségei	átlagos	erős	Előrelátó tervezés, már az előkészítés során kalkulálni kell a jövőbeli üzemeltetési és fenntartási költségekkel.
Szervezeti-intézményi kockázatok			
Közszolgáltatási és közigazgatási rendszerek átalakítása	erős	átlagos	Nincs jelentősebb hatása a projektekre, szoros kapcsolat kiépítése a közigazgatási szereplőkkel jelentősen csökkenti a kockázatokat
Sokszereplős projektek esetén együttműködési nehézségek	átlagos	erős	Dedikált projektirányítás, feladatellátási és felelősségi rend kiépítése. Folyamatos törekvés a szoros partneri platformok, szervezetek közötti együttműködések létrehozására és működtetésére.
Túlzott, a reálisnál gyorsabb és jelentősebb hatást remélő elvárások	gyenge	átlagos	Nyilvánosság, transzparencia, párbeszédre épülő intenzív kommunikáció, participáció, közösségi részvétel biztosítása, közösségi tervezés.
Szakmai-műszaki kockázatok			
A rövid tervezési időszak, a projektek behatárolt megvalósítási időszaka	átlagos	erős	Proaktív projektelőkészítés, szakmai-műszaki tervezés, magas előkészítettség szint, min. 2-3 éves projektidőszakok alkalmazása.
Engedélyeztetések, a közbeszerzések, a végrehajtás folyamata elhúzódik, költség növekedés következik	erős	erős	A projektekhez ütem-, és szervezési terv készül. Projektszervezet felelős az ütemezésért, a műszaki és pénzügyi menedzselésért. Felkészült külső szakértői bázis bevonása valósul meg. Pénzügyi tartalékkeret alkalmazása.

Külső kockázat megnevezése	Valószínűség (gyenge-átlagos-erős)	Hatás (gyenge-átlagos-erős)	A kockázat kezelésének módja
Nem várt műszaki problémák felmerülése, nagyprojektek esetén egyedi műszaki problémák megjelenése	átlagos	erős	Gondos előkészítés, költségkalkuláció, szoros együttműködés a szakhatóságokkal.
Szakhatósági, szakmai, technológiai, műszaki / módszertani előírások változása	alacsony	átlagos	Kivitelezhető és fenntartható műszaki megoldások tervezése, gondos előkészítés, szoros együttműködés a szakértőkkel, tervezőkkel.
Társadalmi-közösségi kockázatok			
Alacsony szintű lakossági elégedettség, éles konfliktusok a különböző érintetti és érdekcsoportok között	alacsony	átlagos	Párbeszéd és intenzív kommunikáció, a közösségi részvétel feltételeinek biztosítása, közösségi tervezési technikák alkalmazása a projekt előkészítésétől a megvalósításon át a fenntartásig.
Lakossági közömbösség közösségi, szociális projektek iránt	alacsony	jelentős	Széles körű partnerség, intenzív kommunikáció, érzékenyítő programok, participáció erősítése, közösségfejlesztő tevékenységek.
Társadalmi kérdéseket érintő tevékenységek nem érik el a megfelelő társadalmi hatásokat	átlagos	átlagos	Az érintett társadalmi csoportok bevonása a közösségi programok előkészítésébe és megvalósításába. Civil aktivitást ösztönző programok.

Belső kockázat megnevezése	Valószínűség (gyenge-átlagos-erős)	Hatás (gyenge-átlagos-erős)	A kockázat kezelésének módja
Jogi kockázatok			
A megadott határidőre a szerződések aláírása, ahhoz a belső határidők betartása nem történik meg.	gyenge	átlagos	A tevékenységek körültekintő ütemezése, szoros szervezetek közötti, és Önkormányzaton belüli együttműködés, projektszervezet, együttműködési platformok.
Pénzügyi-finanszírozási kockázatok			
A projektek pénzügyi ütemezésének felborulása	gyenge	erős	Pontos ütemezéssel, tervezéssel, felelősség vállalással, a szerződéses feltételeknek való megfeleléssel a kockázat minimálisra csökkenthető.
A saját bevételi forrásokat nem sikerül bővíteni	átlagos	erős	Stabil, takarékos és kiegyensúlyozott önkormányzati gazdálkodás, átgondolt pénzügyi tervezés.
Szervezeti-intézményi kockázatok			
A menedzsmentben felmerülő problémák	gyenge	erős	A legalkalmasabb emberek kiválasztása, monitoring, szervezeti és együttműködési rend rögzítése.
Tervezett üzemeltetői struktúra változása	átlagos	gyenge	Az Önkormányzat felkészült és stabil intézményrendszerrel rendelkezik.
Belső kockázat megnevezése	Valószínűség	Hatás	A kockázat kezelésének módja

Belső kockázat megnevezése	Valószínűség (gyenge-átlagos-erős)	Hatás (gyenge-átlagos-erős)	A kockázat kezelésének módja
	(gyenge-átlagos-erős)	(gyenge-átlagos-erős)	
A politikai és a gazdasági érdekek diszharmoniaja	gyenge	erős	A tervezési-megvalósítási folyamat megfelelő átláthatósága, nyilvánossága és szakmailag magas színvonala, az előnyök tudatosítása.
Projektvezetési tapasztalat hiánya	gyenge	gyenge	Az Önkormányzat a fejlesztési feladatok megvalósításához megfelelő tapasztalattal rendelkező szervezeti háttérrel rendelkezik.
Szakmai-műszaki kockázatok			
Felkészült, sokrétű szakértői háttér hiánya	gyenge	átlagos	A szakértők kiválasztása során kiemelt szempont a megfelelő referenciák rendelkezésre állása, a hasonló projektekben végzett tevékenységek köre és a szakmai tapasztalat.
Vis maior események okozta (pl. balesetből adódó) károk	gyenge	erős	Alapos, körültekintő tervezés, lebonyolítás, és felkészült, gyors, rugalmas menedzselés.

- **jogi-intézményi kockázatok:** a jelzett kockázatok tekintetében a településfejlesztési stratégia megvalósítására kijelölt intézményi háttér megléte, a hatáskörök megfelelő szétosztása, továbbá a humán kapacitás minősége és mennyisége jelenthetnek kockázatot. Jogi kockázat a törvényi, jogszabályi környezet gyors változásaihoz kötődhet, illetve a beruházások kapcsán a közbeszerzési eljárások elhúzódása, eredménytelensége jelenthet kockázatot a megvalósítás számára.
- **pénzügyi-finanszírozási:** az elégtelen finanszírozásból, a bizonytalan makrogazdasági tényezőkből adódó kockázati elemek, az egyes támogatási konstrukciók specifikus jellemzői, a saját forrás előteremtésének nehézségei, illetve az adott fejlesztési elem fenntartásához kapcsolódó kötelezettségek komoly kockázatot jelentenek a megvalósítás számára pénzügyi, finanszírozási szempontból. Pénzügyi kockázatot jelent ugyanakkor a szűkös építőipari vállalkozói piac miatt jelentkező, és a megrendelőkre háruló ár-drágulás hatása.
- **szakmai-műszaki kockázatok:** a tervezés, a megvalósítás, illetve az üzemeltetés során felmerülő műszaki eredetű kockázatok csökkentése jelentős részben a körültekintő és alapos előkészítési munkán alapul. A megvalósítás tekintetében műszaki oldalról vizsgálva a beruházásokhoz kapcsolódó építési munka számára rendelkezésre álló minőségi vállalkozások, megfelelő szakmai tapasztalattal és felkészültséggel rendelkező szakemberek korlátozott száma jelentős kockázatot hordoz a minőség tekintetében. Ez a veszélyforrás a sokoldalú szakmai és műszaki szakértői háttér biztosításával, sokrétű tapasztalatok felhasználásával jelentősen csökkenthető.
- **társadalmi kockázatok:** fontos tényező a stratégia megvalósíthatósága szempontjából a megfelelő együttműködő partnerek kiválasztása, a partnerséget szabályozó megállapodások pontos megfogalmazása, valamint a lakosság megfelelő bevonása a tervezési, programozási folyamatba. Jelentős kockázatot rejt a lakosság nem megfelelő szintű tájékoztatása az adott programok tervezéséről, illetve megvalósításáról, a szükséges kommunikáció elmaradása a társadalmi támogatottság meglétét veszélyeztetheti.
- **gazdasági kockázatok:** a gazdasági kockázatok között a rendkívül gyors gazdasági átalakuláshoz, digitalizációhoz történő alkalmazkodásban rejlik. A smart city megoldások és a vállalkozókkal történő szoros együttműködés megfelelő feltételeket teremtenek a rugalmas alkalmazkodás számára. Az Önkormányzatnak aktív és proaktív szerepet kell játszani a helyi gazdaságfejlesztés terén, hogy az üzleti-vállalkozói környezet esetleges külső hatásokból származó romlásából származó negatív hatásokat ellensúlyozza. Szervezési

tevékenységei által formális és informális együttműködési formákat szükséges kiépíteni a vállalkozói, üzleti élet szereplőivel, különösen a gazdasági fejlődés motorját jelentő kreatív, innovatív szektor szereplőivel.

II. RÉSZ - ITS MEGVALÓSÍTÁS ESZKÖZEI ÉS NYOMON KÖVETÉSE

7. A CÉLOK ELÉRÉSÉT SZOLGÁLÓ NEM BERUHÁZÁSI JELLEGŰ ÖNKORMÁNYZATI TEVÉKENYSÉGEK

Az Önkormányzat a településfejlesztési stratégiában meghatározott céljainak elérésének érdekében több típusú, nem beruházási jellegű tevékenységet végez, illetve tervez megvalósítani a jövőben. A nem beruházási tevékenységek között számos olyan lépés szerepel, amelyek a beruházási tevékenységek megvalósításának kereteit adják meg. Ezek között a tényezők között szerepel többek között a helyi építési szabályozás, a díjpolitika (pl. lakás és helyiségbérleti, köztérhasználati, parkolási) és finanszírozási környezet, a vállalkozás és befektetésösztönzési tevékenységek, de szélesebb értelemben ide tartozik a bizalom, az együttműködési készség, az adott szomszédsági egység társadalmi-közösségi jellemzői, kulturális adottságai. Ezen tényezők teszik lehetővé vagy korlátozzák - terelik, menedzselik - a városfejlődés és városfejlesztés közvetlen környezetét. Az alábbiakban azokat az Önkormányzat által végzett tevékenységeket foglaljuk össze, amelyek segítik, támogatják a fejlesztési célok elérését.

7.1. SZABÁLYOZÁSI TEVÉKENYSÉGEK

A II. kerületi Önkormányzatnak a fejlesztési célokat járulékosan szolgáló, a törvényi kötelezettségként megjelenő szabályozási tevékenység tekinthető az egyik legalapvetőbbnek. Az egyik legfontosabb szabályozási terület az építésügyi szabályozás. A településrendezési eszközök készítése során feladat, hogy az ITS-el összhangban biztosítsa a TFK-ban megfogalmazott célok elérését az alábbi szempontok szerint:

- A szabályozási eszközök adjanak keretet a vállalkozás és gazdaságfejlesztési elképzelések megvalósulásához, a minőségi lakókörnyezet megőrzéséhez.
- A gazdaságfejlesztési, a lakóterületi, a környezetfejlesztési és klímavédelmi célok ne kerüljenek konfliktusba.
- A demográfiai helyzettel, térbeli-társadalmi viszonyokkal összhangban az Önkormányzat gazdasági és társadalmi céljai, így a minőségi lakókörnyezet és zöldterületek megőrzése, az infrastruktúra korszerűsítése településrendezési oldalról biztosított legyen.
- a fentiek alapján kiemelten fontos a környezetvédelmi szempontok településszerkezeti, szabályozási érvényesítése.

A kerület Önkormányzata a szabályozási tevékenysége során meghatározza az egyes beépítésre szánt területek, illetve beépítésre nem szánt területek területfelhasználásának módját. A II. kerületi Önkormányzat a jövőben a településképvé javítása, a helyi gazdaságfejlesztéshez hozzájáruló intézkedések és elképzelések (pl.: turisztikai fejlesztések, repülőtér fejlesztése, Margit-negyed program), a zöldfelületek rendezésének, humanizálásának és hasznosítási módjának (pl. zöldfolyosó, kulturális tanösvények, Ördög-árok rendezése) egységes rendszerbe való szervezésének igénye céljából a Kerületi Építési Szabályzatának aktualizálását az alábbiakat figyelembe véve hajtja végre:

- Lakóterületek: vízmegtartás fokozása, közmű-rendszerek korszerűsítése, zöld-ligetes lakókörnyezet védelme, az épületek energiatakarékos felújításának ösztönzése, az újrahasznosítás feltételeinek biztosítása (pl. komposztálás, hulladékfeldolgozás).
- Gazdaságfejlesztés: vállalkozásösztönző területek kulturális-gazdasági hasznosításának elősegítése infrastrukturális és településszabályozási eszközökkel.
- Turizmus-szabadidő: a táji-természeti és az épített környezet speciális szabályozási hátterének, feltételeinek biztosítása: zöldfolyosók, Ördög-árok, közösségi kertek, sport-, szabadidő-, rekreációs és túrázási területek értékőrző fejlesztése.

A fejlesztői-beruházói döntéseket alapvetően befolyásolja, hogy a fejlesztéssel, beruházással érintett terület tulajdonjogi viszonyai tisztázottak-e és megfelelő perspektívát kínálnak-e. A II. kerület esetében a fejlesztésre alkalmas területek tulajdoni, használati (jogi) viszonyai sok esetben tisztázatlanok, vegyes és szétaprózott tulajdonosi struktúra jellemző (pl. kerület-főváros-állam-magán), a fejlesztési beavatkozások indítása és megvalósítása számára akadályt nem jelentenek.

7.2. INTENZÍV FORRÁSSZERZÉSI, PÁLYÁZATI TEVÉKENYSÉG

A proaktív önkormányzati projektfejlesztés, projektkatalizálás és ehhez szervesen kapcsolódó pályázati tevékenység a II. kerületi Önkormányzat forráshiányos helyzete miatt a kerületfejlesztési célok eléréséhez elengedhetetlen a külső finanszírozási források bevonása, amely a különböző támogatási lehetőségek folyamatos nyomon követésével és ezen források megpályázásával biztosítható. Ez részben a hazai (pl. kormányzati, fővárosi, vállalati, intézményi), de a következő pályázati ciklusban egyre inkább a nemzetközi pályázati lehetőségeket érinti (pl. LIFE, Horizon, URBACT, UIA). Szükséges, hogy az Önkormányzat ne csak „demóhelyszíneként” vagy követő partnerként, megfigyelőként csatlakozzon ezekhez a nemzetközi együttműködésekhez, transznacionális programokhoz, hanem elérje azt a szintet, hogy vezető partnerként, konzorciumvezetőként, projektgazdaként vegyen részt a pályázati kiírásokon.

Szükséges, hogy az Önkormányzat - az ITS-en alapuló - koherens forrásszerzési stratégia keretében végezze pályázati tevékenységét annak érdekében, hogy elkerülje a pályázatok által irányított fejlesztések csapdáját és biztosítsa a helyi igényekhez illeszkedő, a kerület valós céljaihoz, jövőképehez igazított komplex forrásszerzési tevékenységet. Nélkülözhetetlen, hogy az Önkormányzat számára naprakész információk álljanak rendelkezésre a támogatási lehetőségekről és a lehető legszélesebb körű hazai és nemzetközi partnerséget alakítson ki, csatlakozzon nemzetközi együttműködésekhez, kezdeményezésekhez és megfelelő külső (pl. pályázati cégek, egyetemi kapcsolatok, vállalati partnerek) és belső erőforrás (pl. pályázati koordinátor, iroda) álljon rendelkezésre.

Fő tevékenységek:

- pályázati politika kidolgozása;
- projektauditálás, tervezett fejlesztési ötletek, lehetőségek feltérképezése, előzetes, projektötlet-szintű (ún. project outline) kidolgozása;
- hazai és nemzetközi tematikus együttműködésekhez való csatlakozás;
- külső erőforrás feltérképezése, bevonása, projektalapú együttműködési megállapodások megkötése;
- belső erőforrás kialakítása, felkészítése, folyamatos rendelkezésre állásának biztosítása;
- folyamatos pályázatfigyelés.

7.3. TURISZTIKAI KONCEPCIÓ, ARCULAT- ÉS MÁRKAÉPÍTÉS

A várható turisztikai tendenciák (pl. a Budapesten belüli és a belföldi turizmus erősödése, a belvárosi túlturizmus mérséklődése, a külső zöldövezeti városrészek felértékelődése) miatt szükséges a kerület önmagában is szignifikáns turisztikai potenciáljának erősítése, brand-építés. Ehhez a tevékenységi körhöz tartozik - a helyi lakosság identitása erősítésének részeként - a kerület elnevezésének kérdése is, melyre társadalmasítva, lakossági pályázat kiírásával javasolt megoldást találni.

Az összehangolt turisztikai és városfejlesztési tevékenységek (pl. Margit-negyed) összehangolása érdekében nélkülözhetetlen a szinergiák maximális kiaknázhatóságát biztosító, komplex, középtávú turisztikai és városmarketing koncepció, ez alapján rövidtávú cselekvési terv kidolgozása. Ezt széles körű egyeztetésre szükséges alapozni, a helyi, a szomszédos kerületek és agglomerációs települések, a térségi és budapesti turisztikai élet szereplőinek bevonásával, annak érdekében, hogy olyan konszenzuson alapuló koncepció születhessen, amelyet az érintettek elfogadnak, maguknak éreznek, és általánosan támogatnak és követnek a megvalósítás során.

A kerületi vezetés célja a kerület márkájának (21. századi budai polgári, minőségi életmód és értékközösség) korszerűsítése, megerősítése. Ehhez meg kell határozni a II. kerület markáns, egyedi pozicionálási stratégiáját és ennek alapján ki kell dolgozni városmarketing tervét, arculatát a Településképi Arculati Kézikönyvvel összhangban.

A városarculat kiterjed a II. kerület valamennyi fizikai és virtuális (online) megjelenésére, például:

Turizmus és marketing elemek:

- Turisztikai és városmarketing koncepció készítése.
- Kiadványok (pl. kerületi turisztikai és kulturális térképek, prospektusok, vezetőfüzetek).
- Webes megjelenés, felületek fejlesztése (pl. turisztikai, kerületi honlap, oldal, közösségi oldalak, online hirdetések).
- PR-termékek (pl. helyi ajándéktárgyak, termékek promóciója).

Városarculati (építészeti, műszaki) elemek:

- Homlokzatok (pl. portálok, kirakatok).
- Közterületi térburkolatok és zöldfelületek egységesítése.
- Utcabútorok tipizálása (pl. padok, asztalok, szemetesek, kandeláberek).
- Közterületi hirdetési felületek, információs táblák, cégérek (pl. Margit-negyed).
- Köztéri alkotások, kerületi jelképek (lásd részletesebben az alábbiakban).

A II. kerület esetében különösen indokolt nagy hangsúlyt fektetni a kreatív és innovatív városfejlesztésre, építve a kerületben felhalmozott és jelen lévő tudásra és igényre, a helyben élő és alkotó művészekre, kreatív réteg szereplőire.

A kreatív városfejlesztési koncepció elemei lehetnek:

- Kreatív „street art” megoldások a különböző közösségi terek, közterületek attraktivitásának növelésére - egyedi módon és alacsonyabb költségigénnyel megvalósítható fejlesztésekkel (pl. graffiti festés, design utcabútorok, homlokzatok fényfestése rendezvények kapcsán).
- Kerületi pályázatok kiírása helyi művészek, lakosok számára (pl. a kerület nevére, jelképeire, városarculati elemekre, közterületi bútorokra).
- Kerületi ajándéktárgy portfólió kialakítása (pl. iparművészeti alkotások, ajándéktárgyak, cégérek).
- Helyi művészeti alkotások, kulturális és más szolgáltatások, vállalkozások intenzívebb bevonása a kerületi turisztikai, vendéglátóipari, kiskereskedelmi kínálatba.
- Helyi közösségek, lakosok, vállalkozók, szolgáltatók bevonása a városszépítési kezdeményezésekbe (pl. lakossági pályázatok, városszépítő önkéntes programok, közösségépítés).
- Kreatív közösségi programok, melyek a kerület kreatív, művészeti orientáltságát mutatják (pl. kerületi könyvmegálló program, kreatív pontok, köztéri kiállító terek létrehozása, utca- és szomszédsági fesztiválok, közösségi üzenőfalak).

7.4. VÁROSKOMMUNIKÁCIÓS ÉS MARKETINGTEVÉKENYSÉG

Átgondolt, összehangolt városkommunikációval, marketinggel a fentiekben meghatározott turisztikai és városmarketing terv szerint biztosítható a megfelelő jelenlét és a pozitív imázs, minőségi brand újraépítése, a szerepvállaló csoportokkal való rendszeres kapcsolattartás, a párbeszéd és az együttműködések kialakítása. A városmarketing (és kommunikációs) terv kidolgozása ezért kiemelten fontos feladat.

A városmarketing tevékenység három fő területe:

- Vállalkozások felé irányuló marketingtevékenység (ld. vállalkozás- és befektetésösztönzési tevékenységek a Gazdaságfejlesztési programon belül).
- Lakosság felé irányuló marketingtevékenység.
- Turisztikai marketingtevékenység (ld. előző pont).

A lakossággal, illetve a civil, a vállalati és az intézményi szervezetekkel folytatott rendszeres párbeszéd, egyeztetés és szoros együttműködés a kerületvezetés határozott törekvése. Az általános lakossági tájékoztatás, az interaktív kommunikáció online és offline csatornák kiépítésével és működtetésével biztosítható. Az Önkormányzat nagy hangsúlyt fektetett már az ITS kidolgozása során a lakosság, a civil szervezetek bevonására az ún. közösségi tervezés eszközrendszerének felhasználásával. A kerület az ITS-ben foglalt tevékenységek megvalósítása során törekszik a közösségi részvétel feltételeinek minél szélesebb körű biztosítására.

A városmarketing és városkommunikáció néhány kiemelt eleme:

- Kommunikációs tevékenységek (online és offline megjelenések, kiemelten közösségi média aktivitás, véleménynyilvánítási lehetőségek, lakossági véleményfelmérések, interaktív honlap kialakítására, valamint az ehhez kapcsolódó online aktivitásokra).
- Eseménymarketing és egyéb PR-tevékenységek (éves harmonizált eseménynaptár, kiemelt kerületi és szomszédsági programok, különböző célcsoportoknak szóló programok).
- Szomszédsági, városnegyed identitást erősítő beavatkozások.
- Kerületkártya rendszer bővítése, programcsomagok kialakítása és értékesítése, lakossági és vállalkozói kedvezményrendszer kialakítása.

- Intenzív együttműködés kiépítése, tematikus platformok (pl. vállalkozói, civil, művészeti, innovációs), hálózatosodás.
- Társadalmi bevonás, közösségi tervezési technikák széles körű alkalmazása.

7.5. VÁLLALKOZÁS ÉS BEFEKTETÉS ÖSZTÖNZÉS

A II. kerületi Önkormányzat fontos célja a stratégiai szemléletű, értékalapú és értékteremtő városfejlesztés, amihez hozzátartozik a tudatos vállalkozás és befektetés ösztönzés. Ez tágabb értelemben véve a kerület promócióját, kijánlását jelenti különböző célcsoportok irányába. A kedvező adottságok kiaknázása érdekében a gazdaságfejlesztés elemeként kiemelten fontos a II. kerület, mint gazdasági, vállalkozói helyszín megismertetése, népszerűsítése a gazdaság szereplői körében, a vállalkozni szándékozók, az új vállalkozások, befektetők megtelepedésének elősegítése érdekében.

A II. kerület kedvező természeti és városépítészeti adottságai az otthoni munkavégzés (home office) elterjedésével különösen vonzó adottságokkal rendelkezik a lakás - munka - rekreáció számára. A home office és közösségi munkahelyek (co-working) kialakítása kedvezően hat a helyi gazdaságra, hiszen a helyben elérhető szolgáltatások iránt fokozódó keresletet eredményez (pl. kávézók, cukrászdák, éttermek, pékségek, kereskedelem, házhoz szállítás).

Szabályozó eszközökkel, a Margit-negyedhez hasonló kulturális gazdaságfejlesztési programokkal, innovatív helyiség gazdálkodással, továbbá bérleti és közterület használati díjkedvezményekkel a vállalkozásösztönzés mellett jelentős közösségfejlesztő hatás is elérhető. Érdemes együttműködni a vállalkozásokkal a köztéri funkciók üzleti és kulturális hasznosításának minőségi fejlesztésében, közterületek pályáztatásában (pl. pavilonok). A minőségi köztérhasználat, zöldfelület rendezés az Önkormányzat számára is növekvő bevételeket eredményez az ingatlanok használati és piaci értéknövekedése révén.

A II. kerület, mint turisztikai célpont népszerűsítésével, a helyi természeti és kulturális értékek, sport- és szabadidős lehetőségek fejlesztésével a rekreációs turizmus fejlődése érhető el. A II. kerületről kialakult általános pozitív kép erősítése a jövőben még kedvezőbb hatással lehet az üzleti életre, a befektetői döntéshozókra, a kerületbe látogatókra, az itt megtelepedni vágyókra, a kerület lakóinak patrióta érzéseire gyakorolt kedvező hatással együtt.

A kerület gazdasági és társadalmi-kulturális életére kiható fejlesztési döntések megalapozása érdekében a döntéselőkészítésbe célszerű bevonni a kerületben működő legnagyobb adófizető és munkáltató gazdasági szervezetek, illetőleg a jelentős kulturális és tudományos intézmények vezetőit. A kerületi „virilista klub” tehát a klasszikus formánál szélesebb körű lenne, mivel nemcsak a nagy adózókat invitálná tagjai közé, ugyanakkor a „klubtagság” nem jár közjogi státusszal, mint pl. a 19. században. A klub létrehozása és működtetése az önkormányzat kezdeményezésére, részvételével, moderálásával történne. A klub működhet ad hoc (aktuális) fórumként is, és rendszeres időközönként megtartott, állandó helyszínnel rendelkező intézményként is. A cél nemcsak a vita, a vélemények cseréje, hanem a fejlesztésekben való aktív részvétel elősegítése. A közös gondolkodás, tervezgetés elvezethet közösen felvetett ötletek, projektek kidolgozásáig, majd az együttes megvalósításig. A virilista fórum tagjai kölcsönösen képviselik egymást és a kerületet a hazai és a nemzetközi gazdasági és közéleti fórumokon, szakkonferenciákon, bemutatókon.

7.6. KÖZSZOLGÁLTATÁSOK, INTÉZMÉNYI HÁTTÉR

A közzolgáltatások minősége jelentős részben befolyásolja a helyi fejlesztési tevékenységek végrehajtását. A közzolgáltatások nyújtásának módja vagy egyáltalán egy adott szolgáltatás megléte jelentősen befolyásolja az életminőséget és erősítheti vagy gyengítheti egy adott beavatkozás hatását.

A helyi életminőséget, a kerület vonzerejét és a népességmegtartó képességet többek között a bölcsődei, óvodai szolgáltatások köre, a családok vagy vállalkozások, beruházók fejlesztéseit pl. a hivatali ügyintézés módja jelentősen befolyásolja, amit az intézményfejlesztés területén az Önkormányzatnak a jövőben is folyamatosan korszerűsíteni szükséges. A helyi fejlesztések érdekében az Önkormányzat közvetett eszközöként szolgálhat a középiskolák, a felsőoktatási, a kutatási intézmények és a vállalkozások közötti mediátor szerep vállalásával, a diákok és hallgatók szakmai gyakorlati lehetőséghez juttatásával, vállalkozásindításban való inkubációval.

Lényeges a nemzetközi kapcsolatok erősítése, ennek egyik eszköze a testvérvárosi kapcsolatok erősítése, az együttműködési programok szakmai területeinek bővítése.

A fejlesztések számára rendelkezésre álló intézményi háttér kulcsfontosságú a megvalósítás szempontjából. A változtatás irányát, módját és mértékét a gazdasági szereplők, a helyi lakosok szükségleteinek, elvárásainak, a jogszabályi, esetleg pályázati előírások és az önkormányzati célok függvényében, a fejlesztési beruházások tartalmához igazodva érdemes felmérni és meghatározni.

Az Önkormányzat közvetlen támogatást nyújt civil szervezeteknek tevékenységük ellátásában, valamint a költségvetésből támogatást nyújt társasházaknak is. A jövőben az Önkormányzat nagyobb figyelmet szentel a vállalkozások működésének és fejlesztési lehetőségeinek támogatására.

8. AZ INTEGRÁLT TELEPÜLÉSFEJLESZTÉSI STRATÉGIA MEGVALÓSÍTÁSA SZERVEZETI KERETEINEK MAGHATÁROZÁSA

A településfejlesztés szervezeti kereteinek kialakítását az ITS-ben meghatározott fejlesztési beavatkozások és a finanszírozás jellege, a megvalósításhoz szükséges kompetencia, valamint a fejlesztés szereplőinek köre alapján több tényező határozza meg. A településfejlesztés szervezeti keretei, felépítése éppen ezért időben változhat, az aktuális fejlesztési igények, a rendelkezésre álló fejlesztési források függvényében.

A szervezeti keretekkel szemben az egyik legfontosabb elvárás a rugalmas, hatékony, magas színvonalú megvalósításra alkalmas szervezetrendszer kialakítása. Ennek létrehozása érdekében a településfejlesztéssel összefüggésben felmerülő konkrét feladatok esetében a gyors és eredményes program- és projektmenedzsmenttel kapcsolatos hatásköröket a megfelelő szakmai kompetenciákat biztosító szervezeti egységekhez, szervezetekhez szükséges telepíteni.

A szervezeti keretek kialakítása során biztosítani kell, hogy az ITS által meghatározott komplex fejlesztési feladatok és a benne megfogalmazott projektek megvalósításához szükséges szakmai és szervezeti kompetenciák rendelkezésre álljanak. A II. kerület településfejlesztési stratégiája akcióterületi integrált beavatkozás csomagokat, indikatív akcióterületi beavatkozásokat, és kulcsprojekteket-, valamint hálózatos fejlesztéseket határoz meg, emiatt a szervezeti keretekkel szemben elvárás a különböző szakterületeket, intézményeket átölelő integrált szervezeti háttér biztosítása.

A szervezetrendszer elsődleges kompetenciái:

- Településfejlesztés és szabályozás
- Projektmenedzsment és beruházás-menedzsment
- Létesítmény- és ingatlangazdálkodás
- Vállalkozás- és gazdaságfejlesztés
- Településmarketing és befektetés-ösztönzés
- Egyes egyedi projektek megvalósításához szükséges specifikus kompetenciák.

Az ITS megvalósításával kapcsolatos fő feladatok:

- Településfejlesztési döntéshozatal
- Településrendezés, építésszabályozás
- Településfejlesztési programozás (tervezés), monitoring és értékelés
- Pályázatfigyelés, pályázatelőkészítés
- Projektmenedzsment (koordináció), beruházás-menedzsment
- Szakmai projektirányítás, lebonyolítás és megvalósítás
- Az ITS megvalósításában résztvevők koordinációja
- Partnerségi egyeztetés, partnerek bevonása, közösségi tervezés
- Kommunikáció, tájékoztatás, nyilvánosság

A településfejlesztési feladatok ellátása az Önkormányzaton belül több szervezeti egység bevonásával valósul meg. A településfejlesztési feladatokban ennek megfelelően a stratégiaalkotástól kezdve a beruházások előkészítésén keresztül a projektek fizikai megvalósításáig valamilyen formában (közvetve vagy közvetlenül) a Polgármesteri Hivatal szinte valamennyi szervezeti egysége érintett.

A II. kerületi településfejlesztési feladatokat a legmagasabb, döntéshozói-irányítási szinten a Képviselő-testület és a polgármester látja el. A településfejlesztés döntéshozói-irányítási szinten a smart kerület („smart city”) fejlesztése kapcsán alpolgármesteri szinten is dedikált feladatként jelentkezik, döntéselőkészítési, átruházott hatáskörben döntéshozatali szinten a

Kerületfejlesztési Bizottság feladatkörébe tartozik a településfejlesztés. A településfejlesztési feladatok végrehajtói, operatív szinten részben a Polgármesteri Hivatalhoz, részben kiszervezve, a II. Kerületi Városfejlesztő és Beruházás-szervező Zrt.-hez tartoznak.

A hivatalon belül a településfejlesztéshez kapcsolódó stratégiai tervezés (pl. TFK, ITS), és településrendezési, építésszabályozási feladatok az Épített Környezetért Felelős Igazgatósághoz, a beruházási feladatok hivatali koordinációja pedig a Beruházási Igazgatóság kompetenciájába tartozik a Polgármesteri Hivatalon belül. A jelentősebb önkormányzati beruházások (pl. bérlemények) lebonyolítója a II. Kerületi Városfejlesztő és Beruházás-szervező Zrt.

A településfejlesztés új szereplője a Margit-negyed revitalizációs programot előkészítő Margit-negyed Döntés-előkészítő és Tanácsadó Testület. Az elmúlt évek beruházásai és a korábbi településfejlesztési stratégia projektjeinek sikeres végrehajtása azt mutatja, hogy a II. kerület jelenleg is rendelkezik azokkal a kapacitásokkal és szervezeti struktúrával, amely az ágazati és az integrált szemléletű városfejlesztési projektek előkészítéséhez és végrehajtásához szükséges. Az ITS programjának megvalósítása érdekében az Önkormányzat jelen helyzetben szervezeti változtatást nem tervez. A településfejlesztés legfontosabb szereplője a következő időszakban továbbra is Polgármesteri Hivatal érintett szervezeti egységei, valamint a városfejlesztő és beruházásszervező önkormányzati társaság lesz.

Amennyiben a Margit-negyed program előrehaladása, valamint további jelentősebb településfejlesztési programok indokolják, abban az esetben célszerű a településfejlesztés szervezeti kereteit is a megváltozó feladatokhoz illeszteni, adott esetben bővíteni, ami egy szervezeti evolúció formájában, több lépésben képzelhető el. Bővülő feladatok esetén a Polgármesteri Hivatalon belüli településfejlesztéssel kapcsolatos koordinációs és döntés előkészítési feladatok számára a jövőben egy vagy több településfejlesztési (projekt)menedzser kinevezése, megbízása indokolt, aki a legszorosabb kapcsolatban a főépítéssel és a beruházási igazgatósággal van.

A településfejlesztési intéző látja el az operatív projektvezetési, koordinációs, menedzseri feladatokat. Az intéző feladata a településfejlesztésen belül kiemelten a pályázati forrásszerzés, a pályázati projektmenedzsment, esetleg a helyi gazdaságfejlesztés, vállalkozásösztönzés (pl. Margit-negyed program), ezért a fentiek mellett aktívan részt vesz a településmarketing tevékenységekben, vállalkozói és civil programok kidolgozásában és végrehajtásában.

Komplexebb beruházások, integrált településfejlesztési programok esetén nagyobb szerepet kaphat a projektek operatív megvalósításában a II. kerületi városfejlesztő és beruházás-szervező társaság, mint klasszikus városfejlesztési projektársaság (pl. SEM IX. Zrt., Rév8 Zrt.). A nyertes projektek számától és típusától függően új munkatársak felvételére is szükség lehet. Egyelőre külső erőforrás igénybevételét tervezi az Önkormányzat pályázatfigyelői, projekt előkészítési, tervezési, hivatalos közbeszerzési tanácsadói, PR felelősi, könyvvizsgálói, műszaki ellenőri, illetve, amennyiben szükséges energetikai, rehabilitációs szakmérnöki, vagy egyéb szakterületi szakértői feladatok ellátásához.

A kerületfejlesztéssel kapcsolatos intézményrendszer egy további (integrált) szervezeti eleme lehet a Margit-negyed program előkészítése kapcsán létrehozott bizottsághoz hasonlóan egy új testület, amely a gazdasági, környezeti és társadalmi szempontokat is figyelembe veszi és összehangolja a fejlesztések során.

Más fővárosi kerületekhez hasonlóan ún. Kerületfejlesztési Irányító Testület (KIT) is létrehozható a meglévő önkormányzati szervezeti struktúra részeként, amennyiben a feladatok mennyisége és tartalma megkívánja, és amely szervezetnek a feladata: az integrált településfejlesztési szemléletet beillesztése az ágazatközi és ágazatokon túlmutató fejlesztési feladatok, projektek végrehajtásába. A testület havonta megtartott ülésein vitatja meg az aktuális kerületfejlesztési kérdéseket, tájékozik az egyes akcióterületek fejlesztési előkészítésének állásáról, közvetít az illetékes hivatali egységek és az önkormányzati gazdasági szervezeti egységek között.

9. TELEPÜLÉSKÖZI KOORDINÁCIÓ MECHANIZMUSAI, EGYÜTTMŰKÖDÉSI JAVASLATOK

9.1. TELEPÜLÉSKÖZI KOORDINÁCIÓ AZ ITS KAPCSÁN

A településközi koordináció egyik célja, a jogszabályban rögzített partnerségi egyeztetéseket lebonyolítása. Az egyeztetések a következő szereplőket érinti:

A 314/2012. (XI. 8.) Kormányrendelet 9. mellékletében megjelölt államigazgatási szervek

- A környező kerületek és települések
- Kerületi lakosság, érdekképviseleti, civil és gazdálkodó szervezetek.

A jogszabály alapján, ha a „az Önkormányzat rendeletében szigorúbb követelményt nem állapít meg, a partnerségi egyeztetés előzetes tájékoztató szakaszból és munkaközi tájékoztató szakaszból áll”. A partnerségi egyeztetés szabályairól Budapest Főváros II. Kerületi Önkormányzat Képviselő-testületének 6/2017. (II.24.) önkormányzati rendelete tartalmaz előírásokat.

A II. Kerületi Önkormányzat a jogszabályi kötelezettségen jelentősen túlmutató egyeztetési folyamat során készíti el az ITS-t. Az ITS előkészítő szakaszában szabadtéri fogadóóra sorozat keretében lehetett ismertetni a lakossági igényeket. A kitelepülésekkel párhuzamosan hat alkalmas fórum-sorozat is megtartásra került, lakossági szereplőkkel, civil szervezetek képviselőivel, gazdasági szereplőkkel. Ezek a fórumok egy meghatározott metodika alapján kerültek lebonyolításra és a résztvevők aktív bevonásával indult meg az ITS szerkesztésének előkészítése.

9.2. PARTNERSÉG - TELEPÜLÉSKÖZI KOORDINÁCIÓ FEJLESZTÉSEK KAPCSÁN

- **Együttműködés helyi közösséggel**

A helyi szereplők bevonása a fejlesztésekbe az ITS cselekvési stratégiájának alapelvei között szerepel. Az Önkormányzat elhivatott abban, hogy a helyi közösség szereplői ne csak egyes fejlesztési célok kedvezményezettjeként jelenjenek meg az ITS-ben, hanem cselekvő szereplőként is részesei legyenek a kerületi stratégia végrehajtásának.

- **Együttműködés a helyi gazdaság szereplőivel**

Az Önkormányzat párbeszédre törekszik a magánszektor szereplőivel. A helyi gazdaság szereplők megszólításának célja, hogy közvetlenül az Önkormányzattól tudjanak információhoz jutni a fejlesztési elképzelésekről, irányvonalakról, illetve akár konkrét fejlesztésekről is. Az ilyen alkalom teret engednek a gazdasági szereplők igényeinek megfogalmazására, új ötletek meghallgatására, vagy a rendelkezésre álló erőforrások felmérésére. A párbeszéd tisztább és átláthatóbb helyzeteket teremt, könnyebbé teszi a fejlesztések megvalósítását.

- **Beruházásokat megelőző párbeszéd**

Konkrét beruházások esetében is érdemes előzetes egyeztetéseket lefolytatni. Amennyiben önkormányzati beruházásról van szó, úgy a tájékoztatás elvárható az Önkormányzat részéről, illetve a lehetséges konfliktushelyzeteket is oldani tudja az érdemi párbeszéd. Magánberuházások esetében, korlátozott az Önkormányzat mozgástere, de itt is fontos érdekérvényesítő szerepe lehet az előzetes egyeztetéseknek, illetve kommunikálni kell az önkormányzati és lakossági oldalról felmerülő elvárásokat.

- **Együttműködés a környező kerületekkel/településekkel.**

Egy fővárosi kerület cselekvési-fejlesztési tere sok szempontból önálló és autonóm, de nem lehet eltekinteni attól, hogy ezer szállal kapcsolódik a környező kerületekhez, szomszédos agglomerációs településekhez.

A párbeszéd témájává kell tenni, hogy az egyes helyi fejlesztések milyen hatásokat generálhatnak a környező településeken/kerületeknél, illetve természetes elvárás, hogy ez a párbeszéd kölcsönös legyen.

A közelség rengeteg lehetőséget is nyújt az együttműködésre. Számos olyan szolgáltatási, ellátási funkció van (pl.: egészségügyi, szociális ellátás), ami esetében a praktikum, az erőforrás allokáció azt diktálja, hogy a közös érdekek mentén induljon párbeszéd az érintett szereplőkkel és közös megoldások szülessenek.

Érintett Önkormányzatok: I., III., XII. kerületi Önkormányzat, Agglomerációs települések (pl.: Remeteszőlős, Nagykovácsi, Solymár).

- **Fővárosi szintű együttműködések**

A Főváros sajátossága a kétszintű önkormányzati rendszer. Ez a fejlesztések cselevesi szintjén azt jelenti, hogy a fővárosi és kerületi kompetenciák elosztása egy nagyon bonyolult és összetett szabályozási rendszer részét képezi. Az egymásra utaltság néhány esetben nehézséget jelent, más esetekben előnyökkel jár, de az biztos, hogy szükséges a folyamatos párbeszéd.

Az együttműködések érinthetnek fővárosi szinten egységes megoldások kidolgozását. (pl. parkolási rendszer). Más esetekben közös beruházások megvalósítása érdekében szükséges az egyeztetések lebonyolítása. (pl. Felhívíz-Fürdőváros Program)

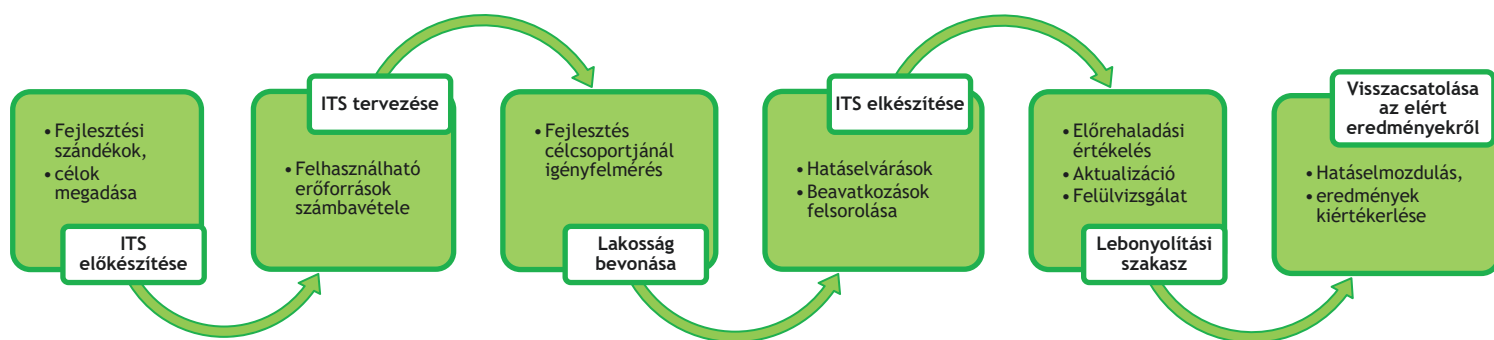
10. AZ ITS EREDMÉNYEINEK NYOMON KÖVETÉSE ÉS AZ ITS RENDSZERES FELÜLVIZSGÁLATA, AKTUALIZÁLÁSA

A fejlesztésektől minden esetben azt várjuk, hogy valamilyen pozitív irányú hatás-elmozdulást okozzon. A monitoring azzal foglalkozik, hogy ezt a hatás, hogyan lehet kimutatni, értékelni, milyen folyamatok eredményeképpen érhetőek el a szándékolt hatások. Egy jól működő monitoring rendszertől az várható el, hogy optimálisabb működési folyamatokat eredményez a fejlesztések lebonyolítása, és a kapcsolódó döntéshozatal esetében.

Kiemelt cél:

- A fejlesztések hatékonyságának növelése a monitoring folyamatok optimalizációjával,
- A fejlesztések tervezhetőségének támogatása a monitoring rendszeren keresztül,
- A fejlesztések által elért szándékolt és közvetett hatások megismerése.

Az ebben a fejezetben ismertetett monitoring metódust kívánja alkalmazni az Önkormányzat az ITS kapcsán, de az önkormányzati működési gyakorlat, fejlesztések kapcsán is egységesen ezt a monitoring eljárást kívánja követni. Az alábbi ábra általánosságban mutatja be a monitoring folyamatot, a fejezet további részében pedig ez kerül részletes kifejtésre.



Alapvetően kétféle monitoring eljárást lehet megkülönböztetni:

- **Folyamatmonitoring**: Lényegében a fejlesztések nyomonkövetéséről van szó. A tervezési szakaszban megállapított célok és előrehaladási mérföldkövek alapján ellenőrzi a fejlesztések lebonyolítását. A folyamatmonitoring része a folyamatos kockázatelemzés és a szükséges korrekciós elemek beépítése a megvalósításba. A döntéshozatali szint számára lehetőséget teremt a fejlesztésekről folyamatos visszajelzést kapni.
- **Hatásmonitoring**: Minden fejlesztés megtervezésének része, az előzetes hatáselvárások megfogalmazása. A fejlesztések lezárulta nem jelenti automatikusan, hogy lehetővé válik a hatások kiértékelése, hiszen sok esetben a hatás-elmozdulás csak a működési tapasztalatokkal együtt válik interpretálhatóvá. Ez azt is jelenti, hogy a hatásmonitoring nem köthető kizárólagosan az adott fejlesztés lezárásához, hanem a megvalósítás után is szükséges a folyamatos monitoring tevékenység. A döntéshozatali szint számára a hatásmonitoring alapján jó visszajelzés kapható a fejlesztések eredményességéről, illetve továbblépési lehetőségek terén nyújt támpontokat.

A monitoringrendszer indikátorokon keresztül tudj visszacsatolást adni a fejlesztésekről. Alapvetően 3 típusú indikátort lehet megkülönböztetni:

- **Kimeneti indikátor:** Az erőforrások felhasználásával „automatikusan” előálló (de legalábbis várható) kimenetekre utal.
- **Eredményindikátor:** A fejlesztések által generált közvetlen hatásokat mutatja be.
- **Hatásindikátor:** A fejlesztések közvetlen eredményeitől, akár igen távol álló, közvetett hatások bemutatására alkalmas.

Monitoring tevékenységek 3 szinten kerülnek megállapításra:

- **Lakosság:** Azt vizsgálja, hogy a monitoringrendszerbe miként vonhatóak be a kerületi lakosok.
- **Fejlesztések:** Azt vizsgálja, hogy a monitoring rendszer, hogyan válik részévé a fejlesztéseknek
- **ITS:** Az ITS felülvizsgálatának folyamatával foglalkozik.
- **Monitoring tevékenység lakossági bevonással:**
 - **Célja:** A lakosságtól érkező visszajelzések fontos visszacsatolást adnak az Önkormányzat számára a fejlesztések sikeressége szempontjából. A lakossági vélemények becsatornázása a monitoringrendszerbe a helyi közösség fejlesztések iránti elkötelezettségét emeli.
 - **Feladatok folyamatmonitoring esetében:**
 - Tervezési szakasz: a fejlesztéssel kapcsolatos elvárások előzetes feltérképezése
 - Az eredmény értékelési szakasz: a fejlesztéssel kapcsolatos elégedettség felmérése (használat, használhatóság, funkcionalitás stb.)
 - **Indikátorok:**
 - Kimeneti indikátor: Hányan kerültek bevonásra tervezési szakaszba
 - Eredményindikátor: Lakossági elégedettség felmérés eredménye, fejlesztéssel érintett lakosok száma
 - Hatásindikátor: Milyen dimenziók mentén mutatható ki elmozdulás a fejlesztés előtti állapothoz képest
 - **Monitoring eszközök:**
 - Lakossági fórumok az előzetes elvárásokkal kapcsolatban
 - Lakossági fórum a fejlesztések kapcsán szerzett tapasztalatokról
 - Kvantitatív elégedettségi felmérések konkrét fejlesztésekkel kapcsolatban
 - Kvantitatív felmérés önkormányzati munkával, fejlesztésekkel kapcsolatban
- **Monitoring tevékenység konkrét fejlesztésekkel kapcsolatban:**
 - **Célja:** A fejlesztések tervezhetősége és ütemezettsége biztosított legyen, folyamatos lehetőség biztosítása a korrekciók számára.
 - **Feladatok folyamatmonitoring esetében:**
 - Tervezési szakasz: bázis indikátorok felmérése és megadása, kockázatelemzése
 - Lebonyolítási szakasz: előrehaladási jelentések elkészítése, külső és belső tényezők figyelembevételével a szükséges korrekciók végrehajtása
 - Eredmény értékelési szakasz: bázis és zárómérések kiértékelése, eredmények interpretációja, továbblépési lehetőségek megadása
 - **Indikátorok:**
 - Kimeneti indikátor: A beruházással, fejlesztéssel előállt eredmény
 - Eredményindikátor: Az eredményekből levezethető közvetlen hatások, pl.: használat, bevétel stb.
 - Hatásindikátor: A fejlesztés céljaiban megfogalmazott elvárások teljesülésével kapcsolatos visszacsatolás, pl.: időmegtakarítás, költségmegtakarítás stb.

- **Monitoring eszközök:**

- Bázis és zárómérések elvégzése
- Indikátorok kiértékelése
- Továbblépési lehetőségek felmérése

Az egyes kulcsprojektekhez kapcsolódóan várható eredményeket és célcsoportokat a 4. melléklet tartalmazza, melyek segítségével később az indikátorok célértékei meghatározhatók.

- **Monitoring tevékenység ITS-sel kapcsolatban:**

- **Célja:** A monitoring célja felhívni a döntéshozók és a megvalósításért felelős szervezet figyelmét a céloktól való esetleges eltérésre, és összegezni az elvégzett feladatokat.

- **Feladatok folyamatmonitoring esetében:**

- Tervezési szakasz: Fejlesztési horizontális, tematikus céljainak kijelölése, Fejlesztéstől várható hatások megadása, ütemezhető beavatkozások megadása,
- Lebonyolítási szakasz: évenkénti felülvizsgálat az előrehaladással kapcsolatban, kétévenkénti aktualizáció a legfrissebb adatok alapján, illetve külső környezet változásainak figyelembevétele,
- Eredmény értékelési szakasz: Az ITS négyévenkénti felülvizsgálata, önkormányzati döntés arról, hogy továbbra is változatlan tartalommal alkalmazza, módosítja, vagy újat készít.

- **Indikátorok:**

- Kimeneti indikátor: Megvalósult intézkedések
- Eredményindikátor: A megvalósult intézkedésekből közvetlenül levezethető hatások, pl.: használat, bevétel stb.
- Hatásindikátor: Az ITS fejlesztési céljaiban megfogalmazott elvárások teljesülésével kapcsolatos visszacsatolás

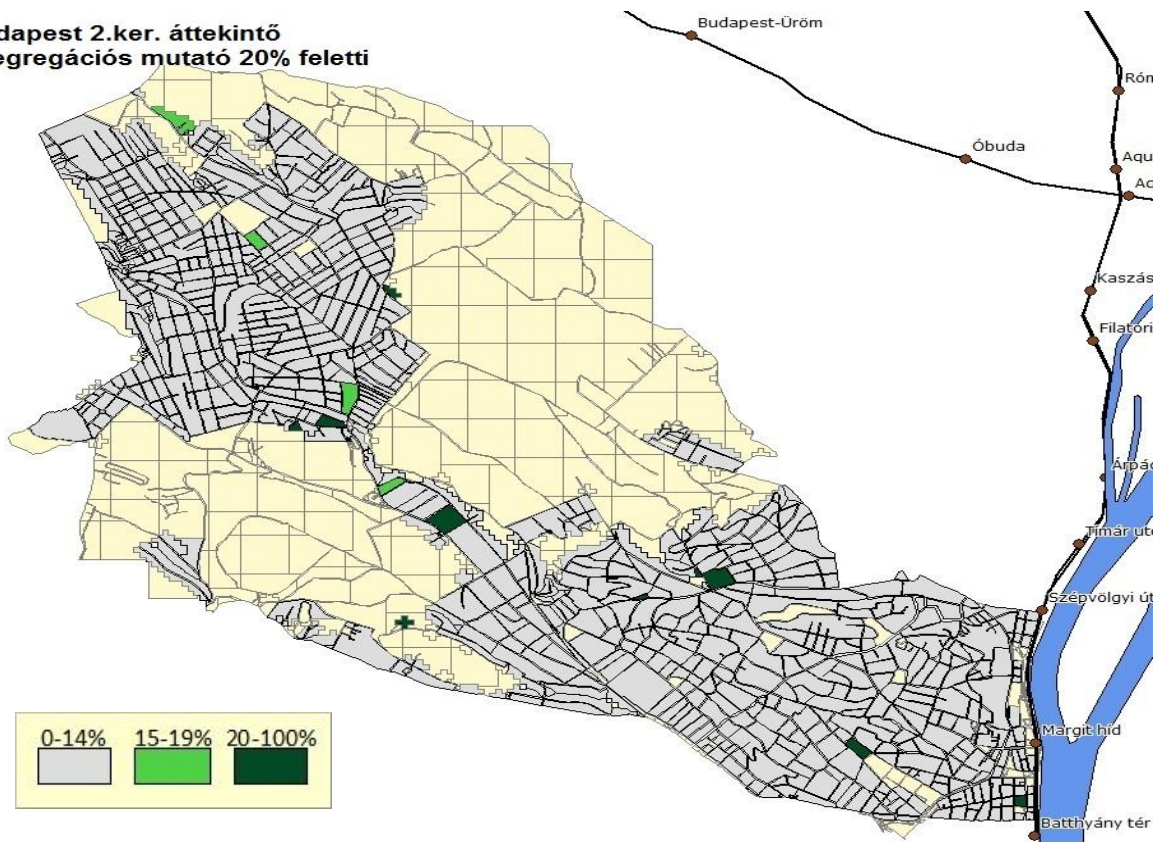
- **Monitoring eszközök**

- évenkénti előrehaladási értékelés
- kétévenkénti aktualizáció
- négyévenkénti felülvizsgálata

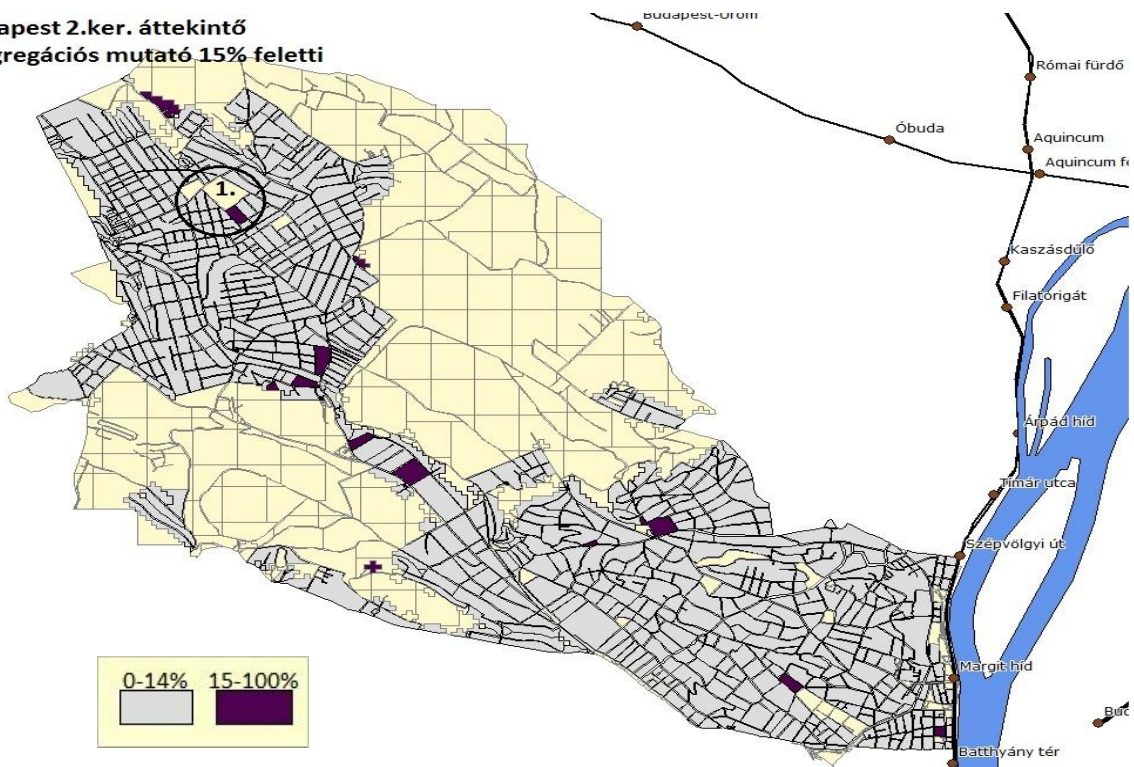
MELLÉKLETEK

1. MELLÉKLET - KSH ADATSZOLGÁLTATÁSA

**Budapest 2.ker. áttekintő
Szegregációs mutató 20% feletti**



**Budapest 2.ker. áttekintő
Szegregációs mutató 15% feletti**



2. MELLÉKLET - FTP-BEN SZEREPLŐ SZEGREGÁCIÓS ADATOK

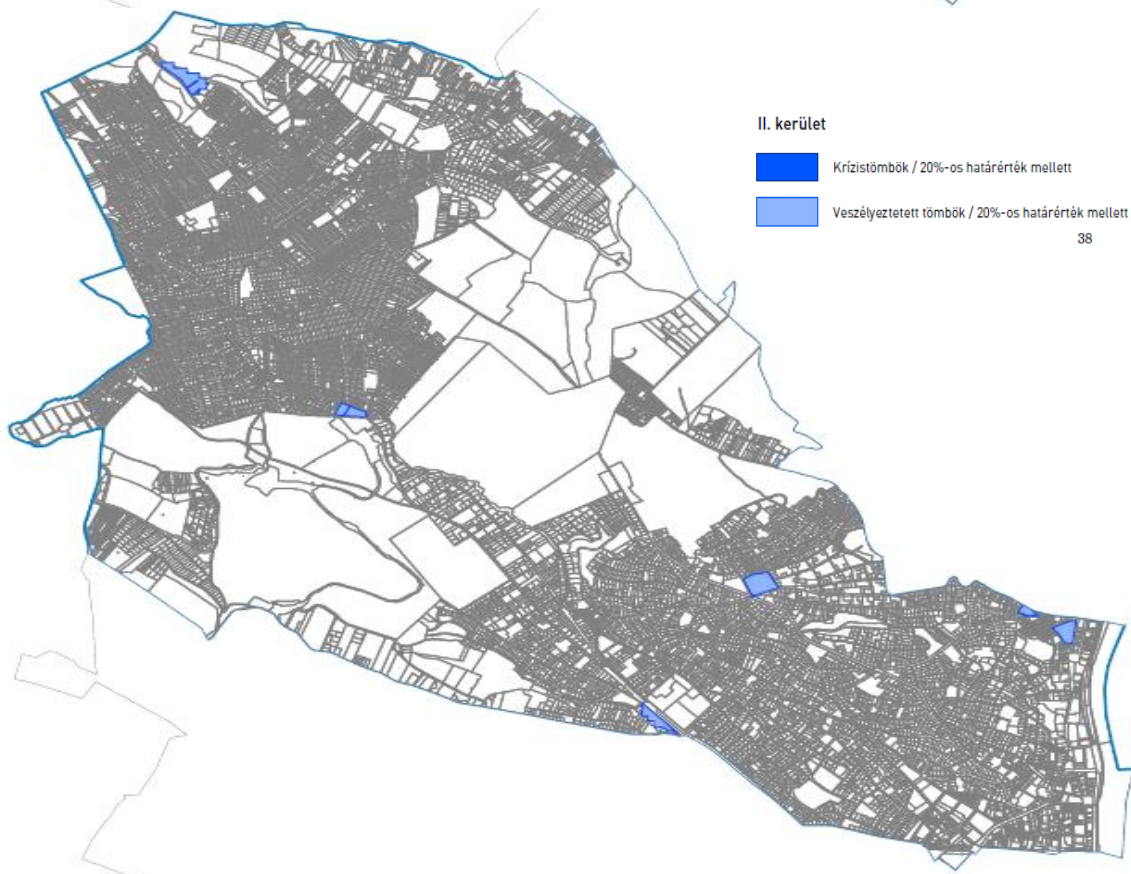
Mutató megnevezése	Lakónépesség száma	Legfeljebb általános iskolai végzettséggel rendelkezők aránya az aktív korúakon (15-59 évesek) belül	Felsőfokú végzettségűek a 25 éves és idősebb népesség arányában	Lakásállomány (db)	Legfeljebb általános iskolai végzettséggel rendelkezők és rendszeres munkajövedelemmel nem rendelkezők aránya az aktív korúakon belül
Budapest II. kerület összesen*	87744	3,8	59,0	48684	3,0
1. szegregátum (Kadarka utca - Kevélyhegyi utca - Kövidinka utca - Achim András utca)	82	15,4	58,1	27	15,4

kerület	Tömbök száma				Lakásszám				Népességszám			
	nem krízis	veszélyezt	krízis	Összesen	nem krízis	veszélyezt	krízis	Összesen	nem krízis	veszélyezt	krízis	Összesen
2	733	29	2	764	40001	518	18	40537	85706	1371	55	87132

2. táblázat: TFP-ben szereplő szegregációs adatok, a veszélyeztetett lakótömbök legrosszabb 10%-ának lehatárolása esetében

kerület	Tömbök száma				Lakásszám				Népességszám			
	nem krízis	veszélyezt	krízis	Összesen	nem krízis	veszélyezt	krízis	Összesen	nem krízis	veszélyezt	krízis	Összesen
2	735	27	2	764	39942	561	34	40537	85604	1374	154	87132

3. MELLÉKLET - FTP KRÍZIS ÉS VESZÉLYEZTETETT TÖMBÖK



A településfejlesztési akció keretén belül tervezett kulcsprojektek akcióterületen

A projekt megnevezése		Indikátor	
		Várható eredmény	Célcsoport
BBAT9	II. kerületi járóbeteg-szakellátás fejlesztés	Fazekas utcában megvalósított háziorvosi rendelő: 200 négyzetméter, két háziorvosi praxis	Kerületi lakosság
BBAT10	Fény utcai piac infrastruktúra-fejlesztése	Piac revitalizációja, funkcióbővítéssel. Hagyományos piaci jelleg megőrzés mellett gasztronómiai, kulturális, közösségi funkciók megjelenése. Cél a kihasználatlan üzlethelységek megszüntetése, látogatószám 20%-os növekedése	Kerületi lakosság, illetve a funkcióbővítéseknek megfelelően szélesebb vonzaskörzet kialakítása
BBAT11	Homlokzatok felújítása - hálózatos elem	Pályázati konstrukció kialakítása a kerületben megtalálható épületek homlokzatának felújítása érdekében.	Minden kerületi lakóépület, kiemelten: Margit krt. - Széll Kálmán tér, Duna-part épületek, Fürdőnegyed
BBAT12	Felhívás fürdőnegyed program kidolgozása - soft elem	Az ITS időtávjában a fürdőnegyed megújítását, funkcióbővítését célzó koncepcionális és stratégiai anyagok előkészítése reális. Mivel egy komplex, sok szereplős programcsomag előkészítése szükséges, ezért ez csak az érintett kerületek, főváros és kormányzati együttműködésben lehetséges.	Potenciálisan minden fővárosi polgár, illetve az adottságoknak megfelelően turisztikai célcsoport is releváns
BBAT13	Margit-negyed működtetése - soft elem	A Margit-negyed alapvetően a Margit körút kulturális és építészeti revitalizációját célozza meg: Cél: területen található üres üzlethelységek hasznosítása	Elsősorban helyben élők, kerületi lakosság, illetve sikeres projektmegvalósítás esetében fővárosi vonzaskörzet kialakítása

A településfejlesztési akció keretén belül tervezett kulcsprojektek akcióterületen kívül - Bel-Budán

A projekt megnevezése		Indikátor	
		Várható eredmény	Célcsoport
BBP1	Bécsi promenád	Bécsi út kerületi szakaszának újrapozicionálása. Gyalogos és kerékpáros forgalom növelése, közösségi és kulturális funkciók preferálása	Elsősorban helyben élők, de adottságoknak megfelelően kerületen átívelő projekt (II. és III. kerület lakosság)

A településfejlesztési akció keretén belül tervezett kulcsprojektek akcióterületen kívül - Középső-dombvidék

A projekt megnevezése		Indikátor	
		Várható eredmény	Célcsoport
KDP1	Pálvölgyi Természettudományi Bemutatóhely és Családi Szabadidőpark megvalósítása	A terület teljes megújítása keretében tervezett projekttelenek: többszintes játszótér, családi pihenésre, kikapcsolódásra szolgáló területet, szabadtéri fitnesslehetőségeket, futópályát, tanösvényt, kiserdőt és kutyafuttatásra kijelölt terület	Potenciálisan minden fővárosi polgár, illetve az adottságoknak megfelelően turisztikai célcsoport is releváns
KDP2	Látó-hegy és környékén található barlangok közötti összefüggés feltárása, turisztikai szolgáltatás bővítése	Az ITS időtávjában a barlangrendszer szakmai feltárási munkálatai képzelhetőek el.	A feltárást követően alakítható ki a hasznosítási lehetőségek, illetve hogy a lakosság számára milyen bejárás biztosítható
KDP3	József-hegyi kilátó és környezetének rendezése	József-hegy kilátó környezetének tisztántartása, rekreációs célú fejlesztés keretében zöldfelületek megújítása és bővítése	Elsősorban helyben élők és kerületi lakosság
KDP4	Kolozsvári Tamás utcai Panoráma Sportközpontban a kiszolgáló épület felújítása	Sportpályához tartozó öltözőépület felújítása, korszerűsítése és bővítése. Érintett terület összesen 463,85 m ² .	Kerületi lakosság
KDP5	Rózsadomb Center melletti terület közösségi hasznosítása	Koncepciótervek alapján tervezetten zöld pihenőpark kialakítása: játszótér, kutyafuttató, erdei futópálya, kültéri fitness park, botanikai bemutatókert, mini KRESZ-pálya a gyerekeknek	Helyben élők, kerületi lakosság
KDP6	Közlekedésbiztonsági és kerékpárosbarát fejlesztések Budapest II. Kerületében	Kerület kerékpáros infrastruktúrájának fejlesztése, célzottan Törökvész út - Bimbó út környéke, és a Marczibányi tér; kerületi kerékpáros közlekedés forgalomtechnikai felülvizsgálata	Kerületi lakosság
KDP7	Napraforgó utca megújítása	Pasaréti út és Napraforgó utca környezetének megújítása, cserjék és fák ültetése	Helyben élők, illetve az adottságoknak megfelelően turisztikai célcsoport is releváns (helytörténeti séták)

A településfejlesztési akció keretén belül tervezett kulcsprojektek akcióterületen kívül - Hidegkút

A projekt megnevezése		Indikátor	
		Várható eredmény	Célcsoport
HP1	Közösségi Liget megvalósítása	A Gyarmati Dezső Uszoda és a Pokorny József Sport- és Szabadidőközpont melletti, még hasznosítatlan terület rehabilitációja, tervezett projektelemek: szabadidőpark megújítása, futókör meghosszabítása, kerékpáros KRESZ-tanpálya, játszótér, pingpong- és sakkasztalok kihelyezése, étanque-, röplabda- és focipályák építése, klubhelyiség és kiszolgáló épületek építése, parkoló és kerékpártároló, zöldterület fejlesztése (fejlesztés területe 28 ezer négyzetméter)	Helyben élők, kerület lakossága
HP2	Megfelelő gyalogos kapcsolat kialakítása Klebelsberg Kultúrkúria és Széphalom központ között	Hidegkúti út Klebelsberg Kultúrkúria és Széphalom közötti biztonságos gyalogosforgalom biztosítása: járda felújítás, járda kialakítás, gyalogos átkelőhelyek	Helyben élők, kerület lakossága
HP3	Hidegkút és beépítésre nem szánt területek kerületrész közüti megközelítésének átfogó fejlesztése, előkészítés	Közlekedésfejlesztési Konceptió kidolgozása, különös tekintettel a Hidegkúti településrész közlekedési problémáira, figyelembe véve a TSZT kapcsolódó részeit (Virágosnyergi átkötés lehetősége, az M0 gyűrű nyugati szektorának üzembe helyezése.	Közlekedéssel foglalkozó szakpolitikusok, döntéshozók
HP4	A hidegkúti és beépítésre nem szánt területek kerületrész felszíni csapadékvíz-elvezetési problémáinak enyhítése	Településrész csapadékvíz-elvezető rendszer elemeinek gördülő megújítására szolgáló terv előkészítése	Szakpolitika, döntéshozók
HP5	Közüzemi csatorna-hálózattal való ellátás javítása	Településrész csapadékvíz-elvezető rendszer elemeinek gördülő megújítására szolgáló terv előkészítése	Szakpolitika, döntéshozók
HP6	Hűvösvölgyi P+R parkoló bővítés, támfal rehabilitáció	Közlekedésfejlesztési Konceptió kidolgozása, különös tekintettel a Hűvösvölgyi P+R parkoló kialakítására, figyelembe véve a fővárosi ITS vonatkozó részeit.	Közlekedéssel foglalkozó szakpolitikusok, döntéshozók
HP7	Pesthidegkúti Helytörténeti gyűjtemény létrehozása	Pesthidegkúti Helytörténeti Kör szakmai vezetésével a Pesthidegkúti Helytörténeti Gyűjtemény létrehozásának megalapozó terveinek elkészítése	Pesthidegkúti lakosok
HP8	II. Kerületi Önkormányzat Egészségügyi Szolgálat telephelyének fejlesztése a Hunyadi János utcában	Egészségfejlesztési Konceptió kidolgozása, különös tekintettel a Pesthidegkúti szakellátás bővítési lehetőségeire.	Szakpolitika, döntéshozók
HP9	Kiránduló kiindulópontok fejlesztése - kerületrészen belüli hálózatos	Turisztikai Konceptió kidolgozása, különös tekintettel a kerület külső zöldterületeinek mértéktartó hasznosíthatóságára.	Szakpolitika, döntéshozók

A településfejlesztési akció keretén belül tervezett kulcsprojektek akcióterületen kívül - Hidegkút

A projekt megnevezése		Indikátor	
		Várható eredmény	Célcsoport
HP10	Kővár és a vitorlázó repülőtér védett értékeket figyelembe vevő együttes rendezése: Hármashatárhegyi Repülőtér védelme	Turisztikai Konceptió kidolgozása, különös tekintettel a kerület külső zöldterületeinek mértéktartó hasznosíthatóságára.	Szakpolitika, döntéshozók
HP11	Urnatemető létesítésének vizsgálata	Pesthidegkút temetőfejlesztés célterületének kijelölése, tervezési munkák megkezdése	Pesthidegkúti lakosok

Hálózatos projektek

A projekt megnevezése		Indikátor	
		Várható eredmény	Célcsoport
H1	A közforgalom elől el nem zárt, szilárd burkolat nélküli utak szilárd burkolattal történő ellátása I. ütem	A kiépítendő burkolt út hossza összesen 493 m	Helyben élők
H2	A közforgalom elől el nem zárt, szilárd burkolat nélküli utak szilárd burkolattal történő ellátása II. ütem	kiépítendő burkolt út hossza a terveknek megfelelően	Helyben élők
H3	Közlekedési csomópontok átbocsátóképességének növelése	Közlekedésfejlesztési Konceptió kidolgozása, különös tekintettel a kerületben megvalósítható forgalomtechnikai megoldásokra.	Közlekedéssel foglalkozó szakpolitikusok, döntéshozók
H4	Kereszteződések biztonságossá tétele a gyalogosok számára	Közlekedésfejlesztési Konceptió kidolgozása, különös tekintettel a kerületben megvalósítható forgalomtechnikai megoldásokra.	Közlekedéssel foglalkozó szakpolitikusok, döntéshozók
H5	Burkolatfelújítás I. ütem	Kerületi útszakaszok gördülő felújítása, kiemelten: Pasaréti úton, Pusztaszeri út, Szépvölgyi út Szépvölgyi dűlő és Selyemakác utca közötti szakasza, Rómer Flóris utca, Bimbó út	Kerületi lakosság
H6	Burkolatfelújítás II. ütem	Kerületi útszakaszok gördülő felújításához szükséges feltáró munka elvégzése és az ebben szereplő útszakaszok felújítása.	Kerületi lakosság
H7	Forgalomcsillapított területek kialakítása	Közlekedésfejlesztési Konceptió kidolgozása, különös tekintettel a kerületben megvalósítható forgalomtechnikai megoldásokra.	Közlekedéssel foglalkozó szakpolitikusok, döntéshozók
H8	Közlekedésből származó zajterhelés csökkentése	Közlekedésfejlesztési Konceptió kidolgozása, különös tekintettel a Zaj- és rezgésvédelmi intézkedésekre	Közlekedéssel foglalkozó szakpolitikusok, döntéshozók
H9	P+R parkolók kialakításának vizsgálata	Közlekedésfejlesztési Konceptió kidolgozása, különös tekintettel a kerület parkolási megoldásaira	Közlekedéssel foglalkozó szakpolitikusok, döntéshozók
H10	Belváros és Hidegkút gépjárműmentes kapcsolatának versenyképessé tétele	Közlekedésfejlesztési Konceptió kidolgozása, különös tekintettel a közösségi és alternatív mobilizációs megoldások megvalósítására.	Közlekedéssel foglalkozó szakpolitikusok, döntéshozók

Hálózatos projektek			
A projekt megnevezése		Indikátor	
		Várható eredmény	Célcsoport
H11	Szilágyi E. fasor - Húvösvölgyi út kerékpárút átépítése, biztonságosabbá tétele	Meglévő kerékpárforgalmi létesítmények fejlesztése (2065 m hosszan) Projektelemelek: meglévő létesítmény felújítása, szélesítése és új kerékpárút építése a Szilágyi Erzsébet fasor mentén	Kerületi lakosok, illetve adottságoknak megfelelően minden fővárosi polgár potenciális célcsoportnak tekinthető
H12	A gyalogos közlekedés feltételeinek javítása	Közlekedésfejlesztési Konceptió kidolgozása, különös tekintettel a gördülő fejlesztésben megvalósítható járda felújításokra	Közlekedéssel foglalkozó szakpolitikusok, döntéshozók
H13	Zöld-(séta)utak kialakítása	„Zöld” Klíma Konceptió kidolgozása, különös tekintettel a hálózatos zöldfelületi fejlesztésekre	Szakpolitikusok, döntéshozók
H14	Zöldfolyosó kapcsolat létesítése Hidegkút és a Duna között	„Zöld” Klíma Konceptió kidolgozása, különös tekintettel a hálózatos zöldfelületi fejlesztésekre	Szakpolitikusok, döntéshozók
H15	Játszóterek fejlesztése	Játszóterek felújítására vonatkozó gördülő fejlesztési terv elkészítése	Szakpolitikusok, döntéshozók
H16	Kutyafuttatók kialakítása	Kutyafuttatók felújítására vonatkozó gördülő fejlesztési terv elkészítése	Szakpolitikusok, döntéshozók
H17	Faültetés	„Zöld” Klíma Konceptió kidolgozása, különös tekintettel a kerületben megvalósítandó fásítási programokra. Különböző programok, akciók keretében évente minimum 2000 fa ültetése a kerületben	Szakpolitikusok, döntéshozók, kerületi lakosok
H18	Természeti értékek védelme és állapotmegóvása	„Zöld” Klíma Konceptió kidolgozása, különös tekintettel a hálózatos zöldfelületi fejlesztésekre	Szakpolitikusok, döntéshozók
H19	A csapadékvíz-elvezető rendszerek fenntartása, fejlesztése	„Zöld” Klíma Konceptió kidolgozása, különös tekintettel a csapadékkal kapcsolatos megoldások alkalmazására	Szakpolitikusok, döntéshozók
H20	Házirovisi rendelők felújítása, modernizálása	Házirovisi rendelők felújítására vonatkozó gördülő fejlesztési terv elkészítése	Szakpolitikusok, döntéshozók
H21	Iskolai épületek fejlesztése	Kerületi állami és egyéb fenntartású köznevelési intézmények számára kiírt pályázati felhívás az általuk megvalósított programok támogatására	Kerületi köznevelési intézmények
H22	Szociális lakásállomány mennyiségi és minőségi növelése	Szociális lakásügynökség létrehozása	Szakpolitikusok, döntéshozók
H23	e-töltőállomások kialakítása	Közlekedésfejlesztési Konceptió kidolgozása, különös tekintettel az e-töltőállomások kerületi telepítésére. Évente 10%-kal növekedjen a kerületben megtalálható elektromos töltőállomások száma	Közlekedéssel foglalkozó szakpolitikusok, döntéshozók, kerületi lakosok, fővárosi polgárok

Soft projektek			
A projekt megnevezése		Indikátor	
		Várható eredmény	Célcsoport
S1	„Fogadj Örökbe egy közterületet” pályázat	Évente kiírásra kerülő pályázat civil szervezetek, társasházak és a helyi lakosok számára. Cél évente legalább 10 kerületi közterület „örökbe fogadása”.	Civil szervezetek, társasházak és a helyi lakosok
S2	Közösségi költségvetés	Évente megadásra kerülő pályázati forma. Cél évente legalább 30 kerületi ötlet befogadása, és minimum 10 ötlet megvalósításának támogatása	Kerületi lakosság

5. MELLÉKLET - JÓVÁHAGYÓ KÉPVISELŐ-TESTÜLETI DÖNTÉS

Budapest Főváros II. Kerületi Önkormányzat Képviselő-testülete

KIVONAT

Készült a II. Kerületi Önkormányzat Képviselő-testülete 2022. április 28-án 14.00 órai kezdettel (Bp. II. Mechwart liget 1. földszint, Házasságkötő terem) megtartott **rendes** ülésének jegyzőkönyvéből.

Napirend 12./ pontja

Javaslat Budapest Főváros II. Kerületi Önkormányzat Integrált Településfejlesztési Stratégia (ITS) elfogadására
(írásbeli)

Előterjesztő: Órsi Gergely
Polgármester

Előadó: Trummer Tamás
Főépítész – Épített Környezetért Felelős Igazgató

Budapest Főváros II. ker. Önkormányzat 131/2022.(IV.28.) képviselő-testületi határozata

A Képviselő-testület úgy dönt, hogy a Budapest Főváros II. Kerületi Önkormányzat Integrált Településfejlesztési Stratégia véleményezési eljárásában érkezett véleményeket megismerte és az azokra adott, jelen határozat mellékletében foglalt **válaszokat elfogadja**. Felkéri a Polgármestert, hogy tegye meg a megfelelő intézkedéseket a döntés dokumentálására és közzétételére.

Felelős: polgármester
Határidő: 2022. június 30.

(19 képviselő van jelen, 19 igen, egyhangú)

Budapest Főváros II. ker. Önkormányzat 132/2022.(IV.28.) képviselő-testületi határozata

A Képviselő-testület úgy dönt, hogy a jelen határozat mellékletét képező, Integrált Településfejlesztési Stratégia **Megalapozó vizsgálat kiegészítése c.** dokumentumot **elfogadja**.

Felelős: polgármester
Határidő: 2022. június 30.

(19 képviselő van jelen, 19 igen, egyhangú)

Budapest Főváros II. ker. Önkormányzat
133/2022.(IV.28.) képviselő-testületi határozata

A Képviselő-testület úgy dönt, hogy a jelen határozat mellékletét képező, **Budapest Főváros II. Kerületi Önkormányzat Integrált Településfejlesztési Stratégia** c. dokumentumot **elfogadja** és egyúttal a 191/2015.(VI.25.) határozatával elfogadott Budapest Főváros II. Kerületi Önkormányzat Integrált Településfejlesztési Stratégiáját hatályon kívül helyezi.

Felelős: polgármester
Határidő: 2022. június 30.

(19 képviselő van jelen, 19 igen, egyhangú)

3

Kmf.

Órsi Gergely sk.
Polgármester

dr. Szalai Tibor sk.
jegyző

Juhász Veronika sk.
jkv. hitelesítő

Némethy Béla sk.
jkv. hitelesítő

A kivonat hiteles:
Budapest, 2022. április 29.

dr. Szalai Tibor
jegyző



Az integrált településfejlesztési stratégia összeállításában

Órsi Gergely, Budapest II. kerület polgármestere,
a nyitott fórum résztvevői (vállalkozók, képviselők, lakosok, civil szervezetek képviselői),

valamint a Völgyzugoly Műhely Kft. munkatársai vettek részt:
Feriik Tünde, Kéthelyi Márton, Kéthelyi Gergely, Varga-Ötvös Béla.